



OKURA HOLDINGS LIMITED

(於香港註冊成立的有限公司)

股份代號：1655

2 0 2 1
年 度 報 告

目錄

公司資料	2
釋義	4
主席報告書	8
管理層討論及分析	11
董事及高級管理層履歷	22
董事報告	26
企業管治報告	39
環境、社會及管治報告	53
獨立核數師報告	64
綜合全面收益表	70
綜合財務狀況表	71
綜合權益變動表	73
綜合現金流量表	74
綜合財務報表附註	75
財務摘要	138
投資物業資料	139

公司資料

董事會

執行董事

山本勝也先生(主席)
濱田文秀先生
香川裕先生
大江敏郎先生

獨立非執行董事

石井滿先生
松崎裕治先生
吉田和之先生

公司秘書

文潤華先生ACG, ACS, MCG

審核委員會

吉田和之先生(主席)
石井滿先生
松崎裕治先生

薪酬委員會

吉田和之先生(主席)
石井滿先生
松崎裕治先生
山本勝也先生
香川裕先生

提名委員會

山本勝也先生(主席)
吉田和之先生
石井滿先生
松崎裕治先生
香川裕先生

風險管理委員會

濱田文秀先生(主席)
香川裕先生
大江敏郎先生
前田諭志先生
中尾浩二先生
飛澤隼人先生
人見淳一先生(於2020年11月25日辭任)
北島誠二先生(於2020年11月26日獲委任)
宮野翔太先生
乙藤誠二先生
坂田昌幸先生
本多俊太郎先生

授權代表

香川裕先生
文潤華先生ACG, ACS, MCG

日本總部

日本
長崎縣
長崎市
元船町13-10
7樓
郵編：850-0035

香港註冊辦事處及主要營業地點

香港
金鐘
夏慤道18號
海富中心二座11樓

公司資料

主要往來銀行

株式會社三井住友銀行佐賀分行
日本
佐賀縣佐賀市
八幡小路2-3
郵編：840-0834

株式會社瑞穗銀行長崎分行
日本
長崎縣長崎市
浜町3-28
郵編：850-0853

十八親和銀行住吉中央支店
日本
長崎縣長崎市
住吉町2-22
郵編：852-8154

香港股份登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
香港中環
太子大廈22樓

香港法律顧問

泰樂信律師事務所
香港
皇后大道中8號21樓

上市場所

香港聯合交易所有限公司

股份代號

1655

公司網站

www.okura-holdings.com

釋義

於本報告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義。

「第一個系列債券」	指	第一個系列債券
「2021年股東週年大會」	指	本公司將於2021年11月19日(星期五)舉行的2021年股東週年大會
「第二個系列債券」	指	第二個系列債券
「2021財年首六個月」	指	截至2020年12月31日止六個月
「Adward」	指	Adward Co., Ltd.* (アドワード株式会社)，一家於2007年10月16日根據日本法律註冊成立的公司，為本公司過往的間接全資附屬公司，已於2019年1月1日與Aratoru合併
「Aisen」	指	Aisen Co., Ltd.* (株式会社アイセン)，一家於2000年3月9日根據日本法律註冊成立的公司，為本公司過往的間接全資附屬公司，已於2019年1月1日與王藏西日本合併
「娛樂業務法」	指	日本管制及修正娛樂事業等法例*(風俗營業等の規制及び業務の適正化等に関する法律)(1948年第122號法案)，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「Aratoru」	指	Aratoru Co., Ltd.* (アラトル株式会社)，一家於2007年2月22日根據日本法律註冊成立的公司，為本公司間接全資附屬公司
「細則」	指	本公司組織章程細則(經不時修訂)
「審核委員會」	指	本公司審核委員會
「BA太宰府店」	指	位於日本福岡縣太宰府市大佐野2-1-1的Big Apple.太宰府店
「BA元住吉店」	指	位於日本神奈川縣川崎市中原區木月2-2-34的Big Apple. YOUPARK元住吉店
「BA住吉店」	指	位於日本長崎縣長崎市住吉町6-4的Big Apple.住吉店
「董事會」	指	董事會
「債券發行人」	指	Sinwa Co., Ltd.* (株式会社しんわ)，一家根據日本法律註冊成立的公司，為本公司獨立第三方
「債券」	指	債券發行人發行的兩個系列債券，總金額為1,000百萬日圓
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載的企業管治守則(經不時修訂)

釋義

「現金產生單位」	指	現金產生單位
「公司條例」	指	香港法例第622章《公司條例》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「本公司」	指	Okura Holdings Limited
「控股股東」	指	本公司的控股股東山本勝也先生
「CSR」	指	企業管治責任
「契據」	指	控股股東與本公司於2017年4月10日訂立的不競爭契據
「董事」	指	本公司董事
「EQU」	指	EQU Co., Ltd.* (株式会社EQU)，一家於2005年3月9日根據日本法律註冊成立的公司，已於2015年11月1日與K's Works合併
「環境、社會及管治報告」	指	本公司環境、社會及管治報告
「Everglory Capital」	指	Everglory Capital Co., Ltd.* (株式会社エバグローリー・キャピタル)，為本公司獨立第三方
「2020財年」	指	截至2020年6月30日止財政年度
「2021財年」或「本年度」	指	截至2021年6月30日止財政年度
「本集團」	指	本公司及其附屬公司(或本公司及其任何一家或多家附屬公司，視乎內容需要而定)，或如文義所需，於本公司成為其現有附屬公司的控股公司之前期間，則指本公司的現有附屬公司及該等附屬公司所從事的業務或(視乎情況而定)彼等各自的前身公司
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「K's Holdings」	指	K's Holdings Co., Ltd.* (株式会社ケーズ・ホールディングス)，一家於2008年10月27日根據日本法律註冊成立的公司，為本公司過往的直接全資附屬公司，已於2019年1月1日與王藏日本合併
「K's Property」	指	K's Property Co., Ltd.* (株式会社ケイズプロパティ)，一家於2001年3月30日根據日本法律註冊成立的公司，為本公司間接全資附屬公司
「K's Works」	指	K's works Co., Ltd.* (株式会社K's works)，一家於2008年11月18日根據日本法律註冊成立的公司，為本公司的間接全資附屬公司，已於2015年11月1日與K's Property合併
「KS三日月店」	指	位於日本佐賀縣小城市三日月町長神田1123的K's Plaza三日月店

釋義

「上市日期」	指	2017年5月15日，即股份首次開始在聯交所主板買賣的日期
「上市規則」	指	聯交所主板《證券上市規則》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「Monaco」	指	位於日本長崎縣長崎市住吉町1-5的Monaco住吉本店
「武田先生」	指	武田宜士先生，為本公司獨立第三方
「長崎中心」	指	本公司位於日本長崎市的腦神經發育障礙人士的就業支援中心
「提名委員會」	指	本公司提名委員會
「王藏日本」	指	Okura Co., Ltd.* (王藏株式会社)，一家於1984年4月3日根據日本法律註冊成立的公司，為本公司間接全資附屬公司
「王藏九州」	指	Okura Kyushu Co., Ltd.* (王藏九州株式会社)，一家於2017年2月17日根據日本法律註冊成立的公司，為本公司過往的間接全資附屬公司，已於2018年1月1日與王藏日本合併
「王藏西日本」	指	Okura Nishinohon Co., Ltd.* (王藏西日本株式会社)，一家於2012年12月3日根據日本法律註冊成立的公司，為本公司間接全資附屬公司
「Palazzo」	指	Palazzo Co., Ltd.
「Palazzo Tokyo Plaza Group」	指	Palazzo連同其附屬公司
「招股章程」	指	本公司日期為2017年4月28日的招股章程
「薪酬委員會」	指	本公司薪酬委員會
「報告」	指	本年度年報
「風險管理委員會」	指	本公司風險管理委員會
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「股份」	指	本公司的普通股

釋義

「股東」	指	股份持有人
「購股權計劃」	指	本公司於2017年4月10日採納的購股權計劃
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「武田興產」	指	Takeda Kousan Ltd* (有限会社武田興產)，一家根據日本法律註冊成立的公司，為本公司獨立第三方
「三方制度」	指	日式彈珠機遊戲館營運商、特別獎品買手與特別獎品批發商參與日式彈珠機遊戲館營運商顧客於日本玩日式彈珠機與日式角子機所獲得的特別獎品買賣週期的行業慣例，更多詳情載於招股章程「三方制度」及「適用法律及法規」兩節
「港元」或「港仙」	分別指	香港法定貨幣港元及港仙
「日圓」	指	日本法定貨幣日圓
「%」	指	百分比

* 以「*」標示的中英文名稱均為不存在正式中英文譯名的自然人、法人、政府部門、機構、法律、規則、規例及其他實體的日文名稱的非官方中英文譯名。該等名稱僅供識別

主席報告書

尊敬的各位股東：

本人謹代表董事會，欣然向閣下提呈Okura Holdings Limited及其附屬公司本年度的年報。

公司簡介

我們是日本日式彈珠機遊戲館營運商，主要營運日式彈珠機及日式角子機。目前，我們在日本九州、關東、關西及日本中國地區以商號「Big Apple.」及「K's Plaza」營運12間日式彈珠機遊戲館。

誠如本公司過往之中期報告及年報所披露，來自日本其他形式的娛樂的競爭日大，加上實施限制日式彈珠機及日式角子機遊戲的博彩成份的措施，日本日式彈珠機行業於近年持續萎縮，特別是日本於2020年1月爆發2019冠狀病毒病（「COVID-19」）後，日式彈珠機行業一直未能應對進一步惡化的營業環境，因而可能加速該行業的衰退。

誠如本公司2021財年首六個月之中期報告所披露，日本都道府縣政府為控制COVID-19在當地的傳播，因而於2020年4月中旬至2020年5月暫時關閉所有娛樂設施（包括日式彈珠機遊戲館），令本集團日式彈珠機遊戲館的日式彈珠機及日式角子機玩家大減。

本集團旗下全部日式彈珠機遊戲館已自2020年6月起逐步恢復營業，本集團日式彈珠機遊戲館的日式彈珠機及日式角子機玩家數目於2021財年穩步改善，而於2021財年，本集團亦觀察到部份旗下日式彈珠機遊戲館顧客人流局部復甦，當中以九州地區為甚。儘管日式彈珠機遊戲館顧客人流有所復甦，本集團仍於2021年5月10日關閉KS三日月店及BA元住吉店兩間日式彈珠機遊戲館。於2021財年後，本集團於2021年8月31日進一步關閉另外三間日式彈珠機遊戲館，分別為BA太宰府店、BA住吉店及Monaco。

管理層認為關閉上述五間日式彈珠機遊戲館，可讓本集團將資源集中投放於其他表現更佳的日式彈珠機遊戲館，以提升有關遊戲館的顧客體驗，同時關閉該等表現較遜的日式彈珠機遊戲館以減少進一步的業務營運損失，對本集團更為有利。進一步詳情請參閱下文「報告期後事項」之段落，以及本公司日期為2021年5月7日及2021年8月31日的公告。

本集團於2021財年錄得除所得稅前虧損約273百萬日圓，較2020財年的除所得稅前虧損約6,767百萬日圓下跌約96.0%。2021財年的除所得稅前虧損較2020財年有所下跌，主要是由於：(i)下文闡述的原因令物業、廠房及設備減值虧損撥備減少約1,535百萬日圓，及使用權資產減值虧損撥備減少約4,581百萬日圓。在此事項為主因下，本集團資產確認的減值虧損撥備減少約5,834百萬日圓；及(ii)由於如上文所述，於2021財年因關閉BA元住吉店，重新計量租賃負債以調整使用權資產，導致終止其租約產生解除租賃負債收益約731百萬日圓，2021財年的其他收益淨額有所增加，約為786百萬日圓，而2020財年則為其他虧損淨額約278百萬日圓。

主席報告書

應對監管措施帶來的挑戰及不明朗因素

誠如本公司過往之中期報告及年報所披露，由日本國家公安委員會於2018年2月1日發佈的「部分修訂有關娛樂及遊樂業合理化行為的法規及有關認證機器及對機器進行型號測試的法規的法規(Regulations to Partially Amend Regulations on the Entertainment and Amusement Trades Rationalising Act and Regulations on Certifying Machines and Conducting Type Test on Machines)」(「**2018年法規**」)，規定日式彈珠機行業須於2021年1月底前逐步淘汰具有較高博彩成份的日式彈珠機及日式角子機，因而令遊戲吸引力繼續降低，日式彈珠機及日式角子機玩家亦持續減少，進而導致日式彈珠機及日式角子機行業繼續受到不利影響。根據2020年5月及2021年5月發佈的2018年法規修訂(「**經修訂2018年法規**」)，若干種類遊戲機器的淘汰限期現已由2021年1月延長至2022年1月下旬，讓日式彈珠機遊戲館營運商有較多時間更換其日式彈珠機及日式角子機以符合2018年法規規定。經修訂2018年法規讓日式彈珠機遊戲館營運商因2018年法規而承受的部份監管壓力得到舒緩，業界於2021財年更換日式彈珠機及日式角子機機器的頻密程度略為放緩。本集團認為，2018年法規於過往及將來均令其遊戲館的顧客人流下跌，原因為對日式彈珠機及日式角子機玩家而言，所替換的日式彈珠機及日式角子機的吸引力比不上過往的機器。

由於上文所述，管理層一直致力搜羅市場上最具吸引力的機器，以讓本集團旗下日式彈珠機遊戲館能提供最佳的機器組合，從而增加顧客人流。然而，在COVID-19大流行持續下，董事相信有關措施對日式彈珠機遊戲館顧客人流的影響仍未可見。

繼續使本集團收益流多元化

誠如本公司過往之中期報告及年報所披露，管理層繼續致力建立替代收入流，及將本集團營運擴展至不同業務領域。於2021財年，我們從日式彈珠機遊戲館業務、自動販賣機、租賃物業(包括將物業租賃予特別獎品批發商、出租停車場、商業設施及住宅單位)以及如提供馬匹寄託服務等其他營運賺取收入。

於2021年4月7日，K's Property、武田興產及武田先生訂立收購協議，據此本公司的間接全資附屬公司K's Property(作為買方)已同意購買，而武田興產及武田先生(作為賣方)已同意出售位於日本長崎市住吉町1517-1、1517-2及1518-1的一幅總面積為649.85平方米的土地及一項七層高建築物(「**該等物業**」)，總代價為約442百萬日圓(已包括消費稅)(「**長崎收購事項**」)。董事考慮到諸多因素(例如該等物業的地點、狀況及潛在升值)，認為長崎收購事項為本集團提供了一個絕佳機會，以(i)擴大其物業投資組合，而這將使本集團受益於未來的任何資本增值，及(ii)產生新的租金收入來源，而這可作為本集團穩定的現金流量及收入來源。詳情請參閱本公司日期為2021年4月7日的公告。長崎收購事項已於2021年4月20日完成。

主席報告書

本公司於2018年7月26日與債券發行人訂立兩份協議，據此本公司認購債券。於2019年1月25日、2020年1月24日及2021年1月25日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立修訂協議，以(其中包括)延長第二個系列債券的到期/贖回日、提高其利率，並將Everglory Capital納入為擔保人，以就第二個系列債券下債券發行人的責任作出擔保。於2021年7月30日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立修訂協議，以(其中包括)延長第一個系列債券的到期/贖回日、提高經延長期間的利率並將Everglory Capital納入為擔保人，以就第一個系列債券下債券發行人的責任作出擔保。有關修訂讓本集團延長其投資，並自債券產生更多收入，為本集團提供穩定的收益流。詳情請參閱本公司日期為2018年7月26日、2019年1月25日、2020年1月24日、2021年1月25日及2021年7月30日之公告。

市場威脅及前景

對日本整體日式彈珠機行業而言，2020年及2021年上半年是充滿挑戰的年度，儘管如此，管理層優先運用資源以恢復顧客人流，加上通過確保持續遵守日本政府預防及控制COVID-19傳播的措施，並自願實施安全措施，以確保顧客於旗下日式彈珠機遊戲館的健康及安全下，本集團於2021財年的營運及財務表現輕微收復失地。管理層將繼續採取上述措施，以促進顧客人流並使本集團業務加快復甦，同時尋找新機遇以進軍其他業務範疇，從而擴闊本集團之收益來源。

鳴謝

本人謹藉此機會向高級管理層及僱員於過去財政年度堅定不移的奉獻和提供寶貴的專業知識表示衷心謝意。本集團的管理層和員工將會竭力為股東帶來更佳的表现及賺取更可觀的回報。

代表董事會

山本勝也

主席

香港，2021年9月27日

管理層討論及分析

財務回顧

收益

我們的總收益包括來自以下各項的收益：(i)日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務，即總投注減總派彩；(ii)自動販賣機的收入；(iii)物業租金；及(iv)其他與馬匹寄託服務及就業支援服務有關之營運。於本年度，日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務的收益仍然是本公司的主要收入來源，佔總收益約90.4%（2020財年：約93.5%）。我們的總收益由2020財年的約7,051百萬日圓減少約1,628百萬日圓或約23.1%至2021財年的約5,423百萬日圓。減少主要是由於來自整體日式彈珠機及日式角子機業務的收益由2020財年的約6,593百萬日圓減少至2021財年的約4,905百萬日圓，減幅約25.6%。日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務收益減少，主要是由於如上文所述，由於COVID-19爆發令日式彈珠機及日式角子機遊戲館整體顧客人流減少，以及於2021年5月10日關閉兩間日式彈珠機遊戲館，加上2018年法規所致。

我們從自動販賣機營運商根據服務協議提供，並在遊戲館安裝的自動販賣機獲得收入。自動販賣機銷售飲料及食品，而我們分佔自動販賣機所得收益的若干部分。我們的自動販賣機收入由2020財年的約115百萬日圓減少至本年度的約93百萬日圓，減幅約為19.1%，主要乃由於上文所述的原因，日式彈珠機遊戲館整體顧客人流減少，以及關閉日式彈珠機遊戲館所致。

我們從(i)將物業租賃予特別獎品批發商、(ii)出租停車場、(iii)出租商業設施及(iv)出租住宅單位獲得租金收入。物業租金收入增加約22.3%，由2020財年的約287百萬日圓增至本年度的約351百萬日圓，主要原因為於2020年3月及2021年4月新收購位於日本長崎市的物業產生的租金收入增加。

我們分別自2019年6月及2020年6月起提供馬匹寄託服務及就業支援服務，並自此獲得收入。有關收入由2020財年的約56百萬日圓增加至2021財年約74百萬日圓，增幅約為32.1%，原因為馬廐數目由16個增至22個，以及本集團就業支援服務的全年運作。

總投注

我們的總投注指向顧客出租彈珠及遊戲幣所收取的款項總額。總投注主要受顧客在我們日式彈珠機及日式角子機遊戲館的消費水平所影響。我們的會計政策確認總投注乃經扣除消費稅。於2021財年，日本的消費稅率為10%。

我們的總投注由2020財年的約29,669百萬日圓，減少約5,437百萬日圓或約18.3%至2021財年的約24,232百萬日圓，主要是由於上文「收益」之段落中所述的原因所致。

管理層討論及分析

總派彩

我們的總派彩指顧客換取特別獎品及普通獎品的總成本，並計及特別獎品溢價及有關期間任何未使用彈珠及遊戲幣的價值。總派彩由2020財年的約23,076百萬日圓減少約3,749百萬日圓，或約16.2%，至2021財年的約19,327百萬日圓，原因為總投注因上文所述理由而下跌所致。

收益率

我們的日式彈珠機及日式角子機業務收益率指我們自日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務所得收入，除以總投注之金額。收益率水平取決於日式彈珠機及日式角子機派彩率、施加的特別獎品溢價及我們遊戲館內不同中獎率日式彈珠機及日式角子機組合的綜合影響，以及相應顧客行為（即遊戲局數及遊戲機利用率）變化。我們的收益率從2020財年的約22.2%輕微下跌至2021財年的約20.2%，原因是我們策略性地提高若干日式彈珠機遊戲館機器的派彩率，以吸引顧客人流。

其他收入

我們的其他收入主要包括(i)向遊戲機舊貨商銷售二手日式彈珠機及日式角子機廢料以供在二手市場轉售產生的收入；(ii)股息收入；(iii)到期IC卡產生的收入；(iv)政府機關因應COVID-19而授出的補助；及(v)其他收入來源，主要包括來自沒收彈珠及遊戲幣的收入。

其他收入由2020財年的約564百萬日圓減少約255百萬日圓或約45.2%至2021財年的約309百萬日圓，主要是由於(i)如上文所述，經修訂2018年法規將若干遊戲機器的淘汰限期延長，本年度更換舊款日式彈珠機及日式角子機的頻密程度放緩，以及自COVID-19爆發以來，生產延誤令市場上符合2018年法規的新機器數量有限，銷售二手日式彈珠機廢料的收入因而減少約254百萬日圓，及(ii)與2020財年相比，本集團於2021財年並無收取針對受COVID-19影響行業而發放的任何僱傭調整補助，因此與COVID-19相關的政府補助收入減少約13百萬日圓。不過，此為其他收入來源由2020財年的約35百萬日圓增加約10百萬日圓或約28.6%，至2021財年的約45百萬日圓所抵銷。

其他收益／虧損淨額

其他收益／虧損淨額主要包括(i)解除租賃負債收益；(ii)就投資物業、物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產作出減值虧損撥備；(iii)匯兌收益淨額；(iv)撇銷物業、廠房及設備的虧損；(v)以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值變動收益／虧損；(vi)出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的收益；及(vii)其他收益，主要包括就2020年9月颱風海神造成破壞，而自保險公司收取的賠償。

我們於2021財年錄得收益淨額約786百萬日圓，而2020財年則錄得虧損淨額約278百萬日圓。2021財年的收益淨額約786百萬日圓，主因為上文所述因關閉BA元住吉店，重新計量租賃負債以調整使用權資產，導致終止租約所產生的約731百萬日圓解除租賃負債收益。

管理層討論及分析

遊戲館經營開支及行政及其他經營開支

遊戲館經營開支減少約7,309百萬日圓，或約55.9%，由2020財年的約13,076百萬日圓減至2021財年的約5,767百萬日圓。這主要是由於(i)如上文所述，更換日式彈珠機的頻密程度降低，故此日式彈珠機及日式角子機開支下跌約810百萬日圓；(ii)在2020財年就固定資產作出減值虧損撥備為主因下，2021財年的折舊及攤銷開支減少約511百萬日圓；(iii)2021財年的物業、廠房及設備減值虧損撥備較2020財年減少約1,535百萬日圓；及(iv)相比2020財年，2021財年的使用權資產減值虧損撥備減少約4,596百萬日圓。上文(iii)所述於2021財年的物業、廠房及設備減值虧損撥備減少及上文(iv)所述使用權資產減值虧損撥備減少，主要是由於COVID-19於2020年1月在日本開始爆發對本公司業務構成重大影響，令本集團資產於2020財年確認較多減值虧損，而於2021財年COVID-19對本公司業務的影響減少，因而本集團於2021財年確認的減值虧損大減。

行政及其他經營開支由2020財年的約849百萬日圓減少約17百萬日圓或約2.0%至2021財年的約832百萬日圓，主要原因為作為本集團成本控制措施的一部份，僱員福利開支、廣告及推廣開支、法律及專業費用及差旅開支均有所減少。

現金產生單位的減值虧損

國際會計準則第36號「資產減值」(「國際會計準則第36號」)規定資產不得以高於其可收回金額列賬。倘資產賬面值超出透過使用或出售資產而可收取的金額，有關資產出現減值，而國際會計準則第36號要求公司就減值虧損作出撥備。當有事件指示相關資產價值可能無法收回，以及本集團現金產生單位出現減值指標，管理層會進行減值評估。

管理層於考慮到COVID-19的影響持續，市場不明朗情況加劇、日式彈珠機行業競爭日趨激烈及市場規模不斷萎縮，以及本集團2021財年首六個月的財務表現後，已將本集團減值指標更新為達一年營運虧損或表現低於預算者。於2021財年，本公司注意到15個現金產生單位錄得虧損或表現不如預算，因此管理層認為有關現金產生單位出現減值指標。管理層已據此對此等現金產生單位進行減值評估，以評估其可收回金額。

本集團所識別的15個現金產生單位的可收回金額，乃如下文所述的使用其使用價值及公允價值減出售成本中之較高者釐定。因此，11個現金產生單位的可收回金額以其使用價值釐定，餘下的4個擁有重大自有物業的現金產生單位的可收回金額以公允價值減出售成本釐定。因此，於2021財年，就物業、廠房及設備錄得約21百萬日圓的減值虧損撥備撥回淨額(當中包括於2021年6月30日就BA住吉店位處的樓宇及土地市值確認撥回約86百萬日圓的減值虧損撥備(按獨立專業合資格估值師進行的估值釐定)，但被本年度就4個現金產生單位確認的約65百萬日圓物業、廠房及設備減值虧損撥備所抵銷)，而2021財年使用權資產及無形資產的減值虧損撥備分別約為532百萬日圓及約382百萬日圓。

管理層討論及分析

使用價值法

使用價值計算乃根據多個概率加權情景方法可採納之現金產生單位未來現金流預測而進行。

管理層根據使用價值法所使用的輸入數據價值及主要假設包括以下各項：

- (i) 當本集團的營運回復大流行前的若干水平，本集團收益增長為0%；
- (ii) 貼現率為12.5%；及
- (iii) 本集團營運規模並無變動。

輸入數據價值及假設與過往於2020財年所採納者並無重大變動。

公允價值減出售成本法

該4個擁有重大自有物業的現金產生單位可收回金額已參考由我們的管理層根據其估計或獨立專業合資格估值師進行的估值(視情況而定)，按公允價值減出售成本計算而釐定。成本法(透過將折舊從重置成本扣除而以成本為重點，並使用可觀察及非可觀察輸入數據，例如土地每平方米可資比較之銷售情況以及樓宇的估計使用年期及建設成本)被視為較適合的計算方式，原因是具有類似特徵的標的資產租務市場並不活躍。因此，採納成本法以釐定上述4個現金產生單位的可收回金額。

輸入數據價值及主要假設

透過使用成本法，管理層及獨立專業估值師已考慮現金產生單位的預期使用年期、土地及樓宇的雜項開支，以及類似樓宇的建設成本。

所採納估值方法概無其後變動

除上文所披露者外，所採納之有關減值測試的估值方法(包括估值假設)並無變動。

除所得稅前虧損

2021財年除所得稅前虧損約為273百萬日圓，而2020財年的除所得稅前虧損約為6,767百萬日圓。這主要是由於如上文所述，本年度本集團資產減值虧損撥備減少，以及錄得其他收益淨額，而2020財年則錄得其他虧損淨額。

管理層討論及分析

歸屬於本公司股東的年度虧損

2021財年歸屬於股東的年度虧損約為577百萬日圓，而2020財年歸屬於股東的年度虧損約為6,362百萬日圓，主因為上文「除所得稅前虧損」之段落所述的原因。

財務狀況分析

流動資金及財務資源

本公司的現金主要用於支付遊戲館經營開支、員工成本、各種經營開支、基金及償還我們銀行借款的利息及本金以及資本開支。該等開支透過我們經營所得現金及借款等提供資金。

於2021年6月30日，本公司的借款總額約為5,495百萬日圓（2020年6月30日：約4,489百萬日圓），其中約84.6%為銀行借款、約13.6%為來自政府金融機關的貸款，約1.8%為債券。本公司的借款均以日圓計值。

投資政策

我們為金融資產採納一項載有投資活動整體原則及詳細審批程序的投資政策。有關政策包括（其中包括）以下各項：

- 避免投資低流通性產品；
- 投資應屬收益性質，且投資活動的主要目標是分散投資及控制投資風險；
- 投資應僅可在我們擁有毋須作短期或中期用途的盈餘現金的情況下進行；及
- 投資應僅可在我們維持充足的流動資金時進行。

我們的財務部負責對投資活動的預期回報及潛在風險進行初步評估及分析，並編纂來自銀行的有關數據及資料。我們的投資決策乃經審慎仔細考慮多項因素後按個別個案基準作出，該等因素包括但不限於我們的短及中期現金需求、市場狀況、經濟發展、預期投資條件、投資成本、投資期限以及投資的預期回報及潛在損失。

就任何投資而言，進行或出售任何投資前均須取得董事會正式批准。我們的財務部亦負責定期向董事報告投資活動進展。報告內應包括投資回報總額。

管理層討論及分析

資金及庫務政策

本集團已就其資金及庫務政策採納審慎的財務管理方針，因此於2021財年維持健全的流動資金狀況。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團的流動資金狀況，以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動資金架構能夠滿足其不時的資金需求。於2021財年，本集團並無就其外幣投資淨額使用任何對沖工具。

現金及現金等價物

於2021年6月30日，本公司有現金及現金等價物約2,617百萬日圓（2020年6月30日：約1,545百萬日圓），以及短期銀行存款約100百萬日圓（2020年6月30日：約100百萬日圓）。本公司的現金及現金等價物及短期銀行存款以日圓、美元及港元計值。

資本架構

於2021財年，本集團的資本架構並無任何變動。於2021年6月30日，本集團的資本架構由股本及儲備組成。於2021年6月30日，股東應佔權益約為3,477百萬日圓（2020年6月30日：約4,056百萬日圓）。本集團的總資產約為21,324百萬日圓（2020年：約22,146百萬日圓）。

借款

下表列示本集團借款的到期概況：

	於2021年6月30日		於2020年6月30日	
	百萬日圓	%	百萬日圓	%
1年內	792	14.4	758	16.9
1年至2年	738	13.4	758	16.9
2年至5年	1,992	36.3	1,509	33.6
超過5年	1,973	35.9	1,464	32.6
	5,495	100.0%	4,489	100.0

如上表所示，須於1年內償還的借款及須於1年至2年償還的借款的比例減少，而須於2年至5年償還的借款及須於超過5年後償還的借款的比例增加。我們借款到期情況的變動主要歸因於(i)於2020年7月提取約1,310百萬日圓，與日本政府就COVID-19實施的若干財務資助措施有關的額外貸款，其固定利率較低，還款期較長；及(ii)就長崎收購事項新造的銀行借款約460百萬日圓。於2021年6月30日，本集團有約2,574百萬日圓的借款以固定利率計息。

債券

本集團於2019年3月13日發行本金額為260百萬日圓的債券。本集團發行在外的債券的價值於2021年6月30日達致約97百萬日圓（2020年6月30日：約160百萬日圓）。於2021財年並無發行新的債券。詳情請參閱本報告綜合財務報表附註28。

管理層討論及分析

已質押資產

於2021年6月30日，本公司的已質押資產包括(i)物業、廠房及設備；(ii)投資物業；及(iii)上市證券，款項為數7,004百萬日圓(2020年6月30日：約6,697百萬日圓)，用以獲得本集團若干一般銀行融資。已質押資產增加主要是由於本集團為長崎收購事項而獲授的一般融資所質押的投資物業增加。

資產負債比率

資產負債比率，即計息貸款及租賃負債的總額除以本公司權益總額，於2021年6月30日約為78.9%(2020年6月30日：約78.4%)。

利率及外匯風險

我們面對利率風險，因為我們的銀行結餘及部分銀行借款按浮動利率計息。我們專注於減少整體債項成本及所承受利率變動，管理其利率風險。於本年度，本集團並未使用任何對沖工具或利率掉期管理利率風險。

我們在日本運營，業務交易主要以日圓計值。然而，我們因以美元計值的開支而面對與該貨幣相關的外匯風險。為管理此外匯風險，我們自截至2019年6月30日止年度起訂立外匯交易，以日圓買入美元，有關安排已於2020年12月中止。於2021年6月30日，概無外匯交易生效。我們的財務部密切監察我們面對的外匯波動風險。因應近年日圓兌美元持續波動，我們將繼續尋求機會維持充足的日圓現金及銀行結餘，以管理與美元有關的風險。

合約及資本承擔

作為出租人，本集團有不可撤銷經營租賃項下未來最低租賃收款總額如下：

	作為出租人 於6月30日	
	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
不超過1年	52	62

於2021年6月30日，本集團並無任何有關於購買物業、廠房及設備之已訂約而尚未產生的資本承擔(2020年6月30日：約1百萬日圓)。

管理層討論及分析

資本開支

我們的資本開支主要包括購入營運所用的物業、廠房及設備的開支。本集團於2021財年產生資本開支約568百萬日圓(2020財年：約1,007百萬日圓)，其中大部分源自我們的日式彈珠機遊戲館租賃裝修以及設備及工具，以及我們的租賃物業裝修。資本開支減少乃由於本集團因應COVID-19大流行而實行的節省成本措施。此等資本開支已以本集團內部資金及借款撥付。

或然負債

於2021年6月30日，本公司並無任何重大或然負債或承擔。

重大投資

於2021年6月30日，本集團持有的投資，主要是約3,216百萬日圓的投資物業，所指的是位於日本並按經營租約出租的土地及物業，加上金融資產約1,402百萬日圓，所指的是債券(包括由債券發行人發行的債券)、信託基金及上市與非上市證券。於2021年6月30日，本集團並無持有其價值佔本集團於2021年6月30日總資產5%或以上的任何重大投資(包括任何於被投資公司的投資)。

投資物業

關於我們的投資物業，倘估值結果顯示投資物業賬面值超出其可收回金額，本集團將確認減值虧損。於2021年6月30日，投資物業公允價值為3,561百萬日圓(2020年：3,134百萬日圓)。本年度就本集團投資物業確認的減值虧損約為44百萬日圓(2020財年：約141百萬日圓減值虧損)。本集團投資物業包括作辦公室、住宅及停車場用途的物業，其按經營租賃出租及由本公司持有以賺取長期租金收益。本集團所有投資物業均按由本集團委聘的獨立專業合資格估值師進行的估值，按公允價值減出售成本列賬。估值使用收入法或銷售比較法釐定。所有投資物業的公允價值均於公允價值層級第3級內。

本集團投資物業公允價值減出售成本之計算取決於多項主要假設及輸入數據，包括但不限於：(i)投資物業每平方米的每月租金；(ii)以類似物業資本化率、訪談房地產投資者，並參考已刊發的不同指數產生的資本化率5.0%至10.0%；(iii)透過對基礎利率增加風險溢價，並使用複合投資法產生貼現率5.8%至9.8%；(iv)投資物業租期屆滿後的空置率；及(v)根據房地產市場中出現的銷售可資比較對象計算的投資物業每平方米單價。

本集團財務團隊審閱獨立估值師進行的估值，以供財務報告之用，並直接向執行董事匯報。於本年度，該團隊與估值師已就估值程序及結果進行討論。

除本報告所披露者外，所採納的輸入數據價值或主要假設概無重大變動，所採納的估值方法其後亦無出現變動。

管理層討論及分析

金融資產

關於我們的金融資產，於本年度，本集團錄得(i)本公司擁有的投資證券價值上升為主因而錄得以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值變動，因而於2021財年錄得收益約16百萬日圓，而2020財年則為虧損約161百萬日圓；(ii)出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產收益約56百萬日圓；及(iii)由於投資股份的股價波動，以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產公允價值變動虧損約7百萬日圓，而本集團持有的任何債務證券並無違約或任何減值。儘管市場狀況變動將繼續帶來金融資產的公允價值收益或虧損，董事認為投資於金融資產將有助提高我們業務整體所得超額資金的平均收益率。就彼等所知及於本報告日期，董事預計本集團持有的任何金融資產將不會有任何違約或減值。

此外，誠如本公司2021財年首六個月的中期報告所披露，於2018年7月26日，本公司與債券發行人訂立兩份協議，據此本公司已按面值認購債券發行人發行的兩個系列債券，總金額為1,000百萬日圓。該等債券的認購事宜已於2018年7月27日完成。於2019年1月25日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立修訂協議，以(其中包括)延長第二個系列債券的到期/贖回日，並將Everglory Capital納入為擔保人，以就第二個系列債券下債券發行人的責任作出擔保。於2020年1月24日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立協議，以進一步延長第二個系列債券的到期/贖回日，並提高其延長期間的利率。於2021年1月25日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立修訂協議，以進一步延長第二個系列債券的到期/贖回日。於2021年7月30日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立修訂協議，以(其中包括)延長第一個系列債券的到期/贖回日、提高其延長期間的利率並將Everglory Capital納入為擔保人，以就第一個系列債券下債券發行人的責任作出擔保。詳情請參閱本公司日期為2018年7月26日、2019年1月25日、2020年1月24日、2021年1月25日及2021年7月30日的公告。

除本報告所披露者外，於2021年6月30日，本集團並無持有任何重大投資。

人力資源

僱員及薪酬政策

於2021年6月30日，本集團有454名僱員(2020年6月30日：521名僱員)，幾乎全部均在日本，而其中405名僱員駐於我們的日式彈珠機遊戲館。就新入職僱員而言，我們編排一系列培訓課程，主要針對日式彈珠機遊戲館營運及顧客服務。根據公安委員會的要求，每名遊戲館經理每三年須參加由公安委員會舉辦的培訓課程。

我們的員工成本包括應付全體僱員及員工(包括董事)的所有薪金及福利。於2021財年，總員工成本達到約1,309百萬日圓(2020財年：約1,395百萬日圓)，佔本集團經營開支總額(包括董事薪酬)約19.8%(2020財年：約10%)。

管理層討論及分析

我們的董事及僱員以薪金形式收取酬金。在適用情況下，彼等亦可以津貼、花紅及其他實物福利形式（包括我們向退休金計劃的供款）收取酬金。根據本公司的董事及僱員薪酬政策，薪酬金額乃根據相關董事或僱員的經驗、職責、表現及為我們的業務投入的時間釐定。

除基本薪酬外，根據購股權計劃，可能按照個別董事及僱員的表現向彼等授出購股權。

購股權計劃

於2017年4月10日，本公司採納購股權計劃。購股權計劃的主要條款概述於招股章程附錄六「法定及一般資料— F.購股權計劃」一段。

購股權計劃旨在為本公司提供靈活的方式給予合資格參與者激勵、獎賞、酬勞、報酬及福利，以及達致董事會不時批准的其他目的。

自購股權計劃採納以來及直至本報告日期，概無購股權根據購股權計劃獲授出、行使、註銷或失效。

股份發行及所得款項用途

因本集團上市而發行新股份產生的所得款項總額約為74.0百萬港元（經扣除包銷費用及相關上市開支）。上市所得款項淨額已於2020年6月30日前按招股章程所載目的悉數動用。

於2021財年，本公司並無發行任何本公司證券（包括可轉換為股本證券的證券）以換取現金。

購買、贖回或出售本公司上市證券

於本年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

重大物業收購

於2021年4月7日，K's Property、武田興產及武田先生訂立收購協議，據此本公司的間接全資附屬公司K's Property（作為買方）已同意購買，而武田興產及武田先生（作為賣方）已同意出售位於日本長崎市住吉町1517-1、1517-2及1518-1的一幅總面積為649.85平方米的土地及一項七層高建築物，總代價為約442百萬日圓（已包括消費稅）。詳情請參閱本公司日期為2021年4月7日的公告。長崎收購事項已於2021年4月20日完成。

有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

於本年度，本集團並無任何有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售。

管理層討論及分析

報告期後事項

於2021年7月30日，本公司、債券發行人及Everglory Capital就日期為2018年7月26日的第一個系列債券協議訂立修訂協議，(其中包括)訂約方同意將第一個系列債券的到期/贖回日由2021年7月31日延長至2024年7月31日，並將2021年8月1日至2024年7月31日期間的利率提高至每年4.00%。詳情請參閱本公司日期為2021年7月30日的公告。

截至2021年6月30日，本集團以商號「Big Apple.」、「K's Plaza」及「Monaco」營運15間日式彈珠機遊戲館。於2021財年後，本公司於妥為考慮自日本於2020年1月爆發COVID-19以來，旗下的BA太宰府店、BA住吉店以及Monaco三間日式彈珠機遊戲館的營運及財務表現惡化，加上COVID-19導致整體顧客人流自2020年初持續低迷，故此決定關閉BA太宰府店、BA住吉店及Monaco，自2021年8月31日起生效。於2021財年，BA太宰府店、BA住吉店及Monaco的收入分別約為163百萬日圓、55百萬日圓及78百萬日圓，分別佔本集團收入約3%、1%及1%。與此同時，BA太宰府店及Monaco分別錄得除稅前虧損約28百萬日圓及51百萬日圓，分別佔本集團除稅前虧損約10%及19%。儘管BA住吉店錄得除稅前溢利約80百萬日圓，該溢利包括2021財年的經營虧損約6.3百萬日圓，被於2021年6月30日就日式彈珠機遊戲館位處的樓宇及土地市值確認撥回約86百萬日圓的減值虧損撥備(按獨立專業合資格估值師進行的估值釐定)抵銷。儘管出現撥回減值虧損撥備的情況，本公司認為BA住吉店的業務於2021財年實際上出現虧損。

此外，本公司於考慮(i)長崎中心財務表現未如理想；及(ii)難以吸引及挽留具應對腦神經發育障礙人士經驗員工及潛在求職者，因而亦決定關閉長崎中心，自2021年8月31日起生效。於2021財年，長崎中心的收入約為6百萬日圓，佔本集團收入約0.1%，並錄得除稅前虧損約19百萬日圓，佔本集團除稅前虧損約7.1%。本公司亦已決定於日本廣島市兩間相同性質的就業支援中心將不會開始營運，日後亦不會營運類似的就業支援中心。

有關關閉上述日式彈珠機遊戲館及終止腦神經發育障礙人士的就業支援中心業務營運的詳情，請參閱本公司日期為2021年8月31日的公告。

重大投資或資本投資的未來計劃

除本報告所披露者外，於本報告日期，本集團並無關於其他重大投資或增添資本資產的經董事會授權計劃。

董事及高級管理層履歷

董事會

執行董事

山本勝也先生

山本先生，61歲，本公司行政總裁、執行董事兼董事會主席。彼於2015年6月16日獲委任為執行董事，主要負責監督本集團整體管理及業務發展，並就業務管理及營運制訂業務策略及政策。

山本先生為我們已辭世的創辦人山本勝光先生之子。山本先生於1984年創立本集團，在長崎註冊成立王藏日本經營一家日式彈珠機遊戲館且自2001年6月起一直為王藏日本的主席。於2019年6月30日，山本先生亦為王藏日本、K's Property及王藏西日本的代表董事。在王藏九州與王藏日本於2018年1月1日合併之前，彼亦為王藏九州的代表董事，並於K's Holdings及Aisen與王藏日本於2019年1月合併之前，為該兩間公司的代表董事。

山本先生經營及管理本集團日式彈珠機遊戲館業務逾36年，期間彼在管理及經營日式彈珠機遊戲館、企業管治、策略規劃以及財務管理方面累積豐富經驗。

山本先生於1982年3月在日本中央大學畢業，獲商學士學位，自此投身工作，直至王藏日本成立及發展。

有關山本先生於2021年6月30日於股份的權益詳情，載於本報告「本公司董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉」一段。

濱田文秀先生

濱田先生，72歲，於2016年4月27日獲委任為執行董事。濱田先生自2019年1月起出任王藏日本的行政主管，主要負責監督本集團的管理和營運。彼於2015年8月至2019年1月間曾任王藏日本的總經理。彼於2004年2月加盟本集團時先擔任EQU審計部主管，其後於2006年4月至2015年8月在K's Works出任多個不同崗位，最後職位是K's Works的總經理兼董事。

在加入本集團前，濱田先生於1971年4月至2004年1月任職於Kyushu Bank, Ltd.，擔任包括長崎地區分行經理在內的多個職位。

濱田先生於1971年3月在日本神奈川大學畢業，獲經濟學學士學位。

董事及高級管理層履歷

香川裕先生

香川先生，43歲，於2016年4月27日獲委任為執行董事。香川先生自2019年1月起成為王藏日本的企業規劃部主管，主要負責整體企業規劃(包括日式彈珠機遊戲館的發展)。彼自2012年4月至2014年1月曾擔任K's Works總務組經理以及於K's Holdings與王藏日本在2019年1月合併前，自2014年2月至2018年12月曾擔任K's Holdings的規劃及發展部主管。在此之前，彼曾於2007年5月至2012年3月期間在王藏日本擔任不同職任，最後職位是常務執行主任。彼亦於2004年4月至2007年4月期間擔任企業標準化委員會的專屬委員兼EQU的系統升級組組長。

加盟本集團之前，香川先生於2002年4月至2003年3月在Toyoshinyaku Co., Ltd.(一家從事製造保健食品的公司)擔任研究員。

香川先生於2000年3月在日本九州大學畢業，獲農業化學學士學位，並於2002年3月獲生物科學及生物技術碩士學位。

大江敏郎先生

大江先生，62歲，於2016年4月27日獲委任為執行董事。大江先生自2019年1月起成為王藏日本的會計及財務主管，主要負責監督本集團會計及財務管理。彼於2016年5月至2019年1月間曾任王藏日本的財務及會計組小組經理。大江先生最初於2001年9月加入本集團時擔任EQU Limited Company人力財務科主管，及後擔任多個職位。彼於2008年10月至2015年8月任職於K's Works，最後任職會計小組的小組領導人。在此之前，大江先生於2002年6月至2008年9月任職於EQU，最後任職財務部門主管。

加入本集團之前，大江先生於1991年6月至2001年9月任職於Hiroshi Yamashita Certified Tax Accountant Office，並於1989年10月至1990年10月任職於Ishii Certified Tax Accountant Office。

大江先生於1982年3月取得日本中央大學商學學士學位。

獨立非執行董事

石井滿先生

石井先生，67歲，於2017年4月10日獲委任為獨立非執行董事。

石井先生自1987年4月起一直為Ishii Co., Ltd.(一家從事餐廳管理業務的公司)的代表董事，及自1999年12月起為M Factory Co., Ltd.(一家從事餐廳管理業務的公司)的主席及董事。

石井先生曾因掀起「立食餐廳」潮流而獲Restaurant Industry Press Association選為領導人物，並於2006年10月獲Restaurant Industry Press Association頒發「Restaurant Business Award 2005」獎項。

石井先生於1977年3月在日本的日本大學畢業，獲體育學科學士學位。

董事及高級管理層履歷

松崎裕治先生

松崎先生，55歲，於2017年4月10日獲委任為獨立非執行董事。

自2014年1月起，松崎先生為從事餐飲業的公司Fukukuru Foods, Inc.的非執行董事，並自2014年4月起為從事餐飲業的公司六次產協同事業株式會社的代表董事。自2011年4月起，彼亦為從事商業顧問服務的公司Will Sourcing Co., Ltd.的代表董事。自2002年1月至2011年3月，彼於從事餐飲業一般業務支援的公司Future Create Co., Ltd. (現稱Tenpo Ryutsuu Net, Inc.)工作，最後的職位為董事。

松崎先生於1990年3月在日本明治大學畢業，獲政治經濟學學士學位。

吉田和之先生

吉田先生，41歲，於2018年10月19日獲委任為獨立非執行董事。

吉田先生為吉田公認會計士・稅理士事務所(前稱吉田和之公認會計士事務所)之行政總裁，彼於2017年4月創立該事務所。彼自2018年4月起於大牟田市立病院(為日本地方政府之獨立行政法人)擔任核數師。2014年8月至2017年3月期間，吉田先生受僱於日之出水道機器株式會社，彼主要從事業務規劃、管理及會計。此前彼於2013年5月至2014年6月擔任如水稅理士法人之會計師及於2012年1月至2013年4月受僱於埼玉公認會計士・稅理士事務所。於2006年4月至2009年9月，吉田先生受僱於共榮環境開發株式會社，最終職位為總務部主任。

吉田先生於2005年3月取得日本東京大學化學碩士學位，及於2003年3月取得日本九州大學化學學士學位。彼自2017年2月起註冊為日本公認會計師協會之成員及自2017年7月起註冊為日本稅理士會連合會之成員。

高級管理層

前田諭志先生

前田先生，41歲，自2019年1月起出任王藏日本的營銷主管，主要負責管理本集團的營銷職能。

彼於2011年4月至2019年1月間曾任營銷總監，並於2007年6月至2011年3月期間為本集團關東營銷部門總經理。

彼自2007年2月及2007年10月起分別創立Aratoru及Adward並擔任其代表董事，自2015年6月起，兩間公司均成為本公司的全資附屬公司。自2000年3月至2007年5月，前田先生為從事娛樂業務的公司Iwamoto Development Co., Ltd.銷售部的總經理。

於2019年6月30日，前田先生為Aratoru的代表董事，並於Adward與Aratoru合併之前，為Adward的代表董事。

前田先生於1998年3月在日本橫濱高等學校畢業。

董事及高級管理層履歷

公司秘書

文潤華先生

文先生，38歲，於2016年4月27日獲委聘為我們的公司秘書。彼為彥德企業服務(香港)有限公司(前稱瑞信德企業諮詢(香港)有限公司)的董事。

文先生自2015年起一直為英國特許公司治理公會(前稱英國特許秘書及行政人員公會)會員及香港公司治理公會(前稱香港公司秘書公會)會員。

文先生透過遠程教育於2010年3月取得英國哈德斯菲爾德大學(University of Huddersfield)工商管理學士學位及於2014年11月取得香港公開大學公司治理碩士學位。

文先生擁有逾10年企業服務經驗，並於公司秘書服務、企業諮詢、企業管理及內部審計方面擁有服務在香港、中國內地及海外設有業務的上市及私營公司的豐富經驗。

董事報告

主要業務

本集團主要在日本營運日式彈珠機遊戲館，並於1968年在長崎開設我們首間日式彈珠機遊戲館，自該年起我們的總部便設於此。

我們在日本九州、關東、關西及日本中國地區經營12家日式彈珠機遊戲館。我們附屬公司的活動載於本報告綜合財務報表附註36。

業務回顧

一般事項

有關本集團主要業務的進一步討論及分析（包括年度業務回顧及本集團業務的可能未來發展），請參閱本報告主席報告書及管理層討論及分析，而該兩節構成本董事報告的部分。

主要風險及不確定因素以及各別的風險應對措施

主要風險描述

風險應對措施

我們的業務在很大程度上依賴特別獎品批發商及特別獎品買手所提供的服務，因為我們顧客於本年度換領的特別獎品的價值佔所有獎品逾98%。

違反三方制度下的任何獨立規定或會使我們受到不利影響。

- 三方制度已獲大多數（若非全部）日式彈珠機遊戲館營運商廣泛採用，特別獎品批發商與買手之間的明顯依賴在日式彈珠機行業並非罕見。本集團作為日式彈珠機遊戲館營運商，經營歷史悠久，在快速回應和適應本公司與任何特別獎品批發商及特別獎品買手之間的交易變化方面具有充足且豐富經驗。本集團亦持續不斷物色新的商機。

- 我們已制定一套嚴格的內部政策和程序，由我們的風險管理部門管理，以（其中包括）統籌及監督特別獎品批發商的整個甄選過程。於委聘及與特別獎品批發商開展業務前，我們的風險管理部門將進行全面的背景調查，焦點為其獨立性及反社會勢力。

董事報告

主要風險描述

風險應對措施

我們面臨日本的日式彈珠機行業市場持續收縮及激烈競爭。

- 我們分析客戶的偏好以購置最能令客戶產生興趣的遊戲機。我們致力為客戶提供一個清新寬敞的環境，並在必要時不時裝修我們現有的日式彈珠機遊戲館。我們亦通過為員工提供培訓，繼續提高我們客戶服務質素，而我們相信這是保持客戶忠誠度的重要因素。我們持續監察市場變化以把握收購的機會，亦致力透過精簡企業及業務架構(如適用)以提高生產效率。

我們可能因COVID-19於日本進一步爆發而受到負面影響。

- 我們將繼續監察COVID-19於日本的傳播情況。我們的日式彈珠機遊戲館已採取多項安全措施，例如提供搓手液及要求顧客配戴外科口罩。

環境政策及表現

根據娛樂業務法及地方法規，日式彈珠機持牌人必須確保營業地點附近環境的噪音或振動(僅限於人聲及其他與業務營運有關的噪音及振動)水平不超出都道府縣條例所規定的上限，且每間日式彈珠機遊戲館必須裝有維持每間遊戲館照明所需的必要設備，亮度須高於10勒克司。未能遵守該等限制可能導致都道府縣公安委員會下達行政命令或者指示，要求我們的日式彈珠機遊戲館改善我們的營運。嚴重的違規行為可能導致中止或取消營運牌照。

為確保遵守有關法律法規，我們已向每間遊戲館委任一名經理負責監察並監督我們的合規情況及負責有關該等事宜的內部標準。本年度，我們(i)並無嚴重違反適用於我們營運的環境相關法律、規則及法規；(ii)已取得建設所需的一切許可證及環境批准；及(iii)本集團並無因違反環境相關法律、規則及法規而遭到任何申索或處罰。有關本公司環境政策及表現以及對相關法律及法規的合規進一步詳情，請參閱環境、社會及管治報告。

董事報告

遵守對本集團影響重大的法律及法規

日式彈珠機行業受娛樂業務法及其配套都道府縣地方法規的嚴格監管。任何違規行為的後果將取決於違規的嚴重程度。對於相對較小的違規行為，都道府縣公安委員會可以發佈行政命令或指令，對營運改善行動作出指示，亦可能對營業牌照施加條件。倘違反娛樂業務法項下的重大法規，亦可能施加刑事處罰。有關日式彈珠機行業適用的法律及法規詳情，請參閱招股章程「適用法律及法規」一節。本年度，本集團並無娛樂業務法及都道府縣地方法規項下的重大不合規或違規事項記錄。本公司於本年度亦就其所有日式彈珠機遊戲館獲得相關監管機構發出的一切重大牌照、批准及許可證。

本年度，本公司已遵守所有上市規則，且並不知悉對本公司影響重大的任何法律及法規的任何不合規情況。

與僱員、客戶及供應商的關係

與供應商的關係

本集團的主要供應商包括遊戲機供應商、特別獎品批發商及普通獎品批發商。隨著我們悠長的經營歷史，本集團已與多家遊戲機供應商建立了密切的關係，這有助本集團於新款遊戲機型號發佈後，購得該等遊戲機以招攬新客戶及常客。此外，為了促進和協調我們的日式彈珠機遊戲館擴建，我們自2015年起已委聘一個更具規模的國家級特別獎品批發商（相對於我們過往的特別獎品批發商僅為區域級），以向本集團供應特別獎品。因此，我們已準備好提升地位，躋身為大型日式彈珠機遊戲館營運商（通常與較大規模的特別獎品批發商合作）。

本年度，我們的最大供應商佔我們的總採購額約41.8%，而我們的五大供應商合共佔我們的總採購額約77.8%。

鑑於三方制度下的獨立性要求，我們董事及本公司附屬公司董事或彼等各自的聯繫人概無於本集團供應商中擁有任何權益。

與客戶的關係

本集團的主要收益來自我們的日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務和自動販賣機。作為日式彈珠機遊戲館營運商，本集團在日本擁有龐大多樣的客戶群，因此不會面臨過度依賴任何特定客戶的風險。關於本集團其他收益來源，五大客戶均無佔本年度總收益30%或以上。董事及本公司附屬公司董事或彼等各自的聯繫人概無於本集團客戶中擁有任何權益。

與僱員的關係

本集團的成功很大程度上取決於我們能否吸引、激勵及挽留充足的合資格僱員，包括地區經理、遊戲館經理、銷售經理及其他員工。本集團為全職僱員提供具競爭力的工資、花紅及重點培訓和晉升。截至2021年6月30日，本集團擁有454名僱員，幾乎全部均在日本，而其中405名則留駐在本集團的日式彈珠機遊戲館。

董事報告

就新入職僱員而言，本集團編排一系列培訓，主要針對日式彈珠機遊戲館營運及顧客服務。根據公安委員會的要求，每名遊戲館經理新獲任時及往後須每三年參加由公安委員會舉辦的培訓課程。執行董事及高級管理層於日式彈珠機遊戲館營運平均有逾20年經驗，在彼等各自的職責範圍內具備豐富經驗及知識。

業績及股息

本集團的本年度業績載於本報告綜合全面收益表內。

董事並不建議就本年度派付任何末期股息。

據本公司所盡悉，於2021年6月30日，概無任何股東放棄或同意放棄建議就本年度分派之任何股息的安排。

股息政策

本公司已採納股息政策（「**股息政策**」），旨在為董事會釐定是否向股東宣派及派付股息以及將予支付的股息水平提供指引。建議或宣派股息時，本公司須維持足夠及充分的現金儲備，以滿足其營運資金需求及未來業務增長以及其股東價值。董事會可全權酌情向股東宣派及分派股息，而財政年度的任何末期股息須獲得股東批准。就建議派付任何股息而言，董事會須考慮（其中包括）本集團財務業績、現金流量狀況、業務狀況及策略、預期未來營運及盈利、資金需求及支出計劃、股東權益、派付股息的任何限制，以及董事會可能認為相關的任何其他因素。本公司派付的任何股息亦須受香港法例、細則及任何其他適用法律及法規的任何限制。

本公司將持續審閱股息政策，並保留隨時全權酌情決定更新、修訂及／或修改股息政策的權利，而股息政策絕不構成本公司具法律約束力的承諾，致使股息將按任何特定數額派付，及／或令本公司有義務於任何時間或不時宣派股息。

財務概要

本集團過去五個財政年度的業績及資產及負債概要載於本報告「財務摘要」一節。

股本

本年度股本的詳情載於本報告綜合財務報表附註24。

儲備及可供分派利潤

本年度儲備變動載於本報告綜合財務報表附註34。截至2021年6月30日，本公司並無任何可供分派儲備或可供分派利潤。

物業、廠房及設備

本年度物業、廠房及設備的詳情，載於本報告綜合財務報表附註13。

發行股份

有關本公司發行股份的資料，請參閱本報告「股份發行及所得款項用途」一段。

投資物業

持有作投資用途物業的詳情載於本報告綜合財務報表附註15及「投資物業資料」一節。

慈善捐款

本集團於本年度作出的慈善捐款達41,000日圓。

股權掛鈎協議

本年度，本公司概無就股份訂立任何股權掛鈎協議。

優先購買權

細則或香港法律並無優先購買權條文規定本公司須按比例向其現有股東發售新股。

購買、贖回或出售本公司上市證券

本年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司上市證券。

公眾持股量

根據本公司可取得的公開資料及就我們董事所知，於本報告日期，本公司於本年度一直維持上市規則規定的最低公眾持股量25%。

本公司董事

我們於本年度及直至本報告日期的董事為：

山本勝也先生
濱田文秀先生
香川裕先生
大江敏郎先生
石井滿先生
松崎裕治先生
吉田和之先生

執行董事、董事會主席兼行政總裁
執行董事
執行董事
執行董事
獨立非執行董事
獨立非執行董事
獨立非執行董事

董事報告

有關董事及高級管理層的履歷詳情，載於本報告「董事及高級管理層履歷」一節。董事資料的變更(如有)已載於本報告「根據上市規則第13.51B(1)條更新董事資料」之段落中。於本年度及直至本報告日期，概無其他根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的董事履歷詳情變更。

根據細則及企業管治守則，山本勝也先生及吉田和之先生將於2021年股東週年大會上退任，並於屆時有資格膺選連任。本公司已收到各獨立非執行董事有關上市規則第3.13條項下的年度獨立確認書，而本公司認為所有獨立非執行董事均屬獨立。

本公司附屬公司於本年度及直至本報告日期的董事為：

附屬公司名稱	董事姓名	職銜
王藏日本	山本勝也先生	代表董事
Aratoru	前田諭志先生	代表董事
K's Property	山本勝也先生	代表董事
王藏西日本	山本勝也先生	代表董事

董事的服務合約

擬議於2021年股東週年大會重選的董事概無與本公司訂有不支付賠償(法定賠償除外)則本公司一年內不可終止的服務合約。

董事於重大交易、安排或合約中的權益

除本報告所披露者外，於年末或本年度任何時間，概無存在其他由本公司或其任何附屬公司所訂立，且董事或與董事有關聯的任何實體於當中直接或間接擁有重大權益的重大交易、安排或合約。

根據上市規則第13.51B(1)條更新董事資料

根據上市規則第13.51B(1)條，自本公司2021財年首六個月的中期報告日期以來，本公司並無注意到有任何董事資料出現變更。

董事報告

本公司董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於2021年6月30日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有：(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例該等條文當為或視作彼等擁有的權益及淡倉）；或(ii)根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述登記冊（「登記冊」）內的權益及淡倉；或(iii)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉，有如下述：

於股份的好倉：

名稱	身份／權益性質	股份數目	於本公司已發行
			股本總額的概約股權百分比
山本勝也先生 ^(附註)	實益權益	375,000,000	75%

附註：

山本勝也先生為本公司執行董事、行政總裁及董事會主席。

除上文所披露者外，於2021年6月30日，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的任何股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部已知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例該等條文當為或視作彼等擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條記錄於登記冊內或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東及其他人士於本公司股份及相關股份中的權益及淡倉

於2021年6月30日，董事並不知悉有任何人士或實體（本公司董事或最高行政人員除外），於股份或相關股份中擁有或被視作或當為擁有根據證券及期貨條例第336條須記錄於主要股東登記冊內的權益或淡倉。

董事報告

董事於競爭業務的權益

執行董事兼控股股東山本勝也先生於2021年4月1日收購Palazzo全部股權。根據山本勝也先生提供的資料，Palazzo Tokyo Plaza Group主要於日本從事營運25間日式彈珠機遊戲館的業務，主要位於神奈川縣（不包括鎌倉市及川崎市）、東京（不包括千代田區）、埼玉縣、千葉縣、大阪府及廣島縣各地點。自2021年4月1日起，山本勝也先生已獲委任為Palazzo及其若干附屬公司的董事，而執行董事香川裕先生已獲委任為Palazzo及Palazzo其中一間附屬公司的董事。本集團亦主要於日本神奈川縣鎌倉市、東京千代田區、長崎縣、兵庫縣及山口縣從事營運日式彈珠機遊戲館的業務，該等遊戲館所在的地理位置與Palazzo Tokyo Plaza Group的業務分開。

董事認為，經考慮（其中包括）下列因素後，本公司有能力在獨立於Palazzo Tokyo Plaza Group業務的情況下公平經營其業務：

- (i) 本公司已制定企業管治程序，以確保本集團的商機及表現不時獲獨立評估及審閱；
- (ii) 全體董事均完全知悉彼等對本集團的受信責任及保密責任，並已經及將會繼續通過根據本公司組織章程大綱及細則就存在或可能存在利益衝突的任何事宜放棄投票，以本公司及其股東的整體最佳利益行事；
- (iii) 本公司現時及日後所有主要及重要企業行動及業務決策均由董事會全面仔細考慮。董事會亦包括三名獨立非執行董事，彼等之意見對董事會之決策舉足輕重。因此，董事會獨立於Palazzo的董事會作出決策，而山本勝也先生及香川裕先生均不可個別控制董事會；及
- (iv) 審核委員會由三名獨立非執行董事組成，定期舉行會議以協助董事會審閱本集團之財務表現、內部監控及合規系統。

除上文所披露者外，於本報告日期，概無董事或彼等各自的緊密聯繫人（定義見上市規則）於與本集團業務構成或可能構成直接或間接競爭的任何業務中擁有任何權益。

報告期後事件

於2021年7月30日，本公司、債券發行人及Everglory Capital就日期為2018年7月26日的第一個系列債券協議訂立修訂協議，（其中包括）訂約方同意將第一個系列債券的到期／贖回日由2021年7月31日延長至2024年7月31日，並將2021年8月1日至2024年7月31日期間的利率提高至每年4.00%。詳情請參閱本公司日期為2021年7月30日的公告。

董事報告

截至2021年6月30日，本集團以商號「Big Apple」、「K's Plaza」及「Monaco」營運15間日式彈珠機遊戲館。於2021財年後，本公司於妥為考慮自日本於2020年1月爆發COVID-19以來，旗下的BA太宰府店、BA住吉店以及Monaco三間日式彈珠機遊戲館的營運及財務表現惡化，加上COVID-19導致整體顧客人流自2020年初持續低迷，故此決定關閉BA太宰府店、BA住吉店及Monaco，自2021年8月31日起生效。於2021財年，BA太宰府店、BA住吉店及Monaco的收入分別約為163百萬日圓、55百萬日圓及78百萬日圓，分別佔本集團收入約3%、1%及1%。與此同時，BA太宰府店及Monaco分別錄得除稅前虧損約28百萬日圓及51百萬日圓，分別佔本集團除稅前虧損約10%及19%。儘管BA住吉店錄得除稅前溢利約80百萬日圓，該溢利包括2021財年的經營虧損約6.3百萬日圓，被於2021年6月30日就日式彈珠機遊戲館位處的樓宇及土地市值確認撥回約86百萬日圓的減值虧損撥備（按獨立專業合資格估值師進行的估值釐定）抵銷。儘管出現撥回減值虧損撥備的情況，本公司認為BA住吉店的業務於2021財年實際上出現虧損。

此外，本公司於考慮(i)長崎中心財務表現未如理想；及(ii)難以吸引及挽留具應對腦神經發育障礙人士經驗員工及潛在求職者，因而亦決定關閉長崎中心，自2021年8月31日起生效。於2021財年，長崎中心的收入約為6百萬日圓，佔本集團總收入的約0.1%，並錄得除稅前虧損約19百萬日圓，佔本集團除稅前虧損約7.1%。本公司亦已決定於日本廣島市兩間相同性質的就業支援中心將不會開始營運，日後亦不會營運類似的就業支援中心。

有關關閉上述日式彈珠機遊戲館及終止腦神經發育障礙人士的就業支援中心業務營運的詳情，請參閱本公司日期為2021年8月31日的公告。

除本報告所披露者外，自報告期末起直至本報告日期，概無發生重大事件。

獲准許彌償條文

根據細則，在公司條例的條文規限下（但在不損害董事可能以其他方式取得的任何彌償保證的前提下），倘本公司各董事、前董事、負責人、高級職員或核數師作出或遺漏任何事宜或被指稱其作為本公司董事、前董事、負責人、高級職員或核數師作出或遺漏任何事宜，則本公司將使用本公司資產彌償任何對有關指控的民事或刑事法律程序提出抗辯時其產生的任何責任、損失或開支。有關條文自上市日期起一直生效。本公司已就針對董事及附屬公司董事提起的法律訴訟安排適當的董事責任保險保障。

管理合約

本年度概無訂立或現存有關本公司全部或任何重大部分業務管理及行政的合約。

董事報告

購股權計劃

誠如招股章程所披露，本公司於2017年4月10日通過當時股東的書面決議案有條件批准及採納購股權計劃。購股權計劃於上市日期生效，並將持續有效直至上市日期第十週年為止。自上市日期起及於本年度，概無根據購股權計劃授出購股權。

目的

購股權計劃旨在讓本公司向合資格參與者(定義見下文)授出購股權作為彼等對本集團作出貢獻或潛在貢獻的激勵或獎勵。

合資格參與者

根據購股權計劃，董事會可酌情向本公司或其任何附屬公司的任何全職或兼職僱員、潛在僱員、行政人員或高級職員(包括執行、非執行及獨立非執行董事)及董事會全權認為將會對或已經對本公司及/或其任何附屬公司作出貢獻的任何供應商、客戶、代理及顧問(「合資格參與者」)提呈授出購股權，以按購股權計劃釐定的行使價認購董事會可能釐定的有關數目的新股份。

股份數目上限

根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃可能授出的購股權所涉及可予發行的股份總數為50,000,000股股份，即佔於上市日期及本報告日期的已發行股份10%。此上限可隨時更新，惟新上限不得超過股東批准更新當日已發行股份總數的10%。

不論上述者，根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃已授出但有待行使的所有尚未行使購股權獲行使時可予發行的股份數目於任何時間均不得超過不時已發行股份的30%。倘授出任何購股權將導致超出此30%上限，則不得根據本公司的任何計劃授出有關購股權。

各合資格參與者的最高配額

誠如上市規則第17章所規定，除非獲股東於股東大會上批准，否則各合資格參與者的最高配額為於任何12個月期間根據購股權計劃及本公司其他計劃向相關合資格參與者授出及將予授出的尚未行使購股權(包括已行使、尚未行使及已註銷的購股權)獲行使時已發行及將予發行的股份總數不得超過要約日期的本公司已發行股本的1%。

行使購股權的期間

除非各別承授人的要約文件另有規定，否則根據購股權計劃獲授予購股權的各承授人應有權按其要約文件所載方式行使其購股權，惟行使期不得超過獲授予購股權當日起計10年期間。

行使購股權前必須持有的最短期限

購股權計劃項下各承授人均有權按各自要約文件所載方式行使其購股權。根據購股權計劃可行使購股權的期間由董事會全權酌情釐定，惟有關期間須與購股權計劃的任何其他條款及條件一致。

接納購股權的付款

當本公司於相關接納日期或之前收到由承授人正式簽署構成接納購股權的一式兩份要約文件連同付予本公司1.00港元的股款作為授出購股權的代價後，該購股權即視為已授出及已獲承授人接納並已生效。

釐定行使價的基準

與授予合資格參與者的各購股權有關的行使價應經由董事會(或其委員會)全權酌情釐定，惟該價格不得低於以下各項最高者：(i)授出日期在聯交所每日報價表所列的股份官方收市價；或(ii)緊接授出日期前五個工作天在聯交所每日報價表所列的股份官方平均收市價。

購股權計劃的剩餘年期

除非以其他方式終止、註銷或修訂，否則購股權計劃於上市日期起10年內有效。

有關購股權計劃的進一步資料，請參閱招股章程附錄六第12至23頁。

酬金政策

我們的薪酬委員會參考法定框架、市場狀況及本集團及個別員工的表現，定期檢討本集團的薪酬政策。有關我們薪酬委員會的職責詳情，請參閱本報告「企業管治報告」一節。

董事及高級管理層以薪金、津貼、花紅及其他實物福利(包括我們向退休金計劃的供款)形式收取酬金。各董事的各別薪酬金額乃按相關董事的經驗、職責、表現及投入本集團業務的時間為基準而釐定。

為進一步為我們的僱員提供激勵及獎勵以表揚彼等對本集團的貢獻或潛在貢獻，我們已採納購股權計劃，讓本公司可向任何合資格參與者授出購股權。有關購股權計劃的進一步詳情，請參閱本節「購股權計劃」一段。

概無董事於本年度訂立任何安排以放棄或同意放棄任何酬金。

董事報告

僱員福利

本集團為山本先生家族的一名家族成員設立一項定額供款計劃。於本年度，本集團於定額供款計劃中並無已被沒收供款（即該家族成員在有關供款完全歸屬前退出計劃，由本集團代其處理的供款），可由本集團動用以減低現有的供款水平。於2021年6月30日亦無可用作該用途的已被沒收供款。有關本集團為山本先生家族的家族成員設立的定額供款計劃進一步詳情，請參閱本報告綜合財務報表附註27。

本集團設立一項定額福利計劃，此乃僱員退休時將獲得的退休金福利，通常取決於一個或多個因素，例如年齡、服務年期及薪酬。定額福利責任由 IIC Partners Co. Ltd.（一家提供精算估值服務的獨立合資格專業估值師）使用預計單位貸記法計算。相關精算報告項下的定額福利責任計算由日本精算師協會的一名會員認證。估值所採用的主要精算假設為（其中包括）貼現率0.55%、減少率16.9%、基於截至2021年6月30日為AA或以上評級的公司債券計算的收益率曲線，及定額福利企業退休金計劃（男性及女性壽命表22）項下的標準死亡率。於2021年6月30日，定額福利責任約為38百萬日圓。由於定額福利責任金額並不重大，本公司認為其現金及現金等價物足以涵蓋定額福利計劃項下的支付責任。因此，本公司於本年度並無為定額福利計劃分配任何資金，且定額福利計劃的資金水平不存在任何重大盈餘或不足。有關本集團設立的定額福利計劃進一步詳情，請參閱本報告綜合財務報表附註27。

收購本公司證券的權利

於本年度任何時間或於本年度末，本公司或我們任何控股公司或附屬公司或我們任何同系附屬公司概無訂立任何安排，其目的或其中一個目的為使董事或本公司最高行政人員或彼等各自的聯繫人（定義見上市規則）可藉收購本公司或任何其他法人團體股份或債券而獲利。

控股股東於重大合約中的權益

概無控股股東在本公司或其任何附屬公司屬合約訂約方而於本年度對本集團業務而言屬重大的任何合約（不論是否向本公司或其任何附屬公司提供服務）中直接或間接擁有重大權益。

控股股東作出的不競爭承諾

於2017年4月10日，為避免與本公司存在潛在利益衝突，控股股東山本勝也先生為本集團利益訂立契據，據此，彼已無條件及不可撤回地向本公司（為其本身及代表本集團各其他成員公司的利益）同意、承諾及訂立契據，（其中包括）不會與本集團業務競爭。有關契據的詳情載於招股章程第224頁「不競爭契據」一節。

控股股東已就其於本年度遵守契據項下承諾的情況向董事會作出書面確認。

董事報告

接獲控股股東上述的確認後，獨立非執行董事已進行審閱以作為年度審閱程序的一部分，並確認控股股東於本年度已遵守契據規定。

關聯方交易及關連交易

本集團於本年度日常業務過程中進行的關聯方交易詳情載於本報告綜合財務報表附註33。綜合財務報表附註33所載本年度的關聯方交易構成「關連交易」(定義見上市規則第14A章)，並已獲全面豁免遵守上市規則第14A章項下的申報、公告及獨立股東批准之規定。

於本年度，本公司確認本集團並無進行任何須遵守上市規則項下申報及年度審閱規定的「關連交易」或「持續關連交易」(定義見上市規則第14A章)。

本公司進一步確認，就其關連交易而言，其於本年度已根據上市規則第14A章遵守相關規定。

核數師

本年度的綜合財務報表經羅兵咸永道會計師事務所審核，其將退任，惟符合資格並願意接受續聘。有關續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師的決議案將於2021年股東週年大會提呈。

核數師於過去三年概無變動。

稅項減免

本公司並不知悉任何股東因持有股份而獲得任何稅項減免。股東如對購買、持有、出售、買賣股份或行使任何股份相關權利所引致的稅務後果有疑問，應諮詢彼等的專業顧問。

上文提及的本報告其他章節、報告或附註均構成本報告其中一部分。

代表董事會

主席

山本勝也

日本東京，2021年9月27日

企業管治報告

良好的企業管治一直是本公司發展的重要基石。本公司致力履行對股東的責任並通過優秀的管治常規保障不同持份者的權益。本公司已按照上市規則及相關的適用法律及法規制定及實施全面的企業管治常規及程序。主要原則為確保經營的透明度及向股東問責。董事會負責履行企業管治責任並參考企業管治守則審閱及監察本公司的企業管治。

本年度，本公司全面遵守上市規則附錄十四所載列的企業管治守則，惟守則條文A.2.1除外，該條規定主席與行政總裁的角色應由不同人士擔任。

根據企業管治守則的守則條文A.2.1，主席與行政總裁的角色應有區分，不應由一人同時兼任。就本集團而言，山本勝也先生擔任該兩個職位。自本集團於1984年創辦以來，山本勝也先生一直主要負責監督本集團整體管理及業務發展，並就業務管理及營運制訂業務策略及政策。考慮到管理及實踐我們業務策略的延續性，我們的董事（包括獨立非執行董事）認為，山本勝也先生兼任行政總裁與董事會主席兩個職位甚為適當，現時有關該等職位的安排乃為有利及符合本公司及股東的整體利益。

董事會認為此架構將不會削弱董事會與本公司管理層之間的權責平衡，原因為：(i)董事會將作出的決策須經至少大多數董事批准，而我們認為董事會擁有足夠的權力制衡；(ii)山本勝也先生及其他董事知悉並承諾履行其作為董事的受信責任，這些責任要求（其中包括）其為本公司的利益及以符合本公司最佳利益的方式行事，並基於此為本集團作出決策；及(iii)董事會由經驗豐富的優質人才組成，並擁有足夠獨立非執行董事，董事會的運作因而可確保董事會權責平衡，彼等會定期會面以討論影響本公司營運的事宜。此外，本集團整體策略及其他主要業務、財務及營運政策乃於董事會及高級管理層層面詳細商議後共同制訂。董事會將繼續檢討本集團企業管治架構的有效性，以評估是否需要分開董事會主席與行政總裁之職務。董事致力達致高水平企業管治（這對我們發展至關重要），以保障股東權益。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易的規定標準。經向全體董事作出具體查詢後，本公司確認，全體董事確認彼等於本年度已遵守標準守則所載規定標準。

董事會

責任

董事會為本公司的主要決策組織，負責就業務管理及營運制訂基本業務策略及政策，並監督該等策略及政策的執行情況。董事會將本公司日常營運及管理職責指派予本公司管理層，而本公司管理層負責實行董事會釐定的策略及指示。

組成

董事會目前由七名董事組成，包括四名執行董事及三名獨立非執行董事。

執行董事

山本勝也先生(董事會主席兼行政總裁)
濱田文秀先生
香川裕先生
大江敏郎先生

獨立非執行董事

石井滿先生
松崎裕治先生
吉田和之先生

各董事的履歷詳情載於本報告「董事及高級管理層履歷」一節。

執行董事的責任

執行董事負責領導及控制本公司並監督本集團的業務發展、策略規劃及促使本公司達致成功。

獨立非執行董事的責任

獨立非執行董事參與董事會會議，對本公司的策略、政策、表現及達致本公司企業目標的進度提出獨立意見。彼等亦負責確保董事會在財政及其他強制申報方面達到高標準，並平衡董事會有效獨立評估本公司的企業行動，以保障股東的權益及本集團整體利益。

於本年度，本公司有三名獨立非執行董事，符合上市規則有關獨立非執行董事佔董事會人數至少三分之一且不得少於三名，及當中最少有一名獨立非執行董事必須具備合適的專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定。

每名獨立非執行董事均已根據上市規則第3.13條就其獨立性發出書面確認，而董事會信納於本年度直至本報告日期止，全體獨立非執行董事均為獨立並符合上市規則第3.13條所載的獨立指引。

企業管治報告

董事任期

每名執行董事於2017年4月10日與本公司訂立服務合約及本公司於同日向每名獨立非執行董事(吉田和之先生除外)發出委任函件。本公司已於2018年10月19日向吉田和之先生發出委任函件。本公司隨後就自2020年5月15日起之三年期間，更新每名執行董事之該等服務合約之條款，以及每名獨立非執行董事之委任函件之條款(視情況而定)。

該等服務合約及委任函件的主要詳情為(i)年期自2020年5月15日起為期三年；及(ii)任何一方向另一方發出不少於三個月的書面通知予以終止。服務合約及委任函件的年期可根據細則條文及適用上市規則予以續新。

董事及高級管理層薪酬

董事及高級管理層成員以薪金、津貼、花紅及其他實物福利(包括向彼等的退休金計劃供款)形式收取酬金。

薪酬委員會根據董事及高級管理層成員的資格、職務及資歷釐定彼等的薪金。本集團將為山本勝也先生的若干家族成員提供退休福利，以嘉獎彼等對本集團的長期貢獻。有關福利將根據任職董事期間的最高月薪、彼等各自的管理層級別及於本集團的服務年期釐定。因此，我們已就本年度該等福利作出撥備，並已根據會計政策將僱員福利成本列為開支。就為嘉獎執行董事山本勝也先生的長期貢獻而作出的撥備，有關金額將會於彼應收長期福利時(如在彼退休後)，於本集團綜合財務報表的附註中有關「董事利益及權益」的披露中反映。有關詳情，請參閱本報告綜合財務報表附註35。

本年度，向董事支付的薪酬總額(包括薪金、津貼、酌情花紅、其他福利及退休金計劃供款)為約55百萬日圓。

有關董事薪酬政策方面，薪酬金額乃主要按相關董事的經驗、職責、表現及為業務投入的時間而釐定。

企業管治報告

董事及高級管理層成員於本年度的薪酬詳情載列如下。此外，根據企業管治守則的守則條文B.1.5，高級管理層成員於本年度的年度薪酬(按金額範圍劃分)載列如下：

董事及高級管理層的薪酬(按金額範圍劃分)**董事及高級管理層人數**

	董事及 高級管理層人數
10,000,000日圓以下	6
10,000,001日圓至20,000,000日圓	0
20,000,001日圓至30,000,000日圓	0
30,000,001日圓至100,000,000日圓	2
100,000,001日圓至110,000,000日圓	0

於本年度，(i)概無向董事或五名最高薪酬人士支付任何薪酬作為招攬加入或加入本集團後的獎勵；(ii)於本年度，概無向董事、前任董事或五名最高薪酬人士支付或彼等概無收取任何酬金，作為離任本集團任何成員公司董事職務或與管理本集團任何成員公司事務有關的任何其他職務的補償；及(iii)概無董事放棄任何酬金。

除本報告所披露外，概無任何人士向任何董事支付現金或股份或其他酬金，作為招攬其成為或使其有資格成為董事，或作為就本公司的發起或組成所提供任何服務的報酬。

董事及高級管理層的持續發展

按照企業管治守則第A.6.5條，董事(即山本勝也先生、濱田文秀先生、香川裕先生、大江敏郎先生、石井滿先生、松崎裕治先生及吉田和之先生)及高級管理層曾出席培訓課程，在課程上，彼等獲提供適用於發行人營運的香港及日本主要法律及法規概覽。我們將會繼續安排由我們的外聘法律顧問及/或其他合適認可機構提供的培訓，以加強管理層對適用法律及法規的意識。

董事會及董事委員會會議及董事出席紀錄

定期董事會會議並無固定必須於多少日前將通知送達董事。倘該通知以書面或口頭或寄出至其地址的方式給予該董事，則通知被視為已送達董事。而其他董事會及董事委員會會議，一般會給予合理通知。

議程及董事會文件連同一切合適、完整及可靠資料會於各董事會或董事委員會會議最少三天前送交所有董事，讓各董事瞭解本公司的最新發展及財務狀況，以便作出知情的決定。董事會各成員如有需要，亦可個別及獨立接觸高級管理層。公司秘書保存董事會會議及董事委員會會議的會議記錄，以供任何董事查閱。

企業管治報告

董事會會議及董事委員會會議的會議記錄詳細記錄會議上所考慮的事項及所達致的決定，包括任何董事提出的關注事項或表達的不同觀點。會議記錄的初稿在每次會議結束後的合理時間內寄發予所有董事，而最終稿會供董事查閱。本年度，分別舉行一次股東大會及四次董事會會議。下表載列個別董事於上述股東大會及董事會會議的出席記錄：

董事會會議

董事姓名	出席／合資格出席 股東大會	出席／合資格出席 董事會會議
山本勝也先生	1/1	5/5
濱田文秀先生	1/1	5/5
香川裕先生	1/1	5/5
大江敏郎先生	1/1	5/5
石井滿先生	0/1	5/5
松崎裕治先生	0/1	5/5
吉田和之先生	1/1	5/5

董事委員會

董事會委派若干職責予審核委員會、薪酬委員會及提名委員會(統稱「委員會」)。根據上市規則、細則及相關香港法律及法規，我們為企業管治行之有效及具效率而組成委員會。該等委員會乃分別根據書面職責範圍而組成及運作，有關書面職責範圍可於本公司及聯交所網站查閱。

審核委員會

本公司於2017年4月10日根據上市規則第3.21條成立審核委員會。本年度，審核委員會由吉田和之先生、石井滿先生及松崎裕治先生組成，並由吉田和之先生擔任主席。審核委員會主要職責為(其中包括)：

- (i) 協助董事會對財務報告程序、內部監控及風險管理制度的有效性提供獨立意見；
- (ii) 監察審核程序；及
- (iii) 監察本公司綜合財務報表、報告及賬目的完整性。

企業管治報告

本年度舉行兩次審核委員會會議，審核委員會於會上審閱(i)本公司2020財年經審核綜合財務業績及(ii)本公司2021財年首六個月的未經審核綜合財務業績。下表載列個別委員的出席記錄。

委員會成員姓名	出席／合資格 出席會議
吉田和之先生	2/2
石井滿先生	2/2
松崎裕治先生	2/2

此外，風險管理委員會（作為審核委員會的下屬委員會）已告成立，以（其中包括）識別、評估及降低業務所面臨的風險，包括與洗黑錢及遵守三方制度有關的風險。本年度，風險管理委員會由十二名委員（即濱田文秀先生、香川裕先生、大江敏郎先生、前田諭志先生、中尾浩二先生、飛澤隼人先生、人見淳一先生（於2020年11月25日辭任）、北島誠二先生（於2020年11月26日獲委任）、宮野翔太先生、乙藤誠二先生、坂田昌幸先生及本多俊太郎先生組成，並由執行董事濱田文秀先生擔任主席。本年度，本公司舉行十二次風險管理委員會會議，在會上風險管理委員會(i)檢討本集團風險管理及內部控制系統；及(ii)檢討本集團內部審核職能的有效性。個別委員出席情況載於下表：

委員會成員姓名	在本公司職務	出席／合資格 出席會議
濱田文秀先生	執行董事	12/12
香川裕先生	執行董事	8/12
大江敏郎先生	執行董事	11/12
前田諭志先生	營銷主管	4/12
中尾浩二先生	風險控制部經理	12/12
飛澤隼人先生	總營銷經理	9/12
人見淳一先生（於2020年11月25日辭任）	營銷部主任	4/5
北島誠二先生（於2020年11月26日獲委任）	營銷部主任	7/7
宮野翔太先生	營銷部主任	12/12
乙藤誠二先生	一般事務及人力資源部經理	12/12
坂田昌幸先生	採購部經理	12/12
本多俊太郎先生	內部審核顧問	12/12

有關本公司的內部控制及風險管理制度的詳情，請參閱本報告「內部控制及反洗黑錢」一段。

企業管治報告

薪酬委員會

本公司於2017年4月10日根據上市規則第3.25條成立薪酬委員會。本年度，薪酬委員會由吉田和之先生、石井滿先生、松崎裕治先生、山本勝也先生及香川裕先生組成，並由吉田和之先生擔任主席。薪酬委員會主要職責為(其中包括)就以下事項向董事會提供意見：

- (i) 本公司全體董事及高級管理層人員的薪酬政策及架構；及
- (ii) 就制定本公司薪酬政策而設立正規和具透明度的程序。

本年度舉行三次薪酬委員會會議，薪酬委員會於會上審閱並向董事會建議考慮(i)本公司董事及高級管級層人員的薪酬調整，以及(ii)本公司各附屬公司於截至2021年7月1日至2022年6月30日止十二個月向山本勝也先生應付的董事袍金之進一步調整。下表載列個別委員的出席記錄。

委員會成員姓名	出席／合資格 出席會議
吉田和之先生	3/3
石井滿先生	3/3
松崎裕治先生	3/3
山本勝也先生	3/3
香川裕先生	3/3

提名委員會

本公司於2017年4月10日根據企業管治守則成立提名委員會。本年度，提名委員會由山本勝也先生、吉田和之先生、石井滿先生、松崎裕治先生及香川裕先生組成，並由山本勝也先生擔任主席。提名委員會主要職責為(其中包括)：

- (i) 就委任董事及高級管理層成員向董事會提供建議以符合本公司企業策略；及
- (ii) 物色合資格可擔任本公司董事及高級管理層的合適人士。

企業管治報告

本年度舉行一次提名委員會會議，提名委員會於會上(i)評估獨立非執行董事的獨立性；(ii)建議董事會考慮於2020年11月20日舉行之股東週年大會上重新委任退任董事；(iii)審閱董事會架構、規模及組成；及(iv)審閱董事會多元政策。下表載列個別委員的出席記錄。

委員會成員姓名	出席／合資格 出席會議
山本勝也先生	1/1
石井滿先生	1/1
松崎裕治先生	1/1
香川裕先生	1/1
吉田和之先生	1/1

我們將薪酬委員會及提名委員會各自的執行董事人數限制為二人，佔各委員會的少數，以改善透明度及保障獨立股東。

提名政策

董事會已採納提名政策(「**提名政策**」)，旨在：

- 制訂提名及委任董事的條件及程序；
- 確保董事會擁有均衡而適合本公司的技能、經驗及多元觀點；及
- 確保董事會得以持續，並擁有適合董事會層面的領導能力。

企業管治報告

條件

提名委員會於評估及甄選候選董事時，應考慮以下的條件：

- 個性、聲譽及操守；
- 資格、經驗及成就，包括與本公司業務及企業策略相關的專業資格、技能、知識及經驗；
- 願意投放充足時間以履行董事會成員及其他在任董事期間的職務及重大承諾；
- 根據上市規則董事會須擁有獨立董事的要求，以及參考上市規則所載的獨立性指引後，候選人應否被視為獨立；
- 提名委員會採納的董事會多元政策及任何可計量目標，以達致董事會成員多元化；
- 任何其他適合本公司業務及繼承計劃的觀點，如適用，董事會及／或提名委員會亦可能不時就董事提名及繼承計劃而採納及／或修訂；及
- 其他適合本公司業務的觀點。

提名程序

(A) 委任新董事

- (i) 提名委員會應於收到委任新董事的建議後，考慮有關候選人的履歷資料(或相關詳情)，並根據上文「條件」段落列出的條件，評估有關候選人是否符合資格出任董事。
- (ii) 提名委員會如認為有必要，可要求候選人提供額外資料及文件。
- (iii) 如遴選過程出現多於一名合宜的候選人，提名委員會應按本公司的需要(包括但不限於確保董事會擁有均衡的技能、經驗及多元觀點)，以優先順序對候選人進行排序，並對每名候選人進行資歷查核(如適用)。
- (iv) 提名委員會其後建議委任合適候選人出任董事，而候選董事應就以下事項提供書面同意：(i)獲委任為董事；及(ii)就其參選董事或與之有關的事項，於任何文件或相關網站公開披露其個人資料。

企業管治報告

- (v) 任何獲股東於本公司股東大會提名參選董事的人士，提名委員會應根據上文「條件」段落評估有關候選人，以釐定有關候選人是否符合資格出任董事，如適用，提名委員會及／或董事會應於股東大會上，就建議董事選舉向股東作出推薦。
- (vi) 董事會應就有關推薦候選人於任何股東大會上參選董事的所有事宜，擁有最終決定權。

(B) 於股東大會上重選董事

- (i) 退任董事符合獲董事會提名，以於本公司股東大會上參與重選的資格。
- (ii) 提名委員會應審閱退任董事對本公司的整體貢獻及服務，包括其董事會會議及(如適用)股東大會的出席紀錄，以及其於董事會的參與程度及表現。
- (iii) 提名委員會亦應審閱及釐定退任董事是否繼續符合上文段落列出的條件。
- (iv) 提名委員會及／或董事會其後應就建議於股東大會重選董事，向股東作出推薦。
- (v) 董事會應就有關推薦候選人於任何股東大會上重選的所有事宜，擁有最終決定權。

定期檢討

提名委員會將就以下事項定期進行檢討：(i)提名政策的成效，以確保有關政策依然與本公司之需要關連，並反映目前的監管要求及良好企業管治常規；及(ii)董事會的架構、規模及組成，如適用，應建議董事會作出變動，以補足本公司的企業策略及業務需要。

董事會多元政策

為達致可持續及均衡的發展，本公司視董事會層面日益多元化為支持其達到戰略目標及維持可持續發展的關鍵元素。在設定董事會成員組合時，會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年限。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。

此多元政策經由提名委員會每年審閱，董事會的組成將於企業管治報告內披露。

企業管治報告

企業管治職能

董事會負責履行載於企業管治守則的守則條文D.3.1的職能。董事會已審閱本公司的企業管治政策及常規、董事及高級管理層的培訓及持續專業發展、本公司的政策及常規的法例及監管要求合規情況、標準守則及書面僱員指引的合規情況以及本公司就載於本企業管治報告的企業管治守則及披露的合規情況。

外聘核數師薪酬

羅兵咸永道會計師事務所已獲委任為本公司的外聘核數師。委任及罷免外聘核數師乃由本公司審核委員會作出推薦建議。審核委員會亦監督外聘核數師的獨立性及客觀性以及核數程序的有效性。

本年度，就審核本集團年度綜合財務報表而支付予羅兵咸永道會計師事務所的費用為52百萬日圓。羅兵咸永道會計師事務所就本年度非核數服務收取的費用約為15百萬日圓。以下列示向羅兵咸永道會計師事務所及其聯屬公司本年度所提供的服務而支付的酬金：

	2021年 百萬日圓
服務種類	
核數服務	52
非核數服務 ^(附註)	15
總計	67

附註：

非核數服務包括中期審閱及有關環境、社會及管治報告及企業管治報告的顧問服務。

問責與審核

董事知悉彼等須負責監督綜合財務報表的編製，以真實公平反映本集團於本年度的事務狀況、經營業績及現金流量。於編製本年度的綜合財務報表時，董事已選擇及貫徹應用合適的會計政策，作出審慎、公平及合理的判斷及估計，並按持續基準編製綜合財務報表。概無任何可能對本公司持續經營能力產生重大懷疑的事件或情況相關的重大不明朗因素。

外聘核數師就其對綜合財務報表的申報責任作出的聲明載於本報告「獨立核數師報告」一節。

風險管理、內部控制及反洗黑錢

董事會負責監督合規風險的整體管理，包括檢討及批准反洗黑錢措施以及補救任何問題。董事負責釐定、設計及執行在管治、政策及程序、盡職審查、交易監控及報告、記錄記存，以及員工培訓等各方面的內部控制目標。

本公司亦已制定內部審核職能，充分監督有關預防日式彈珠機業務的洗黑錢的主要方面。這包括(i)至少每兩個月檢查一次各日式彈珠機遊戲館、(ii)定期檢討本公司的合規框架及反洗黑錢措施的成效，及(iii)向本公司審核委員會報告任何審查結果。我們的審核委員會負責(其中包括)審閱內部審核部門發現的任何內部控制事宜並定期向董事會匯報有關發現，指出反洗黑錢措施及內部控制制度的任何缺失。我們成立隸屬審核委員會的風險管理委員會，以(其中包括)識別、評估及降低業務所面臨的風險，包括與洗黑錢及遵守三方制度有關的風險。

董事認為，我們已採取一切合理措施建立完善的內部控制及風險管理程序(「**內部控制制度**」)，以應對與經營有關的不同潛在營運、財務及法律風險，包括但不限於採購、管理、項目管理、關聯方交易控制、資訊披露控制、人力資源管理、資訊系統管理、稅項及其他多種財務控制及監察程序。該等內部控制制度使管理層得以識別、分類、分析、緩解及監察各種潛在風險。內部控制制度亦已列出經營中發現的風險的相關匯報級別。董事會負責監督整體內部控制制度，以保障本集團資產及股東利益，確保內部控制制度充足及符合適用法律、規則及法規。

本年度，董事會已透過風險管理委員會審閱本集團的風險管理及內部控制制度，以及本集團的會計、內部審核及財務申報職能的資源充足性、資歷及經驗、培訓項目及預算。風險管理及內部控制制度於每個財政年度審閱一次。董事會已審閱風險管理及內部控制制度的效率。彼等認為風險管理及內部控制制度有效且充足。董事會並不知悉於本年度將對風險管理及內部控制制度效率及充足性已構成不利影響的任何重大事項。

企業管治報告

內幕消息

為確保向獨立股東適時、公平、準確及完整披露內幕消息及符合適用法律及規例，本公司重視我們在證券及期貨條例第XIVA部及上市規則項下的責任。

本公司已採納通訊政策，該政策描述了內幕消息的定義及例子，何時／如何披露內幕消息、內幕消息溝通上的角色及責任、若干情況下的程序、諮詢及批核程序、消息的準確性及完整性、授權及應用安全港等。該政策向董事及高級人員以及所有相關僱員提供清晰及廣泛的指引，使彼等能夠識別並採取適當措施確保本集團的內幕消息公平及適時向公眾發放。

投資者關係及股東權利

本公司相信與股東之間的有效溝通是提升投資者關係與投資者瞭解本公司業務表現及策略的重要一環。本公司亦認知到透明度及適時披露企業資訊的重要性，可使股東得以作出最知情的投資決定。我們通訊活動的目標乃為真實公平反映本公司情況。

本公司股東大會乃為董事會與股東之間交流意見的良機。鼓勵股東出席大會並提出任何有關建議決議案及本集團一般營運的提問。根據細則，有權出席並於本公司大會上投票的股東有權委任另一名人士作為其代表出席大會並代其投票。持有兩股或以上股份的股東可委派超過一名代表並代其於本公司股東大會或類別股東大會上投票，而該代表毋須為本公司股東。

企業管治守則的守則條文E.1.3訂明，就股東週年大會而言，上市發行人應安排在大會舉行前至少20個完整工作天向股東發送通知，而就所有其他股東大會而言，則須在大會舉行前至少10個完整工作天發送通知。本公司一直遵守該守則條文的規定。

根據上市規則，所有於股東大會上提呈的決議案將以投票方式表決，表決結果將於各股東大會後於本公司及聯交所網站登載。

股東召開特別股東大會的程序

根據公司條例第566條及細則第68條，在代表有權於股東大會上投票表決之所有股東之總投票權至少5%的股東提出書面要求時，董事必須召開股東大會。

於股東大會上提呈建議的程序

根據公司條例第615條，股東可提交書面要求於本公司股東週年大會上動議決議案，如其代表：

- (i) 佔有權在該要求所關乎的股東週年大會上表決的全體股東的總表決權最少2.5%；或
- (ii) 最少50名有權在該要求所關乎的股東週年大會上就該決議案表決的股東。

相關書面要求必須：

- (i) 指出有待發出通知所關乎的決議；
- (ii) 經所有提出該要求的人認證；及
- (iii) 於該要求所關乎的股東週年大會舉行前的6個星期之前；或(如在上述時間之後送抵本公司)該大會的通知發出之時，送抵本公司。

任何根據公司條例第566條及615條由股東向本公司提出的書面要求均須提交至本公司的註冊辦事處(地址為香港金鐘夏慤道18號海富中心二座11樓)或電郵至info@okura-holdings.com。

向本公司提出查詢的程序及聯絡資料

股東可隨時向董事或本公司管理層提出問題或要求索取公開資料及提供意見與建議。有關問題、要求及意見可郵寄至本公司(地址為香港金鐘夏慤道18號海富中心二座11樓)或電郵至info@okura-holdings.com。

憲章文件

本年度，細則並無任何改動。細則可於本公司網站(<http://www.okura-holdings.com>)及聯交所網站查閱。

本公司的公司秘書及主要聯絡人

董事可獲公司秘書提供服務，以確保董事會程序得到遵守。本公司的公司秘書為文潤華先生。彼為彥德企業服務(香港)有限公司董事。根據上市規則第3.29條，文潤華先生已於本年度接受不少於15小時的相關專業培訓。本公司的主要企業聯絡人為企業規劃部主任香川裕先生。

環境、社會及管治報告

有關本報告

本環境、社會及管治報告載有本集團參考上市規則附錄二十七所載《環境、社會及管治報告指引》作出的披露。作為一般原則，本報告專注於本集團於日本經營的日式彈珠機業務。

董事會環境、社會及管治聲明

董事會一直負責CSR策略，包括識別及評估CSR風險、實行合適及有效風險管理策略，並建立內部控制系統(如需要)。

鑑於目前社會視環境、社會及管治倡議為公司可持續業務增長的重要因素，董事會決定加強本集團的環境、社會及管治倡議，以及於2020年11月20日舉行的董事會會議中批准採納「環境、社會及管治聲明」，闡述本集團應對環境、社會及管治議題的基本政策。董事會亦已設立環境、社會及管治委員會，以向董事會報告本集團的重大環境、社會及管治議題。

除此之外，董事會確認環境、社會及管治委員會於應對環境、社會及管治事宜上的職責及責任，包括但不限於領導監察環境、社會及管治議題、識別與本集團業務相關的重大環境、社會及管治議題、採納環境、社會及管治管理方法及發展策略，以及審視制定環境、社會及管治目標及對象的流程。

董事會已按照環境、社會及管治聲明開展一系列程序，其中包括設定環境、社會及管治目標及指標，並於財政年度內就該等目標及指標的進度進行檢討。

報告原則

本集團編製本報告時應用下列報告原則：

(i) 重要性

本集團讓我們的持份者持續參與識別環境、社會及管治相關議題。根據該參與所取得的結果，本集團已舉行管理層與各部門僱員間的討論以評估該等議題對本集團業務及所有相關持份者的重要性，並提出有關建議及行動計劃以改善社會及環境方面的決策及問責性。於本環境、社會及管治報告，我們載入有關討論中所識別及我們認為重要的環境、社會及管治相關議題的詳情。

(ii) 量化

本集團提供本集團環境、社會及管治表現的量化資料。所用的計算方法於相關章節內描述。

(iii) 均衡

本報告提供對本集團環境、社會及管治表現的公正描述，避免可能誤導讀者的篩選、省略或呈列格式。

環境、社會及管治報告

(iv) 一致性

本集團採用一致方法聚合環境、社會及管治因素確保比較隨時間推進有效。除非另有所指，於2021財年編製本報告時使用的計算方法及聚合範圍並無改變，而若干社會關鍵績效指標因上市規則附錄二十七所載的《環境、社會及管治報告指引》的修訂已作額外披露。

報告範圍

作為一般原則，本報告專注於本集團於日本經營的日式彈珠機業務。

A. 環境**我們對環境的看法**

本集團意識到保護全球環境乃我們其中一項使命。

為持續減輕我們對全球環境的負擔及推行環保，我們一直實施以下措施。

1. 減少溫室氣體排放

二氧化碳等溫室氣體排放被視為全球暖化的主因。現時，本集團產生的排放物主要包括溫室氣體，例如用電時排放的二氧化碳。二氧化碳排放分類為間接溫室氣體排放（範圍2）。本年度及2020財年遊戲館的溫室氣體排放載列如下：

	2021財年	2020財年
二氧化碳排放(二氧化碳總量) ¹	6,440.8	7,937.1
密度(二氧化碳總量／每部日式彈珠機及日式角子機)	0.70	0.86
於財年的平均機器數目 ²	9,155	9,215

附註：

1 計算二氧化碳排放時已使用由日本環境省發佈的每間電力公司的排放係數。(http://www.env.go.jp/press/files/jp/115373.pdf)

2 (年初的機器數目+年末的機器數目)／2

本集團於本年度及2020財年的用電量載列如下：

	2021財年	2020財年
用電量(1,000千瓦時)	16,610.6	16,811.7
密度(1,000千瓦時／每部日式彈珠機及日式角子機)	1.81	1.829
於財年的平均機器數目	9,155	9,215

環境、社會及管治報告

為減少用電量以減少溫室氣體排放，本集團已實施以下節省能源措施：

(1) 安裝節能空調

本集團已逐漸以用電量較低的新空調取替現有的空調。於2021年6月30日，在日本15個日式彈珠機遊戲館中，我們已在其中六個遊戲館安裝有關新空調。我們有意進一步於餘下遊戲館安裝有關空調。

(2) 安裝LED燈光

本集團已逐步以用電量較低的LED燈光取代遊戲館照明。於2021年6月30日，於15個日式彈珠機遊戲館中，我們已於其中六個遊戲館完成安裝LED燈光。我們有意將餘下的遊戲館照明更改為LED燈光。

相比2020財年，本集團於本年度的用電量及相關溫室氣體排放均有所減少，原因為本集團因COVID-19而暫停業務營運，以及為日式彈珠機遊戲館引入節省能源措施。雖然本集團未有為減少能源耗用設立具體環境、社會及管治目標，不過亦不斷竭力減少耗用能源及相關的溫室氣體排放，例如轉用可再生能源產生的能源。

2. 減少廢物

為向顧客提供更佳服務，本集團經常根據顧客不斷變化的需要及喜好而購置新型號的日式彈珠機及日式角子機，以取代舊有型號。於更換過程中，我們將過時的機器移離我們的日式彈珠機遊戲館，並根據相關法律及法規出售有關機器。

為減少處置對環境構成的影響，所有將出售或更換的日式彈珠機及日式角子機會暫時存放於我們的倉庫，其後，經考慮市場對二手日式彈珠機及日式角子機的趨勢，以及有關更換日式彈珠機及日式角子機的法規後，於適當時候將有關機器出售予二手交易商或回收商。交易商其後會將購入的日式彈珠機及日式角子機重售予其他日式彈珠機遊戲館營運商，而回收商購入的機器則會拆解並將零件重用。該等回收商由日式彈珠機行業相關的法人協會註冊為指定回收商。就此而言，我們認為不可能因處置日式彈珠機及日式角子機而造成處置廢物。

為達致減廢，本集團亦採取以下措施：

- 透過使用數碼簽署、各類文件數碼化、透過電子郵件傳閱內部文件及通知等推廣無紙環境
- 推廣於營運中使用再造紙

環境、社會及管治報告

由於本集團的主要業務為經營日式彈珠機及日式角子機遊戲館，我們僅向到訪遊戲館的顧客提供服務。因此，由於業務性質，我們認為氣體排放、向水及土地作出排放、有害及無害廢物排放、水及其他原材料的耗用，以及包裝物料的使用對環境的影響並不重大。此外，本公司並無從事對環境及天然資源具有重大影響的業務活動，我們亦無識別出與氣候變化有關，而已或將對我們構成影響的重大事宜。

本年度，本集團遵守於日本具重大影響的相關環境法律及法規，且我們的董事並不知悉任何重大不履行或違反有關法律及法規的情況。

3. 應對氣候變化

本集團確認下列與氣候變化相關的議題已經發生，或未來有機會發生，並針對各個議題採取以下行動：

氣候變化相關議題	行動
因自然災害(例如水浸及暴雨，加上因全球暖化或氣候變化規律改變引致的海平面升高)導致彈珠機遊戲館受破壞	重新考慮每個日式彈珠機遊戲館的地點及加固現有建築物
碳稅(即就碳排放徵收的稅項)等相關成本上升	透過實行上文所述的節省能源措施減少二氧化碳及溫室氣體排放

B. 我們的員工

我們對員工的看法

本集團相信我們的成功很大程度上歸功於我們董事的策略及視野，而我們董事則獲高級管理層及全體其他員工支持。因此，本集團極為重視員工福利。本集團致力尊重各個別員工屬性及其個性，為彼等提供放鬆及卓有成效的環境，以使彼等獲全方位培訓，並確保安全及便利的工作地點，以鼓勵各人發揮全部潛能。

1. 我們的僱傭及勞工常規

有關招聘及僱用僱員而言，本集團一直招聘人才，而不論年齡、性別、是否存在殘疾及國籍。考慮晉升、賠償、遣散、待遇及福利時，我們根據政策對所有僱員一視同仁。

環境、社會及管治報告

此外，我們正落實改善僱員工作環境的措施，推廣女性僱員積極參與。特別需要指出的是，我們支持僱員參與育兒及家務，以在工作及家庭生活間取得平衡。我們因以上舉措而於2018年7月獲厚生勞動省授予「Eruboshi」認證中的最高三星評級。Eruboshi認證是女性活躍推進法下的一項嘉許制度，並授予為推動女性在工作場所的參與及升遷的優秀公司。

此外，為應對僱員各項工作需要，我們引入廣泛僱傭類型，如常規僱傭、半常規僱傭、合約僱傭、兼職僱傭、再僱傭及特定地區限定僱傭。

以下表格按性別及僱傭類型顯示本年度及2020財年本公司日本僱員的各種分類。我們認為，由於我們大部分僱員居於日本，故此按日本地理區域劃分的僱員明細並不具有意義。

僱傭類型	2021財年		2020財年	
	男性僱員人數	女性僱員人數	男性僱員人數	女性僱員人數
常規僱員	122	36	129	39
半常規僱員及合約僱員	7	4	7	4
小計	129	40	136	43
兼職僱員	96	188	121	221
總數	225	228	257	264

下表載列本年度及2020財年按性別劃分的常規僱員、半常規僱員及合約僱員的年齡分佈：

年齡	2021財年		2020財年	
	男性僱員人數	女性僱員人數	男性僱員人數	女性僱員人數
20歲以下	4	2	3	1
20-29歲	22	9	28	8
30-39歲	46	7	49	10
40-49歲	43	12	43	15
50-59歲	9	7	8	6
60-69歲	5	3	5	3
僱員總數	129	40	136	43

環境、社會及管治報告

下表載列本年度及2020財年的僱員留任率：

	2021財年 %	2020財年 %
留任率(僱員) ¹	89.0	91.3

附註：

1 留任率=(於期內每月月底平均僱員人數 - 於期內每月月底平均離職數目) / 於期內每月月底平均僱員人數

我們認為，按性別、年齡組別及日本地理區域劃分的僱員留任率明細並不具有意義，乃由於各類別項下的僱員數目不多。

本年度，董事並不知悉出現任何違反或重大不遵守相關法律及法規，而對本集團於賠償及解僱、招聘及晉升、工作時數、休息期、平等機會、多元化、反歧視以及其他利益及福利方面有重大影響的情況。

2. 我們的勞工安全與健康

為提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害，本集團已採取了下列措施：

- 向僱員提供精神健康護理(精神壓力檢查、諮詢主管)
- 向僱員提供定期健康檢查
- 推出「個人系統」(點算在每臺日式彈珠機贏取彈珠數目的彈珠點算系統)以舒緩僱員因點算贏取彈珠而抬起及攜帶贏取彈珠的實際工作負擔

於各遊戲館進行該等檢查的結果均向管理層報告，就並無採取上述措施的遊戲館，會相應提供反饋及提示。

於本年度因工傷而損失的工作日數如下：

	2021財年	2020財年
因工傷而損失的工作日	91.2天	5.8天
頻率 ¹	12.13	6.03
嚴重率 ¹	0.14	0.01

環境、社會及管治報告

附註：

- 1 由日本厚生勞動省發佈的算式已用作計算頻率及嚴重率。(https://www.mhlw.go.jp/toukei/itiran/roudou/saigai/20/dl/2020yougo.pdf)

$$\text{頻率} = (\text{工業意外導致的傷亡數目} / \text{實際工作時數}) \times 1,000,000$$

$$\text{嚴重率} = (\text{損失的工作日數} / \text{實際工作時數}) \times 1,000$$

本年度，本集團的日式彈珠機遊戲館內發生多次滑倒事故。儘管如此，於包括2021財年的過去三個年度並無發生與工作相關的死亡個案。我們將會透過鼓勵僱員多加留意避免類似意外再次發生，致力維護安全的工作環境。

本年度，董事並不知悉出現重大不遵守相關法律及法規，而對本集團提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害方面有重大影響的情況。

3. 人才培訓

本集團一直致力支持人才成長，以取得更佳工作表現，並透過為新入職者提供內部培訓及在職培訓以增強其知識。於本年度及2020財年，本公司每名全職僱員培訓時數及主要培訓課程如下：

	2021財年 時數	2020財年 時數
每名全職僱員培訓時數 ¹	3.0	7.9
總培訓出席率 ²	47.0%	67.3%

附註：

- 1 每名全職僱員培訓時數=出席培訓總時數/本年度全職僱員平均人數³
- 2 總培訓出席率=相關期內學員總人數/本年度全職僱員平均人數
- 3 本年度全職僱員平均人數=(年初全職僱員人數+年末全職僱員人數)/2

本年度的培訓時數比2020財年顯著減少，這是由於我們避免舉行面授培訓，以防止COVID-19感染的擴散。我們將透過各項措施繼續致力增加培訓時數，制定更安全及更有效的預防感染措施及利用線上科技，想方設法落實各項必要的培訓。

我們認為，披露每名僱員完成的培訓時數，以及按性別及年齡組別劃分的受訓僱員百分比並不具有意義，乃由於上文所述之原因，本年度向僱員提供培訓的機會不多。

環境、社會及管治報告

本集團主要的培訓課程(包括本年度尚未實施的課程)如下：

- 打擊洗黑錢風險管理培訓
- 遊戲機、詐騙及資訊科技的保安培訓
- 在職培訓
- 各個層面的其他培訓(營商技巧、商業知識、職場規劃、禮儀及其他)

4. 勞工準則

本年度，本集團遵守日本勞動標準法及有關妥善勞工關係的法律，且本集團並無僱用或鼓吹僱用兒童或強制勞工。所有僱員均按自願基準及協定條款僱用，並無被強制或脅迫任職本集團。為確保本集團遵守相關法律及規例，本集團亦會檢查及審閱將加入本集團之申請人的履歷。

於本年度，我們的董事並不知悉有關不遵守或違反日本勞動標準法及有關妥善勞工關係的法律而對本集團有重大影響的任何情況。

C. 健全業務常規及防範不誠實

1. 與業務夥伴的關係¹

本集團主要的供應商為日本的日式彈珠機及日式角子機的供應商及獎品批發商。本集團從38間機器製造商購入日式彈珠機及日式角子機。其中，與五大機器製造商的交易佔總交易代價的48.8%。在採購獎品方面，本集團與28間一直有往來的獎品批發商¹合作，而當中與五大獎品供應商的交易佔獎品供應商總數的98.8%。

附註：

¹ 我們把每年交易額為100,000日圓或以上的業務夥伴歸類為持續業務夥伴。

本集團與新或現有業務夥伴從事或訂立業務時會留意娛樂業務法及其配套都道府縣地方法規，我們持續對我們的業務夥伴進行全面合規檢查並從有關業務夥伴取得書面確認，確認彼等遵守娛樂業務法，且並無參與任何違反反洗黑錢及反社會力量法律及法規的活動，或與有關活動有關連。與業務夥伴簽訂合約後，我們的合規部門將會繼續監察該等委聘的狀況。

就合約價值而言，我們致力透過由內部採購團隊透過公開招標取得合適價格。

環境、社會及管治報告

本年度，本集團與我們的業務夥伴之間並無進行非法業務，且我們的董事並不知悉有關娛樂業務法及任何相關地方法規的任何重大不遵守或違反情況。

2. 產品責任

本集團認真承擔對顧客的責任，並旨在繼續提供優質客戶體驗。為確保客戶能夠在不受可能的負面社會影響下享受我們的日式彈珠機遊戲館，本集團已採取下列措施：

- 與顧客有關娛樂規則的相互協議
- 根據娛樂業務法，禁止18歲以下的未成年人士進入我們的日式彈珠機遊戲館（我們的日式彈珠機遊戲館員工會要求顧客出示身份證明文件及巡邏以查核年齡）
- 安裝自動體外心臟電擊去顫器(AED)
- 針對遺留兒童在汽車的措施（例如，我們的日式彈珠機遊戲館員工會每2小時巡邏每輛車輛）
- 為我們的僱員提供疏散指導訓練及模擬演練

我們在日式彈珠機遊戲館提供服務而非產品，故此我們對產品退換並無任何責任。

所有投訴均獲適當記錄及備案，以作跟進及日後參考。有關員工有責任就該投訴進行調查、評估可能起因、向顧客提供詳細回應，及（如適當）作出糾正行動。為了解我們可如何提升顧客體驗，會定期檢討及分析投訴，以作出改善。

於本年度，本集團就我們在日本經營的15間日式彈珠機遊戲館接獲58宗投訴，主要與顧客對我們的員工及服務的意見有關。本集團已採取謹慎及迅速措施，解決於本年度接獲的全部投訴。

環境、社會及管治報告

本集團或會處理已登記成為會員的顧客個人資料。董事認為本集團根據個人情報保護法及相關法例恰當管理於業務過程中取得的個人資料。

沉迷賭博近年已成為社會問題，為防範沉迷賭博，我們於日式彈珠機遊戲館貼出海報，讓顧客對有關問題更為警覺，同時於各間日式彈珠機遊戲館派駐日式彈珠機及日式角子機諮詢專員，透過提供適當意見為顧客提供協助。為進一步提高顧客意識，我們亦於日式彈珠機遊戲館內的當眼處張貼非牟利組織Recovery Support Network的海報及貼紙，讓顧客得悉該組織所提供協助受賭博困擾人士及其家屬或朋友的免費電話服務。此外，我們於全部遊戲館推行自我評估計劃，將遊戲金額限制在顧客預先設定的最高金額。

廣告相關事宜受日本娛樂業務法、施行規則及警察廣告通函管限，當中規管娛樂業務營運商宣傳及推廣業務方式。顧客數據保障事宜受日本個人資料法管限，規管日本業務營運商收集、使用、處理及轉移個人資料。本公司致力恪守相關法律及法規項下所有該等規定，並已訂立書面程序以確保遵守。我們的董事並不知悉任何重大不遵守相關法律及法規，而對所提供服務的相關健康及安全、廣告、標籤或私隱事宜而言對本集團有重大影響的情況。

本集團已在日本註冊「Big Apple.」及「K's Plaza」商標，按該等商業名稱經營我們的日式彈珠機遊戲館。藉註冊商標，根據日本法律，本集團可申索損害賠償或禁止觸犯商標侵權的其他公司使用該商標。本集團並無上述商標以外的知識產權。

3. 反貪污及反洗黑錢

本集團一直採取下列措施防範貪污及洗黑錢事件：

- 安裝閉路電視
- 定期巡邏或數據核查以於早期偵察欺詐或不尋常事宜
- 規管高價值獎品交換
- 引進及維持舉報熱線
- 由風險管理委員會評估及核實有關反洗黑錢交易的防範及／或偵察措施
- 每年向全體員工推行反貪污培訓(涵蓋相關法律)，以幫助員工識別及減輕相關風險

環境、社會及管治報告

本年度，董事並不知悉出現任何違反相關法律及法規，而於賄賂、敲詐、詐騙或洗黑錢方面對本集團有重大影響的情況。於本年度，概無針對本公司或其僱員有關貪污行為的法律案件。

此外，禁止賄賂受道德常規守則所規管。這有助維持健全業務常規及防範不誠實。

D. 對社會作出貢獻

本集團認為透過我們的業務以創造更美好的社會為最重要的社會貢獻。除提供滿足客戶的服務、創造及維持持續僱傭及納稅，我們相信透過不同舉措為本地社區發展作出貢獻，是我們的責任。

因應近年地震及暴雨等天災有所增加，我們繼續於所有日式彈珠機遊戲館內儲備應急物資，如不易腐壞的食物、瓶裝水及毛氈。當日後出現緊急情況(例如天災)時，該等應急物資將提供予當地居民以及顧客及僱員。我們將繼續儲備應急物資，同時檢查物品及在必要時更換。

本集團擬繼續尋找新途徑，以推廣對當地社區作出貢獻。

此外，我們致力了解及提升僱員對CSR的關注，並透過公司上下參與的活動，提升僱員對社區的貢獻。作為此舉措的一部份，我們正在參與收集膠瓶蓋的活動。銷售收集到的膠瓶蓋所得款項將用作捐獻，透過非牟利組織向全球兒童捐贈疫苗。本年度，我們開始向食物銀行捐贈食物。食物銀行是一項社會福利活動，我們可藉此支援經濟狀況不利人士。

此等舉措的目的不但是提升我們對資源回收的關注，更是讓我們更為關注全球不同議題。

獨立核數師報告

致Okura Holdings Limited股東

(於香港註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

Okura Holdings Limited (以下簡稱「貴公司」) 及其附屬公司 (以下統稱「貴集團」) 載列於第70至137頁的綜合財務報表，包括：

- 於2021年6月30日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的《香港財務報告準則》(「香港財務報告準則」)及《國際財務報告準則》(「國際財務報告準則」)真實而中肯地反映了 貴集團於2021年6月30日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

獨立核數師報告

下文概述於審計中識別的關鍵審計事項：

- 物業、廠房及設備及使用權資產的減值評估
- 商譽減值評估

關鍵審計事項

物業、廠房及設備及使用權資產的減值評估

有關披露請參閱綜合財務報表附註4(重大會計估計、假設及判斷)、附註13(物業、廠房及設備)及附註14(租賃)。

於2021年6月30日，貴集團的物業、廠房及設備(「物業、廠房及設備」)為7,622百萬日圓，而使用權資產(「使用權資產」)為4,104百萬日圓。

貴集團表現受激烈競爭及2019冠狀病毒病(「COVID-19」)爆發所影響。貴集團將各間日式彈珠機及日式角子機遊戲館、各個別投資物業、馬匹寄託營運及就業支援營運定義為一個現金產生單位(「現金產生單位」)。

倘出現事件或情況出現變動，顯示現金產生單位賬面值可能無法收回，管理層將審視是否出現減值。因應15個現金產生單位於本年度出現虧損或表現遜於管理層預期，管理層認為此等現金產生單位出現減值指標。

管理層進行減值評估，以評估此等現金產生單位的可收回金額，可收回金額按使用價值或公允價值減出售成本釐定，以較高者為準。

所有接受減值審閱的現金產生單位均應用使用價值計算。管理層根據多個概率加權情景方法可採納之現金產生單位未來現金流預測，編製使用價值計算。使用價值計算亦依賴若干主要假設，包括收益增長率及貼現率。

擁有重大自有物業的現金產生單位應用公允價值減出售成本計算。管理層根據管理層的估計或由獨立第三方估值師(「估值師」)進行的估值進行公允價值減出售成本計算，有關計算以成本法釐定。公允價值減出售成本估值依賴重置成本及折舊率。

根據管理層的評估，於截至2021年6月30日止年度，物業、廠房及設備以及使用權資產作出526百萬日圓的減值虧損撥備。

我們關注此範圍乃由於釐定可收回金額中涉及重大判斷及估計。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

就貴集團物業、廠房及設備及使用權資產減值評估而言：

我們對管理層就現金產生單位定義的恰當性進行評估。

我們評估管理層識別減值指標評估上的合理性。我們通過比較現金產生單位的過往表現及營運發展，質疑管理層識別減值指標的條件。

我們對管理層就該等物業、廠房及設備以及使用權資產與相關現金產生單位分組的恰當性進行評估。

我們通過以下方式評估管理層使用價值計算：

- 通過比較行業趨勢比率、貴集團過往表現及營運發展，質疑管理層於多個概率加權情景方法採納的收益增長率假設；
- 評估管理層的使用價值計算的算術準確性；
- 經參考業務及行業情況，考慮貴集團業務發展及COVID-19影響的時間及嚴重程度等相關因素，質疑管理層於概率加權情景方法下為各情景指定的概率假設；
- 與我們的內部估值專家以抽樣方式審閱管理層所用的估值方法及貼現率，並以行內其他可資比較公司應用的貼現率為基準作比較；
- 通過比較業內可資比較機構的資本成本及債務成本，質疑管理層的貼現率假設；及
- 將本年度的實際業績與去年預測比較以審議管理層預測的合理性。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

商譽的減值評估

有關披露請參閱綜合財務報表附註4(重大會計估計、假設及判斷)及附註16(無形資產)。

於2021年6月30日，貴集團計提減值撥備前的商譽為740百萬日圓，產生自於過往年度收購一家從事日式彈珠機及日式角子機業務的附屬公司。商譽須由管理層進行年度減值評估。

管理層就商譽進行減值評估，以採用使用價值法釐定可收回金額。管理層根據多個概率加權情景方法可採納之現金產生單位未來現金流預測，編製使用價值計算。使用價值計算亦依賴若干主要假設，包括收益增長率及貼現率。

根據管理層的評估，於截至2021年6月30日止年度，商譽作出382百萬日圓的減值虧損撥備。

我們關注此範疇乃由於釐定使用價值中涉及重大判斷及估計，包括收益增長率及貼現率。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們通過以下方式審閱及評估管理層計算相關現金產生單位的物業、廠房及設備公允價值減出售成本的方法及主要假設：

- 評估估值師的質素、能力及客觀性；
- 審閱外部估值報告；
- 出席會議與管理層及估值師討論所用估值及主要假設；及
- 檢討公允價值減出售成本計算以評估所用方法的算術準確性及恰當性。

根據所履程序，我們發現管理層就使用價值及公允價值減出售成本計算的判斷及估計獲得證據支持。

我們通過以下方式評估管理層使用價值計算：

- 通過比較行業趨勢比率、貴集團過往表現及營運發展，質疑管理層於多個概率加權情景方法採納的收益增長率假設；
- 評估管理層的使用價值計算的算術準確性；
- 經參考業務及行業情況，考慮貴集團業務發展及COVID-19影響的時間及嚴重程度等相關因素，質疑管理層於概率加權情景方法下為各情景指定的概率假設；
- 與我們的內部估值專家審閱管理層所用的估值方法及貼現率，並以行內其他可資比較公司應用的貼現率為基準作比較；
- 通過比較業內可資比較機構的資本成本及債務成本，質疑管理層的貼現率假設；及
- 將本年度的實際業績與去年預測比較以審議管理層預測的合理性。

根據所履程序，我們發現管理層就使用價值計算的判斷及估計獲得證據支持。

獨立核數師報告

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及《國際財務報告準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們謹按照香港《公司條例》第405條向 閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。

錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

獨立核數師報告

在根據《香港審計準則》進行審核的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

我們就(其中包括)計劃的審計範圍、時間安排、重大審核發現等與審核委員會溝通，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，所採取以消除威脅的行動或所應用的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

獨立核數師報告

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是吳家豪。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港 · 2021年9月27日

綜合全面收益表

截至2021年6月30日止年度

	附註	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
收入	5	5,423	7,051
其他收入	6	309	564
其他收益／(虧損)淨額	6	786	(278)
遊戲館經營開支	7	(5,767)	(13,076)
行政及其他經營開支	7	(832)	(849)
經營虧損		(81)	(6,588)
財務收入		76	93
財務費用		(268)	(272)
財務費用淨額	9	(192)	(179)
除所得稅前虧損		(273)	(6,767)
所得稅(費用)／抵免	10	(304)	405
歸屬於本公司股東的年度虧損		(577)	(6,362)
年度每股虧損歸屬於本公司股東(以每股日圓計)			
基本及攤薄	11	(1.15)	(12.72)
年度虧損		(577)	(6,362)
其他全面虧損			
<i>其後不會重新分類至損益的項目</i>			
僱員福利責任重新計量		3	—
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資的公允價值變動		(7)	1
公允價值變動產生的遞延所得稅		2	(1)
		(2)	—
歸屬於本公司股東的年度總全面虧損		(579)	(6,362)

上文綜合全面收益表應與隨附附註一併閱讀。

綜合財務狀況表

於2021年6月30日

	附註	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	7,622	7,855
使用權資產	14	4,104	5,266
投資物業	15	3,216	2,847
無形資產	16	359	751
預付款項及按金	22	1,059	1,077
以攤銷成本持有的金融資產	19	—	500
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	18(b)	24	33
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	18(a)	22	46
遞延所得稅資產	29	328	610
		16,734	18,985
流動資產			
存貨	20	79	13
貿易應收款項	21	19	18
預付款項、按金及其他應收款項	22	419	499
以攤銷成本持有的金融資產	19	1,000	500
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	18(a)	356	486
短期銀行存款	23	100	100
現金及現金等價物	23	2,617	1,545
		4,590	3,161
總資產		21,324	22,146
權益及負債			
歸屬於本公司股東的權益			
股本	24	20,349	20,349
儲備	24	(16,872)	(16,293)
總權益		3,477	4,056
負債			
非流動負債			
借款	28	4,703	3,731
租賃負債	14	9,264	10,887
應計費用、撥備及其他應付款項	26	358	366
僱員福利責任	27	130	100
遞延所得稅負債	29	82	100
		14,537	15,184

綜合財務狀況表

於2021年6月30日

	附註	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
流動負債			
借款	28	792	758
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	18(c)	8	—
租賃負債	14	848	881
貿易應付款項	25	12	12
應計費用、撥備及其他應付款項	26	1,591	1,197
應付董事款項	33(a)	3	26
當期所得稅負債		56	32
		3,310	2,906
總負債		17,847	18,090
總權益及負債		21,324	22,146

第70至137頁的綜合財務報表已於2021年9月27日由本公司董事會批准並由以下人士代表簽署。

山本勝也
董事

香川裕
董事

上文綜合財務狀況表應與隨附附註一併閱讀。

綜合權益變動表

截至2021年6月30日止年度

	股本 (附註24) 百萬日圓	資本儲備 (附註24(a)) 百萬日圓	法定儲備 (附註24(b)) 百萬日圓	投資重估儲備 (附註24(c)) 百萬日圓	保留盈利/ (累計虧損) 百萬日圓	總計 百萬日圓
於2019年7月1日的結餘	20,349	(12,837)	40	10	3,855	11,417
採納國際財務報告準則第16號的影響	—	—	—	—	(999)	(999)
於2019年7月1日的經重列權益總額	20,349	(12,837)	40	10	2,856	10,418
年內虧損	—	—	—	—	(6,362)	(6,362)
全面虧損總額及與以股東身份行事的股東交易	—	—	—	—	(6,362)	(6,362)
於2020年6月30日的結餘	20,349	(12,837)	40	10	(3,506)	4,056
	股本 (附註24) 百萬日圓	資本儲備 (附註24(a)) 百萬日圓	法定儲備 (附註24(b)) 百萬日圓	投資重估儲備 (附註24(c)) 百萬日圓	保留盈利/ (累計虧損) 百萬日圓	總計 百萬日圓
於2020年7月1日的結餘	20,349	(12,837)	40	10	(3,506)	4,056
年內虧損	—	—	—	—	(577)	(577)
其他全面虧損						
長期福利責任的重新計量以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產公允價值變動，扣除稅項	—	—	—	—	3	3
	—	—	—	(5)	—	(5)
全面虧損總額及與以股東身份行事的股東交易	—	—	—	(5)	(574)	(579)
於2021年6月30日的結餘	20,349	(12,837)	40	5	(4,080)	3,477

上文綜合權益變動表應與隨附附註一併閱讀。

綜合現金流量表

截至2021年6月30日止年度

	附註	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
經營活動產生的現金流量			
經營產生的現金	30	1,549	1,582
已付所得稅		(14)	(220)
已收利息		76	93
已付利息		(72)	(59)
經營活動產生的現金淨額		1,539	1,396
投資活動產生的現金流量			
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項		1,420	499
出售以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產所得款項		1	—
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		(1,194)	(608)
購買物業、廠房及設備		(36)	(128)
購買投資物業		(489)	(760)
出售投資物業所得款項	30	4	—
購買無形資產		—	(9)
投資活動所用現金淨額		(294)	(1,006)
融資活動產生的現金流量			
借款所得款項		1,770	739
償還借款		(764)	(782)
租賃付款利息部份		(196)	(213)
租賃付款本金部份		(962)	(1,158)
融資活動產生/(所用)現金淨額		(152)	(1,414)
現金及現金等價物增加/(減少)淨額			
年初現金及現金等價物		1,545	2,565
匯率變動對現金及現金等價物的影響		(21)	4
年末現金及現金等價物		2,617	1,545

上文綜合現金流量表應與隨附附註一併閱讀。

綜合財務報表附註

1 一般資料

Okura Holdings Limited (「本公司」) 於2015年6月16日根據香港公司條例在香港成立為有限公司。本公司註冊辦事處的地址為香港金鐘夏慤道18號海富中心第二座11樓。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要在日本從事日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務(「該業務」)。

本公司的股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

除另行指明外，綜合財務報表以百萬日圓(「日圓」)呈列。

2 主要會計政策概要

編製綜合財務報表所採用的主要會計政策載述如下。除另行指明外，該等政策已於所有呈報年度貫徹採用。有關財務報表乃為包括本公司及其附屬公司的本集團編製。

2.1 編製基準

綜合財務報表已根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)、香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)以及香港法例第622章香港公司條例的規定編製。香港財務報告準則大致與國際財務報告準則一致，本集團編製綜合財務報表時選擇的會計政策使本集團可同時遵守國際財務報告準則及香港財務報告準則。綜合財務報表中對國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及國際財務報告準則詮釋委員會(「國際財務報告詮釋委員會」)頒佈的詮釋的引用，應視為指相應的香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋(「香港(國際財務報告詮釋委員會)一 詮釋」)(視情況而定)。因此，國際財務報告準則與香港財務報告準則間並無影響綜合財務報表的會計慣例差別。

編製符合國際財務報告準則及香港財務報告準則的綜合財務報表需要使用若干關鍵會計估計，亦需要管理層在應用本集團會計政策的過程中行使其判斷。涉及較高程度的判斷或高度複雜性，或涉及對綜合財務報表屬重大假設及估算的該等範疇於附註4披露。

(a) 遵守國際財務報告準則及香港財務報告準則及香港公司條例

綜合財務報表已根據國際財務報告準則及香港財務報告準則，以及香港法例第622章香港公司條例的規定編製。

(b) 歷史成本法

綜合財務報表已根據歷史成本法編製，惟按公允價值列賬的按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產及按公允價值計量且其變動計入損益的金融負債則除外。

2 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

(c) 本集團採納之經修訂準則及經修訂概念框架

國際會計準則第1號及國際會計準則第8號的修訂	重大的定義
國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號及國際財務報告準則第9號的修訂	利率基準改革 — 第一階段
國際財務報告準則第3號的修訂	業務的定義
國際財務報告準則第16號的修訂	Covid-19相關的租金優惠
2018年財務報告的概念框架	經修訂財務報告的概念框架

上列的經修訂準則及經修訂概念框架對過往期間確認的金額並無任何影響，並預期不會對即期或未來期間造成重大影響。

(d) 本集團尚未採納的新訂及經修訂準則、經修改會計指引、經修訂改進及經修訂詮釋(統稱「修訂」)

以下為於2021年6月30日報告期間已頒佈但尚未強制實行的修訂，而本集團並無提早採納。

		於以下日期或 之後開始的 會計期間生效
國際會計準則第39號、國際財務報告準則第4號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第16號的修訂	利率基準改革 — 第二階段	2021年1月1日
會計指引第5號的修訂	共同控制合併的合併會計處理	2022年1月1日
國際財務報告準則第3號的修訂	概念框架之提述	2022年1月1日
國際會計準則第16號的修訂	物業、廠房及設備：作擬定用途前所得款項	2022年1月1日
國際會計準則第37號的修訂	虧損性合約 — 履行合約之成本	2022年1月1日
年度改進項目的修訂	國際財務報告準則2018年至2020年之年度改進	2022年1月1日
國際會計準則第1號的修訂	將負債分類為流動或非流動	2023年1月1日
國際財務報告準則第17號及國際財務報告準則第17號的修訂	保險合約	2023年1月1日
香港詮釋第5號的修訂	借款人對包含按要求還款條款的定期貸款的分類	2023年1月1日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或出資	待定

本集團正在評估該等修訂預期在首次應用期間產生的影響。本集團預計採納該等修訂不會對本集團的經營業績及財務狀況產生重大影響。

綜合財務報表附註

2 主要會計政策概要(續)

2.2 附屬公司

2.2.1 綜合

附屬公司為本集團控制的所有實體(包括結構實體)。倘本集團須承擔或享有參與實體可變回報的風險或權利，且有能力透過其對實體的權力影響該等回報時，則本集團對實體擁有控制權。附屬公司自控制權轉入本集團之日起綜合入賬，自停止控制之日起取消綜合入賬。

集團內公司間交易、結餘及集團公司間的未實現交易收益予以抵銷。未實現虧損亦予以抵銷，除非有關交易有證據顯示所轉讓資產出現減值。附屬公司的會計政策已按需要作出變更，以確保與本集團採納的政策一致。

2.2.2 獨立財務報表

於附屬公司的投資按成本扣除減值入賬。成本包括投資的直接應佔成本。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息基準入賬。

倘股息超出附屬公司於宣派股息期間的全面收入總額，或獨立財務報表的投資賬面值超出綜合財務報表所示被投資公司的淨資產(包括商譽)的賬面值，則於收取該等投資的股息時須對該等附屬公司的投資進行減值測試。

2.3 分部報告

經營分部乃按提供予主要經營決策者的內部報告一致之方式報告。

本公司董事會已委任策略性督導委員會評估本集團的財務表現及狀況，並作出戰略性決定。主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部的表現，由作出戰略性決定的本公司執行董事擔任。

2.4 外幣換算

(a) 功能及呈列貨幣

本集團旗下各實體的綜合財務報表所載項目均採用有關實體經營所在主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表以本公司的功能貨幣及本集團的呈列貨幣日圓呈列。

(b) 交易及結餘

外幣交易按交易當日或項目重新計量的估值日期的現行匯率換算為功能貨幣。結算有關交易及按年終匯率換算以外幣列值的貨幣資產及負債所產生的外匯損益於損益確認。

與借貸有關的外匯損益於損益表內呈列為財務費用。所有其他外匯損益按淨額基準於損益內呈列為「其他收益／(虧損)淨額」。

2 主要會計政策概要(續)

2.4 外幣換算(續)

(b) 交易及結餘(續)

以外幣按公允價值計量的非貨幣項目乃使用釐定公允價值當日的匯率換算。按公允價值列賬的資產及負債的匯兌差額乃呈報為公允價值損益的部分。舉例而言，非貨幣資產及負債(如按公允價值計入損益持有的權益)的匯兌差額乃於損益確認為公允價值損益的部分，而非貨幣資產(如分類為按公允價值計入其他全面收益的金融資產的權益)的匯兌差額乃於其他全面收益確認。

2.5 物業、廠房及設備

土地及樓宇主要包括日式彈珠機及日式角子機遊戲館及辦公室。所有物業、廠房及設備按歷史成本減累計折舊及減值虧損列賬，惟毋須折舊的永久業權土地除外。歷史成本包括收購項目直接應佔的開支。

僅當與項目有關的未來經濟利益可能流入本集團，而該項目的成本能夠可靠地計量時，則會將其後產生的成本計入該項資產的賬面值內或確認為獨立資產(如適用)。已更換的零件的賬面值則取消確認。其他所有維修及保養成本乃於其產生的財政期間內自綜合全面收益表扣除。

除毋須折舊的永久業權土地外，其他物業、廠房及設備的折舊按以下估計可使用年期以直線法分配其成本至其剩餘價值計算：

— 樓宇	2至47年
— 租賃裝修	租期與可使用年期的較短者
— 設備及工具	2至20年
— 汽車	2至6年
— 競賽馬匹	4至8年

於各報告日期末均會檢討資產剩餘價值及可使用年期，並在適當情況下作出調整。

倘資產賬面值高於其估計可收回金額時，該項資產的賬面值將即時撇減至其可收回金額。

出售的收益及虧損乃通過比較所得款項與賬面值而釐定，並於綜合全面收益表確認為「其他收益／(虧損)淨額」。

2.6 投資物業

投資物業主要包括持有以取得長期租賃收入或資本增值或兩者皆有，而非由本集團佔用的土地及樓宇。本集團通過使用國際會計準則第40號「投資物業」所規定成本模式採用替代處理方法。投資物業初步按成本(包括相關交易成本及(如適用)借款成本)計量。於初步確認後，投資物業按歷史成本減累計折舊及減值虧損列賬。歷史成本包括收購項目直接應佔的開支。

綜合財務報表附註

2 主要會計政策概要(續)

2.6 投資物業(續)

除永久業權土地不予折舊外，投資物業按其15至47年的估計可使用年期以直線法分配其成本至其剩餘價值計算折舊。

倘資產賬面值高於其估計可收回金額時，該項資產的賬面值將即時撇減至其可收回金額。

2.7 無形資產

(a) 商譽

商譽誠如附註16所述計量。收購附屬公司的商譽計入無形資產。商譽不作攤銷，惟每年須進行減值測試，或倘有事件出現或情況改變顯示其可能減值，測試則會更為頻繁，並以成本減累計減值虧損列賬。於出售實體時產生的損益包括與已售實體相關的商譽的賬面值。

商譽會分配至現金產生單位作減值測試，且為分配至預期將受益於產生商譽的業務合併的該等現金產生單位或現金產生單位組別。該等單位或單位組別乃就內部管理目的而於監察商譽的最低層次(即經營分部)識別。

(b) 電腦軟件

電腦軟件按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。攤銷按其不超過五年的估計可使用年期以直線法分配其成本計算。

(c) 俱樂部會籍

俱樂部會籍擁有限使用年期，及按成本減累計減值虧損列賬。

每年進行減值檢討，或當有事件出現或情況改變顯示可能出現減值時，作出更頻密檢討。

(d) 加盟特許權

加盟特許權按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。攤銷按其五年的估計可使用年期以直線法分配其成本計算。

2.8 非金融資產減值

並無確定可使用年期的商譽及無形資產毋須攤銷，惟每年須進行減值測試，或倘有事件出現或情況改變顯示其可能減值，測試或更為頻繁。其他資產則於事件發生或情況變化顯示賬面值未必可收回時進行減值測試。減值虧損按資產賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額為資產公允價值減出售成本及使用價值的較高者。就評估減值而言，資產按具有獨立可識別現金流入的最低層次(現金產生單位)分組，其大致獨立於其他資產或資產組別的現金流入。商譽以外的非金融資產如出現減值，則會於各報告期末檢討可否撥回減值。

2 主要會計政策概要(續)

2.9 金融資產

(a) 分類

本集團按以下計量類別對其金融資產進行分類：

- 其後按公允價值計量(且其變動計入其他全面收益(「其他全面收益」)或計入損益)；及
- 按攤銷成本計量。

該分類取決於實體管理金融資產的業務模式及現金流量的合約條款。

對於以公允價值計量的資產，收益及虧損將記入損益或其他全面收益。對於並非持作買賣的股本工具投資，這將視乎本集團是否於初步確認時已作出不可撤回的選擇，將該股本投資按以公允價值計量且其變動計入其他全面收益(「以公允價值計量且其變動計入其他全面收益」)入賬。

當且僅當本集團管理有關資產的業務模式變更時，本集團方會重新分類債務投資。

(b) 確認、終止確認及計量

按常規買賣的金融資產於交易日(即本集團承諾買賣資產的日期)確認。當從投資收取現金流量的權利屆滿或已轉讓，且本集團已轉移所有權的絕大部分風險及回報時，會終止確認金融資產。就並非按公允價值計入損益的所有金融資產而言，投資初步按公允價值加交易成本確認。按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產初步按公允價值確認，而交易成本則於綜合全面收益表內支銷。

(c) 計量

初始確認時，本集團按其公允價值加(如屬並非以公允價值計量且其變動計入損益(「以公允價值計量且其變動計入損益」)的金融資產)可直接歸屬於收購該金融資產的交易成本對金融資產進行計量。以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的交易成本在損益中支銷。

對於包含嵌入衍生工具的金融資產，本集團將其視作一個整體考量其現金流量是否僅為本金及利息的支付。

綜合財務報表附註

2 主要會計政策概要(續)

2.9 金融資產(續)

(c) 計量(續)

債務工具

債務工具其後計量視乎本集團管理該資產的業務模式及該資產的現金流量特徵而定。本集團將其債務工具分為三個計量類別：

- 攤銷成本：對於持有目的為收取合約現金流量的資產，倘其現金流量僅為本金及利息的支付，則按攤銷成本計量。來自該等金融資產的利息收入乃使用實際利率法計入財務收入。終止確認產生的任何收益或虧損直接在損益中確認，並連同匯兌收益及虧損於「其他收益／(虧損)淨額」呈列。減值虧損在損益表內作為單獨的項目呈列。
- 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益：對於持有目的為收取合約現金流量及出售金融資產的資產，倘其現金流量僅為本金及利息的支付，則按以公允價值計量且其變動計入其他全面收益進行計量。賬面價值的變動乃計入其他全面收益，惟減值收益或虧損、利息收入及匯兌收益及虧損的確認則於損益中確認。金融資產終止確認時，先前於其他全面收益中確認的累計收益或虧損由權益重新分類至損益，並於「其他收益／(虧損)淨額」確認。來自該等金融資產的利息收入乃使用實際利率法計入財務收入。匯兌收益及虧損於「其他收益／(虧損)淨額」呈列，而減值開支則在損益表內作為單獨的項目呈列。
- 以公允價值計量且其變動計入損益：不符合以攤銷成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的標準的資產，按以公允價值計量且其變動計入損益進行計量。對於其後以公允價值計量且其變動計入損益的債務投資，其收益或虧損於損益確認，並於產生期間在「其他收益／(虧損)淨額」中呈列淨額。

股本工具

本集團按公允價值對所有股本工具進行其後計量。倘本集團管理層選擇在其他全面收益中呈列股本投資的公允價值收益及虧損，則在終止確認投資後，不會將公允價值收益及虧損其後重新分類至損益。當本集團收取款項的權利確立時，來自該投資的股息繼續在損益中確認為其他收入。

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動乃於損益表的「其他收益／(虧損)淨額」中確認(如適用)。以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股本投資的減值虧損及減值虧損撥回不會與其他公允價值變動分開報告。

2 主要會計政策概要(續)

2.9 金融資產(續)

(d) 減值

對於以攤銷成本計量及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債務工具，本集團就預期信貸虧損作出前瞻性評估。所應用的減值方法取決於信貸風險是否顯著增加。

就貿易應收款項而言，本集團採用國際財務報告準則第9號所允許的簡化方法，規定自應收款項初始確認起確認其在整個存續期的預期虧損。進一步詳情請參閱附註21。

2.10 抵銷金融工具

當本公司目前有法定可執行權利可抵銷已確認金額，並有意按淨額基準結算或同時變現資產及結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在資產負債表呈報其淨額。本公司訂立不符合抵銷條件的安排仍可於若干情況(如破產或終止合約)下抵銷相關金額。

2.11 存貨

存貨指供應物(包括未安裝日式彈珠機及日式角子機，其可使用年期通常不足一年)及其他消耗品，按成本與可變現淨值兩者之中較低者列賬。成本按先入先出法釐定。

2.12 貿易及其他應收款項

貿易應收款項指就日常業務過程中所提供服務而應收客戶的款項。有關款項一般於30天內到期支付，因此全部分類為流動。

其他應收款項初步按公允價值確認及其後使用實際利率法按攤銷成本減減值撥備計量。有關本集團金融資產賬目的進一步資料及本集團減值政策的描述請參閱附註2.9(d)。

倘其他應收款項預期在一年或以內(或倘更長則在業務的正常經營週期內)收回，則分類為流動資產，否則呈列為非流動資產。

2.13 現金及現金等價物

於綜合現金流量表，現金及現金等價物包括手頭現金、原到期日為三個月或以內的存款、原定到期日為三個月或以內的其他短期高流動性投資。

綜合財務報表附註

2 主要會計政策概要(續)

2.14 股本

普通股分類為權益。

直接歸屬於發行新股的新增成本在權益中列為所得款項的扣減項(扣除稅項)。

2.15 貿易及其他應付款項

該等金額指於財政年度結束前向本集團提供但尚未支付的商品及服務的負債。該等金額是無抵押，通常在確認後30天內支付。除非付款未在報告期後12個月內到期，否則貿易及其他應付款項呈列為流動負債。其初始按公允價值確認，其後使用實際利率法以攤銷成本計量。

2.16 借款及借款成本

借款初步按公允價值扣除所產生的交易成本予以確認。借款其後按攤銷成本入賬；所得款項(扣除交易成本)與贖回價值間的任何差額使用實際利率法於借款期間在綜合全面收益表內確認。在融資將很有可能部分或全部提取的情況下，所設立貸款融資支付的費用應確認為貸款交易成本。在此情況下，該費用將遞延至提取貸款時。在並無跡象顯示該融資將很有可能部分或全部提取的情況下，該費用撥充資本作為流動資金服務的預付款項，並於其相關融資期間內予以攤銷。

除非本集團有權無條件將債務結算日期遞延至報告期結束起計至少12個月，否則借款被分類為流動負債。

所有借款成本均於產生期間在損益中確認。

2.17 即期及遞延所得稅

期內所得稅費用或抵免乃本期間應課稅收入基於各司法權區適用所得稅稅率的應付稅項，並就因暫時差額及未動用稅項虧損導致的遞延稅項資產及負債變動作出調整。

(i) 即期所得稅

即期所得稅支出根據公司及其附屬公司及聯營公司經營及產生應課稅收入所在國家於報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅務法律計算。管理層就適用稅務法規進行詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並考慮稅務機關是否可能接受不確定的稅務處理。集團根據最可能的金額或預期價值計量其稅務餘額，具體取決於哪種方法可以更好地預測不確定性的解決方案。

2 主要會計政策概要(續)

2.17 即期及遞延所得稅(續)

(ii) 遞延所得稅

遞延所得稅採用負債法就資產及負債的稅基與其於綜合財務報表中的賬面值之間的暫時差額作出全額撥備。然而，倘遞延稅項負債因商譽的初步確認而產生，則不予確認。倘遞延所得稅因交易(業務合併除外)所涉及資產或負債的初步確認而產生，而交易時並不影響會計及應課稅損益，則遞延所得稅亦不會入賬。遞延所得稅採用報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及法律)釐定，預期該等稅率(及法律)在有關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結算時適用。

按公允價值計量投資物業相關的遞延稅項負債乃假設該物業將通過銷售完全收回而釐定。

僅於有未來應課稅金額可供動用暫時差額及虧損的情況下，方會確認遞延稅項資產。

倘公司可控制暫時差額撥回的時間且有關差額很可能在可見將來不會撥回，遞延稅項負債及資產不會就海外業務投資的賬面值與稅基的暫時差額予以確認。

倘有合法執行權抵銷即期稅項資產及負債，而遞延稅項結餘與同一稅務機關有關時，遞延稅項資產及負債予以抵銷。倘實體有合法執行權抵銷並擬按淨額基準結算，或同時變現資產及結算債務時，即期稅項資產及負債予以抵銷。

即期及遞延稅項於損益中確認，惟與於其他全面收益或直接於權益確認之項目有關者除外。在此情況下，該稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益中確認。

2.18 僱員福利

本集團推行界定福利計劃作退休計劃。

綜合財務報表附註

2 主要會計政策概要(續)

2.18 僱員福利(續)

(a) 退休金責任

界定福利計劃一般會釐定僱員在退休時可收取的退休福利金額，通常視乎年齡、服務年資和薪酬補償等一個或多個因素而定。

在綜合財務狀況表內就有關界定福利退休金計劃而確認的負債，為報告期末界定福利責任的現值。界定福利責任每年由獨立精算師利用預計單位貸記法計算。界定福利責任的現值按將用以支付福利的貨幣為單位計值且到期日與有關的退休金責任的年期近似的高質素公司債券的利率，將估計未來現金流出量貼現計算。在該等債券並無活躍市場的國家，乃採用政府債券的市場利率。

於全面收益表內的僱員福利開支中確認的界定福利計劃即期服務成本(除計入資產成本者外)反映本年度僱員服務所導致的界定福利責任的增加、福利變動、削減及結算。

過往服務成本即時於綜合全面收益表中確認。

利息成本按界定福利責任的淨結餘，應用貼現率計算。此項成本計入綜合全面收益表的僱員福利開支中。

來自經驗調整及精算假設改變的重新計量於其產生期間於其他全面收益中的權益支銷或抵免。

(b) 花紅計劃

本集團根據一項公式就花紅確認一項負債及一項開支，該公式會考慮經若干調整後的本公司股東應佔溢利。當有合約責任或過往慣例引致推定責任時，本集團會確認撥備。

(c) 僱員所享有假期

僱員所享有的年假於僱員可享有時確認，並因就僱員直至報告期末所提供服務而就年假的估計負債作出撥備。

僱員所享有的病假及產假於休假時方會確認。

2 主要會計政策概要(續)

2.19 撥備

當本集團因過往事件而產生現有的法律或推定責任；很可能需要有資源的流出以結算債務；及金額已被可靠估計時確認環境復修、重組費用和法律索償撥備。重組撥備包括終止租賃罰款及僱員離職付款。不會就未來經營虧損確認撥備。

如有多項類似債務，會否導致資源流出才能結清債務乃經考慮債務的整體類別後釐定。即使在同一債務類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍會確認撥備。

撥備採用稅前利率按照預期結算有關債務所需開支的現值計量，該利率反映當時市場對金錢時間值及有關債務特定風險的評估。隨著時間推移而增加的撥備確認為利息開支。

2.20 收益確認

當或於本集團移交合同約定貨品或服務的控制權且客戶取得貨品或服務的控制權時，與客戶之間的合同產生的收入乃參照與客戶之間的合同約定的各特定履約責任確認。

本集團隨時間滿足履約責任及確認收益，惟須符合下列條件之一：

- 於本集團履約時客戶同時取得及耗用本集團履約所提供的利益；
- 本集團履約創建或提升客戶於資產創建或提升時控制的資產；
- 本集團履約並無創建對本集團有替代用途的資產，且本集團對迄今已完成的履約付款具強制執行權利。

倘未符合以上任何條件，本集團於滿足履約責任的某時間點確認收益。

綜合財務報表附註

2 主要會計政策概要(續)

2.20 收益確認(續)

本集團每項活動的特定標準如下文所述。

- (i) 來自日式彈珠機及日式角子機業務的收益指總投注減顧客的總派彩。總投注指自顧客收取租賃彈珠及遊戲幣的金額。總派彩指顧客兌換的特別獎品及普通獎品成本總額。特別獎品是內置小片金或銀的裝飾卡片或金或銀製的硬幣型吊墜(可由顧客出售予特別獎品買手以取得現金)，而普通獎品則是一般在便利店銷售的商品類型，如小吃、飲料及香煙。

顧客租用彈珠及遊戲幣來玩遊戲，贏得的彈珠及遊戲幣可兌換獎品或留作以後再用。本集團提供普通獎品及特別獎品。選擇以彈珠及遊戲幣兌換特別獎品的顧客可在日式彈珠機遊戲館外將其特別獎品賣給獨立的特別獎品買手以換取現金。收益於顧客結束訪問機器時確認。

當本集團自顧客已收取預付費用時確認合約負債。本集團於綜合財務狀況表負債部分紀錄該等費用為未動用的彈珠及遊戲幣。有關合約負債乃於顧客動用時確認為收益。過期的預付集成電路(IC)及會員卡收入於使用期間屆滿時確認為其他收入。

- (ii) 自動販賣機收入於貨品控制權根據協議所載條款及條件轉讓予顧客時確認。
- (iii) 馬匹管理收入於管理協議所載條款及條件所涵蓋的會計期間按直線基準確認。
- (iv) 投資物業租金收入於租期內按直線基準確認。
- (v) 就業支援服務收入於提供服務且本集團的業績提供客戶同時收取及消耗的所有利益時，在一段時間內確認。
- (vi) 使用實際利率法計算按攤銷成本計量的金融資產利息收入於綜合全面收益表確認為「財務收入」的一部分。利息收入乃應用實際利率以金融資產總賬面值計算，其後會信貸減值的金融資產除外。就信貸減值的金融資產而言，實際利率應用於金融資產賬面淨值(經扣除虧損撥備後)。

2 主要會計政策概要(續)

2.20 收益確認(續)

- (vii) 過期的預付集成電路(「IC」)及會員卡收入於使用期間屆滿時確認。
- (viii) 股息乃收取自按公允價值計量且其變動計入損益及按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產。股息於收取款項的權利確定時於綜合全面收益表確認為其他收入。
- (ix) 二手日式彈珠機廢料銷售收入於本集團將二手日式彈珠機交付予買家時確認。

2.21 政府補助

政府補助乃於本集團收取補助且本集團將遵守所有附加條件時按公允價值確認。

與成本有關的政府補助乃予以遞延，並於符合擬補償成本所需的期間在損益中確認。

與物業、廠房及設備有關的政府補助乃計入非流動負債作為遞延政府補助，並在相關資產的預計壽命內按直線法計入損益。

2.22 租賃

租賃為將資產於一段時間內的使用權轉讓以換取代價的合約或合約的一部份。

(a) 作為承租人

租賃於所租用的資產可供本集團使用之日起，確認使用權資產及相關之負債。

合約可能包含租賃及非租賃組成部分。本集團根據租賃及非租賃組成部分的相對獨立價格將合約代價分配至租賃及非租賃組成部分。然而，對於本集團作為承租人的房地產租賃，其已選擇不將租賃及非租賃組成部分區分，而是將其作為單一租賃組成部分進行會計處理。

租賃條款按個別基準磋商，包含各種不同的條款及條件。除了出租人持有的租賃資產的抵押權益外，租賃協議不施加任何契諾。租賃資產不得就借款用途用作抵押。

綜合財務報表附註

2 主要會計政策概要(續)

2.22 租賃(續)

(a) 作為承租人(續)

租賃產生之資產及負債初步以現值基準計量。租賃負債包括以下租賃付款之淨現值：

- 固定款項(包括本質上屬固定的款項)，減任何應收優惠；
- 本集團根據餘值擔保預計應付的金額；
- 購買選擇權的行使價(倘本集團合理確定將會行使該選擇權)；及
- 終止租賃所支付的罰款(倘租期反映本集團將行使該選擇權)。

根據合理確定延續選擇權支付的租賃付款亦計入負債計量之內。

租賃付款乃使用租賃內含利率進行折現。倘無法釐定該利率(本集團的租賃一般屬此類情況)，則使用承租人增量借貸利率，即個別承租人在類似經濟環境中按類似期間、抵押及條件借入獲得與使用權資產價值類似的資產所需資金必須支付的利率。

為釐定增量借貸利率，本集團使用個別承租人最近獲得的第三方融資為出發點，作出調整以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動。

租賃付款於本金及融資成本間分配。融資成本於租期內自損益扣除，藉此制定各期間負債結餘的固定週期利率。

使用權資產乃按成本計量，當中包括租賃負債之初步計量金額、於開始日期或之前支付之任何租賃付款，減任何已收之租賃優惠，以及任何初步直接成本及修復成本。

使用權資產一般按直線法以資產使用壽命或租期(以較短者為準)予以折舊。倘本集團合理確定行使購買選擇權，則使用權資產於相關資產的使用壽命內予以折舊。

與短期租賃有關之款項，乃按直線基準於損益中確認為開支。短期租賃指租期為十二個月或以下且並無購買選擇權之租賃。

2 主要會計政策概要(續)

2.22 租賃(續)

(b) 作為出租人

本集團作為出租人的經營租賃的租賃收入於租期內按直線基準於收入確認。取得經營租賃涉及的初步直接成本會加進相關資產的賬面值，並按與租賃收入相同的基準，於租期內確認為開支。相關已租賃資產按其性質列入資產負債表。

2.23 股息分派

向本公司股東分派的股息在股息獲本公司股東或董事(如適用)批准的期間內於本集團及本公司的財務報表內確認為負債。

3 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的業務面對多種財務風險：市場風險(包括外匯風險、現金流量及公允價值利率風險以及價格風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃關注金融市場的不可預測性，並尋求盡量降低對本集團財務表現的潛在不利影響。本集團並無使用任何衍生金融工具作投機目的。

風險由本集團管理層進行管理。管理層會舉行正式及非正式會議以識別重大風險，並制訂處理與本集團業務有關的任何風險的程序。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

外匯風險即金融工具的公允價值或未來現金流量將因匯率變動產生波動的風險。外匯風險於未來商業交易或已確認資產或負債以實體功能貨幣以外的貨幣計值時產生。

本集團在日本運營，其業務交易主要以日圓計值。然而，本集團面臨其主要產生自以美元(「美元」)計值的現金及現金等價物、金融資產及應計費用、撥備及其他應付款項交易的外匯風險。

於2021年6月30日，倘美元兌日圓貶值/升值5%，而所有其他變數保持不變，年度稅後虧損將增加/減少約18百萬日圓(2020年：12百萬日圓)，主要由於兌換以美元計值的現金及現金等價物及金融資產時產生外匯虧損/收益所致。

綜合財務報表附註

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 現金流量及公允價值利率風險

本集團的現金流量利率風險來自於按浮動利率計息的銀行結餘及借款，這使本集團面對現金流量利率風險。於2021年6月30日，倘利率上升或下降5個基點，而所有其他變量保持不變，則本集團的稅後虧損將因利息開支淨額增加或減少而分別增加或減少約2百萬日圓(2020年：約3百萬日圓)。

本集團的公允價值利率風險來自按固定利率計息的銀行結餘及借款，這使本集團面臨公允價值利率風險。於2021年6月30日，倘利率上升或下降5個基點，而所有其他變量保持不變，則本集團的稅後虧損將因利息開支淨額增加或減少而增加或減少約8百萬日圓(2020年：約7百萬日圓)。

(iii) 價格風險

本集團面對股本證券價格風險及衍生工具價格風險，因為本集團所持有於上市及非上市證券的投資及以股本為基礎的衍生工具於綜合財務狀況表內分類為按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產及按公允價值計量且其變動計入損益的金融負債。

下表概述相關金融工具股價上升/下降對本集團權益的影響。該分析乃基於相關金融工具的股價上升或下降5%，而所有其他變量保持不變的假設作出。

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
對權益其他組成部份的影響		
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		
股價：		
— 上升5%	1	2
— 下降5%	(1)	(2)

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險

信貸風險主要來自存於銀行的現金、貿易應收款項、按金及其他應收款項、按攤銷成本計量的金融資產、按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產。

就存於銀行的現金、按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產而言，信貸風險較低，原因是對手方為國際信用評級機構給予高信用評級的金融機構。

本集團約90% (2020年：94%) 的收益以現金方式獲得。本集團的信貸風險主要來自自動販賣機收入、租賃收入及其他業務的服務收入。

本集團已與該等客戶建立長期合作關係。鑒於與該等客戶的業務往來及良好的收款記錄，管理層認為本集團應收該等客戶的未結清應收款項結餘並無固有的重大信貸風險。管理層根據歷史還款記錄、逾期時間長短、債務人的財務狀況及與債務人之間是否存在糾紛來定期對其他應收款項的可收回性進行評估。本集團過往曾收回的其他應收款項屬於所記錄的撥備範圍內，故董事認為，綜合財務報表中已就不可收回的應收款項計提充分撥備。

(c) 流動資金風險

流動資金風險指實體難以履行以交付現金或另一金融資產以清償金融負債的相關責任的風險。

審慎的流動資金風險管理包括維持充足的現金及銀行結餘、能自代理銀行取得足夠的備用信貸融資以維持可供動用資金及於市場平倉的能力。

本集團透過多種來源維持流動資金，包括有序變現短期金融資產及應收款項，並進行長期融資(包括長期借款)。本集團旨在透過保持充足的銀行結餘及計息借款來維持資金的靈活性，以使本集團能夠繼續於可見未來進行我們的業務。

綜合財務報表附註

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險(續)

下表顯示本集團的金融負債，按照相關的到期組別，於報告期末至合約到期日的剩餘期間進行分析。下表所披露金額為未貼現的合約現金流量。由於貼現影響並不重大，故於12個月內到期的結餘等於其賬面值。

	一年內 百萬日圓	一至兩年 百萬日圓	兩至五年 百萬日圓	五年以上 百萬日圓	總計 百萬日圓	賬面值 百萬日圓
於2021年6月30日						
非衍生工具						
貿易應付款項	12	—	—	—	12	12
其他應付款項	579	2	4	54	639	639
借款	856	792	2,113	2,087	5,848	5,495
應付董事款項	3	—	—	—	3	3
租賃負債	848	1,046	2,847	8,324	13,065	10,112
	2,298	1,840	4,964	10,465	19,567	16,261
衍生工具						
結算淨額(按公允價值計量 且其變動計入損益的金 融負債 — 認沽期權)	—	8	—	—	8	8
	—	8	—	—	8	8
於2020年6月30日						
非衍生工具						
貿易應付款項	12	—	—	—	12	12
其他應付款項	439	14	—	56	509	509
借款	813	804	1,602	1,561	4,780	4,489
應付董事款項	26	—	—	—	26	26
租賃負債	881	1,039	2,978	8,895	13,793	11,768
	2,171	1,857	4,580	10,512	19,120	16,804

3 財務風險管理(續)

3.2 資本風險管理

本集團的資本管理目標是，保障本集團有能力可繼續經營，以便為股東提供回報及為其他股權持有人提供利益，並維持優秀資本架構以減少資本成本。本集團利用銀行借款為其業務營運提供資金。

為了維持或調整資本架構，本集團可調整支付予股東的股息金額、向股東返還資本、發行新股或出售資產以減少債務。

與行業中其他參與者一樣，本集團以資產負債比率為基準監控資本。該比率按淨債務除以總資本計算。淨債務按總借款減現金及現金等價物計算。總資本按綜合財務狀況表所列「權益」加淨債務(倘適用)計算。

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
借款(附註28)	5,495	4,489
租賃負債(附註14)	10,112	11,768
減：現金及現金等價物(附註23)	(2,617)	(1,545)
淨債務	12,990	14,712
總權益	3,477	4,056
總資本	16,467	18,768
資產負債比率	78.9%	78.4%

於2021年6月30日，資產負債比率輕微上升，原因為借款增加，及本年度確認的減值虧損令儲備減少。

綜合財務報表附註

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計

下表為按用於計量公允價值的估值技術所用輸入數據的層級對本集團按公允價值列賬的金融工具的分析。有關輸入數據乃按下文所述而分類歸入公允價值架構內的三個層級：

- 相同資產或負債在交投活躍市場的報價(未經調整)(第1層)。
- 除了第1層所包括的報價外，該資產或負債的可觀察的其他輸入數據，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第2層)。
- 資產或負債並非依據可觀察市場數據的輸入數據(即非可觀察輸入數據)(第3層)。

	第1層 百萬日圓	第2層 百萬日圓	第3層 百萬日圓	總計 百萬日圓
於2021年6月30日				
資產				
按公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產				
— 上市證券	87	—	—	87
— 債務證券	—	291	—	291
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益 的金融資產				
— 上市證券	22	—	—	22
— 非上市證券	—	—	2	2
	109	291	2	402
負債				
按公允價值計量且其變動計入損益的 金融負債				
— 認沽期權	—	(8)	—	(8)
於2020年6月30日				
資產				
按公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產				
— 債務證券	—	531	1	532
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益 的金融資產				
— 上市證券	30	—	—	30
— 非上市證券	—	—	3	3
	30	531	4	565

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(a) 於第1層的金融工具

在活躍市場買賣的金融工具的公允價值根據報告期末的市場報價列賬。當報價可即時和定期從交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或監管代理獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場被視為活躍。本集團持有的金融資產的市場報價為當時投標價格。此等工具列入第1層。於2021年及2020年6月30日，第1層所載工具指分類為按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產且並非持作買賣用途的上市股權投資。

(b) 於第2層的金融工具

並無在活躍市場買賣的金融工具的公允價值利用估值技術釐定。估值技術盡量利用可觀察市場數據(如有)，盡量少依賴實體的特定估計。如計算一金融工具的公允價值所需所有重大輸入數據為可觀察數據，則該金融工具列入第2層。於2021年及2020年6月30日，列入第2層的工具包括由日本金融機構發行並分類為按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產或按公允價值計量且其變動計入損益的金融負債的債券、信託基金及外幣掉期。

(c) 於第3層的金融工具

如一項或多項重大輸入數據並非基於可觀察市場數據，則該工具列入第3層。

於2021年及2020年6月30日，按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產主要包括風險投資基金投資。

風險投資基金並無在活躍市場買賣，公允價值利用估值技術釐定。相關價值主要以風險投資基金普通合夥人所報告的風險投資基金最新可得財務報表為基準，惟本集團知悉該估值並非公允價值最佳約值的原因則除外。本集團可基於若干考慮對價值作出調節，如：風險投資基金的相關投資、所提供資產淨值的評估日、自最近評估日起的現金流量、地域及行業風險、市場變動及相關風險投資基金的會計基準。大幅影響公允價值的不可觀察輸入數據乃為風險投資基金普通合夥人建議的資產淨值。本集團概無就相關價值作出任何調整。

綜合財務報表附註

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(c) 於第3層的金融工具(續)

下表呈列截至2021年及2020年6月30日止年度第3層工具的變動：

	按公允價值計量 且其變動計入其 他全面收益的金 融資產 百萬日圓	按公允價值計量 且其變動計入損 益的金融資產 百萬日圓	總計 百萬日圓
於2019年7月1日及 2020年7月1日的結餘	3	1	4
估值公允價值虧損	(1)	(1)	(2)
於2021年6月30日的結餘	2	—	2

截至2021年及2020年6月30日止年度，第1層、第2層與第3層之間並無轉撥。

3.4 抵銷金融資產及金融負債

於2021年及2020年6月30日，概無涉及抵銷、可執行總互抵銷協議或類似協議的金融資產或金融負債。

4 重大會計估計、假設及判斷

本集團對估計、假設及判斷進行持續評估，並以過往經驗及其他因素作為基礎，包括在目前情況下對未來事件的合理預期。本集團對未來作出估計和假設。按定義所得出的會計估計很少與相關實際情況完全一致。下文討論對下個財政年度將會導致資產與負債的賬面值須作出重大調整存有重大風險的估計和假設。

(a) 物業、廠房及設備以及使用權資產的減值評估

本集團大量投資於物業、廠房及設備以及使用權資產。在資產減值方面要求作出判斷，尤其是評估：(1)有否出現可能顯示有關資產值可能無法收回的事件；(2)資產賬面值是否獲得可收回款項(即公允價值減銷售成本與使用價值(即以業務持續使用資產為基礎估計的有關日後現金流量的現值淨額)兩者中的較高者)的支持；及(3)編製現金流量預測時使用的適當主要假設，包括有關現金流量預測是否以適用比率貼現。倘用於釐定減值水平(如有)的假設(包括現金流量預測所用貼現率或增長率假設)有所變更，可能對減值測試所用現值淨額產生重大影響，從而或會影響本集團的財務狀況及經營業績。倘預測表現及由此達致的未來現金流量預測有重大不利變動，則可能須於損益內作出減值支出。

4 重大會計估計、假設及判斷(續)

(b) 商譽的減值評估

每當事件或情況變化顯示賬面值可能無法收回時，本集團每年會就商譽是否出現任何減值進行檢討。現金產生單位的可收回金額乃根據使用價值計算或公允價值減出售成本釐定。使用價值計算需要運用管理層在資產減值方面進行的判斷及估計，尤其是評估：(1)有否出現可能顯示有關資產值可能無法收回的事件；(2)資產賬面值是否獲得可收回款項(即以業務持續使用資產為基礎估計的有關日後現金流量的現值淨額)的支持；及(3)編製現金流量預測時使用的適當主要假設，包括有關現金流量預測是否以適用比率貼現。計算公允價值減出售成本需要按以公平基準就類似資產進行具約束力銷售交易的可得數據，或就出售資產的可觀察市價減增量成本。更改管理層在評估減值時選擇的假設(包括現金流量預測中的貼現率或增長率假設)可能會對減值評估中使用的現值淨額產生重大影響，從而影響本集團的財務狀況及經營業績。

管理層在評估商譽減值時所採用的主要假設詳情載於附註16。

(c) 即期及遞延所得稅

本集團須繳納日本及香港所得稅。釐定所得稅撥備時須作出判斷。於日常業務過程中，某些交易及計算所涉及的最終稅額釐定尚不明確。本集團依據是否須繳付額外稅項的估計就預計稅務審計事宜確認負債。倘若該等事宜的最終稅項結果與最初記錄的金額有差異，則有關差異將會於作出確定的期間內影響所得稅及遞延稅項撥備。

倘管理層認為未來可能有應課稅利潤可供暫時差額或稅項虧損抵銷，則會確認與若干暫時差額及稅項虧損有關的遞延所得稅資產。倘預期與原先估計有差異，則有關差異將於該等估計變更期間影響遞延所得稅資產及稅項費用的確認。

綜合財務報表附註

5 收入及分部資料

(a) 收入

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
收入		
總投注	24,232	29,669
減：總派彩	(19,327)	(23,076)
日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務的收入	4,905	6,593
自動販賣機收入	93	115
物業租賃	351	287
來自其他營運的收入	74	56
	5,423	7,051

除日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務及自動販賣機收入外，本集團所有收入均於提供服務時確認。

(b) 分部資料

管理層已根據經主要營運決策人審閱用以作出策略性決策的報告釐定經營分部。主要營運決策人獲認為本集團的執行董事。執行董事從服務角度考慮業務及根據除所得稅前虧損的計量評估經營分部的表現，以分配資源及評估表現。該等報告按與綜合財務報表相同的基準編製。

管理層已根據服務類型確定兩個可呈報分部，即(i)日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務；及(ii)物業租賃。包括馬匹管理及就業支援中心的其他分部因不符合報告分部條件，因而並無於呈交予主要營運決策人的報告中獨立陳述。此等營運的業績納入「所有其他分部」中。

分部資產主要包括物業、廠房及設備、使用權資產、無形資產、投資物業、存貨、預付款項、按金及其他應收款項以及現金及現金等價物。分部資產不包括遞延所得稅資產及企業職能所用的資產(包括按攤銷成本列賬的金融資產、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產)。

資本開支包括添置物業、廠房及設備、使用權資產、投資物業及無形資產。所得稅開支並未包括於分部業績中。

5 收入及分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

提供予執行董事的截至2021年及2020年6月30日止年度的分部資料如下：

	截至2021年6月30日止年度			
	日式彈珠機及 日式角子機 遊戲館業務 百萬日圓	物業租賃 百萬日圓	所有 其他分部 百萬日圓	總計 百萬日圓
來自外部客戶的分部收入	4,998	351	74	5,423
分部業績	(297)	112	(88)	(273)
除所得稅前虧損				(273)
所得稅開支				(304)
年度虧損				(577)
其他分部項目				
物業、廠房及設備減值虧損撥備 撥回/(撥備)	22	—	(1)	21
使用權資產減值虧損撥備	(532)	—	(15)	(547)
無形資產減值虧損撥備	(382)	—	(6)	(388)
投資物業減值虧損撥備	—	(44)	—	(44)
折舊及攤銷	(827)	(74)	(114)	(1,015)
財務收入	—	—	76	76
財務費用	(198)	(57)	(13)	(268)
資本開支	(36)	(489)	(43)	(568)

綜合財務報表附註

5 收入及分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

	截至2020年6月30日止年度			總計 百萬日圓
	日式彈珠機及 日式角子機 遊戲館業務 百萬日圓	物業租賃 百萬日圓	所有 其他分部 百萬日圓	
來自外部客戶的分部收入	6,708	287	56	7,051
分部業績	(6,122)	3	(648)	(6,767)
除所得稅前虧損				(6,767)
所得稅抵免				405
年度虧損				(6,362)
其他分部項目				
物業、廠房及設備減值虧損撥備	(1,513)	—	—	(1,513)
使用權資產減值虧損撥備	(5,128)	—	—	(5,128)
投資物業減值虧損撥備	—	(141)	—	(141)
折舊及攤銷	(1,366)	(52)	(108)	(1,526)
財務收入	—	—	93	93
財務費用	(222)	(48)	(2)	(272)
資本開支	(224)	(763)	(20)	(1,007)

5 收入及分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

於2021年及2020年6月30日的分部資產如下：

	日式彈珠機及 日式角子機 遊戲館業務 百萬日圓	物業租賃 百萬日圓	所有 其他分部 百萬日圓	總計 百萬日圓
於2021年6月30日				
分部資產	12,840	3,667	68	16,575
未分配資產				3,019
以攤銷成本持有的金融資產				1,000
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產				378
以公允價值計量且其變動計入其他全 面收益的金融資產				24
遞延所得稅資產				328
總資產				21,324
	日式彈珠機及 日式角子機 遊戲館業務 百萬日圓	物業租賃 百萬日圓	所有 其他分部 百萬日圓	總計 百萬日圓
於2020年6月30日				
分部資產	12,847	2,975	88	15,910
未分配資產				4,061
以攤銷成本持有的金融資產				1,000
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產				532
以公允價值計量且其變動計入其他全 面收益的金融資產				33
遞延所得稅資產				610
總資產				22,146

於截至2021年及2020年6月30日止年度，並無任何單一外部客戶貢獻的收入超過本集團收入的10%。

本集團在日本成立，於2021年及2020年6月30日，本集團的大部分非流動資產均在日本。

綜合財務報表附註

6 其他收入及其他收益／(虧損)淨額

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
其他收入		
二手日式彈珠機廢料銷售收入	232	486
股息收入	5	1
來自到期IC卡的收入	5	7
COVID-19相關的政府補助	22	35
其他	45	35
	309	564
其他收益／(虧損)淨額		
解除租賃負債的收益(附註)	731	—
投資物業減值虧損撥備(附註15)	(44)	(141)
物業、廠房及設備減值虧損撥備(附註13)	(1)	—
使用權資產減值虧損撥備(附註14)	(15)	—
無形資產減值虧損撥備(附註16)	(6)	—
匯兌收益淨額	17	14
撇銷物業、廠房及設備的虧損	(2)	(11)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的 公允價值變動收益／(虧損)	16	(161)
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產收益	56	8
其他	34	13
	786	(278)

附註：截至2021年6月30日止年度，由於修改與關閉一間日式彈珠機及日式角子機遊戲館相關的租賃條款，因此重新計量租賃負債以就使用權資產(於上年度完全減值)作出調整，並確認解除租賃負債的收益。

綜合財務報表附註

7 遊戲館經營開支以及行政及其他經營開支

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
日式彈珠機及日式角子機開支(附註)	1,654	2,464
核數師酬金		
— 核數服務	52	47
— 非核數服務	15	17
僱員福利開支(附註8)		
— 遊戲館經營開支	1,018	1,062
— 行政及其他經營開支	291	333
有關土地及樓宇的經營租賃租金開支	27	25
折舊及攤銷(附註13、14、15及16)	1,015	1,526
廣告及推廣開支	171	314
設備及耗材成本	121	132
物業、廠房及設備的減值虧損(撥備撥回)/撥備	(22)	1,513
使用權資產的減值虧損撥備(附註14)	532	5,128
無形資產的減值虧損撥備(附註16)	382	6
就不可收回預付款項的撥備	—	4
修理及維護	110	99
其他稅費	128	131
外包服務開支	193	206
公用設施開支	294	321
向批發商支付的特別獎品採購開支	198	189
法律及專業費用	66	83
差旅開支	24	33
保險費	18	14
其他	312	278
	6,599	13,925

附註：日式彈珠機及日式角子機於安裝時在綜合全面收益表支銷。該等機器的預期可使用年期少於一年。

綜合財務報表附註

8 僱員福利開支

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
薪金、花紅及津貼	1,132	1,258
其他僱員福利	177	137
	1,309	1,395

(a) 五名最高薪酬人士

截至2021年6月30日止年度，本集團五名最高薪酬人士當中包括2名董事（2020年：2名董事），其薪酬已在附註35所呈列的分析中反映。本年度應向餘下3名（2020年：3名）人士支付的薪酬如下：

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
薪金、花紅、津貼及其他福利	61	72

薪酬屬於以下範圍內：

	人數	
	2021年	2020年
零至1,000,000港元（相等於零至約13,740,000日圓）	1	1
1,000,001港元至1,500,000港元 （相等於約13,740,001日圓至20,610,000日圓）	1	1
2,500,001港元至3,000,000港元 （相等於約34,350,001日圓至41,220,000日圓）	1	—
3,000,001港元至3,500,000港元 （相等於約41,220,001日圓至48,090,000日圓）	—	1
	3	3

年內，概無向任何五名最高薪酬人士已付或應付的酌情花紅及作為彼等加入本集團的獎勵或離職補償款項（2020年：無）。

綜合財務報表附註

9 財務費用淨額

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
財務收入		
利息收入	1	5
債務證券利息	75	88
	76	93
財務費用		
租賃負債利息	(196)	(213)
銀行借款利息開支	(68)	(54)
債券利息開支	(2)	(3)
其他	(2)	(2)
	(268)	(272)
財務費用淨額	(192)	(179)

10 所得稅開支／(抵免)

截至2021年及2020年6月30日止年度，並無就香港利得稅計提撥備，原因是本集團於香港並無產生任何應課稅利潤。

日本法人所得稅已根據本年度的估計應課稅利潤按本集團經營所在的日本的現行稅率計算。

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
當期所得稅		
— 日本	38	107
遞延所得稅(附註29)		
— 日本	266	(512)
	304	(405)

綜合財務報表附註

10 所得稅開支／(抵免)(續)

本集團除所得稅前虧損的稅項與使用日本所得稅率計算的理論數額存在差異，詳情如下：

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
除所得稅前虧損	(273)	(6,767)
按適用的日本法人所得稅率計算的稅項	(94)	(2,318)
就稅務目的不可扣稅的開支	135	3
無須課稅之收入	(16)	(16)
無確認遞延稅項資產的暫時差額	170	2,159
動用之前未確認的可扣減暫時差額	(326)	(6)
確認之前未確認的可扣減暫時差額	(52)	(1)
未確認的稅項虧損	499	16
附屬公司未分配收益的預扣稅項(附註a)	(12)	(337)
綜合稅項付款項下已確認的稅項虧損	—	96
其他	—	(1)
所得稅開支／(抵免)	304	(405)

本集團須繳納日本的全國法人所得稅、居民稅以及企業稅，其合共致使截至2021年6月30日止年度的實際法定所得稅率為34.3% (2020年：34.3%)。本年度的實際稅率約為-111.3% (2020年：5.9%)。

附註a:

截至2021年6月30日止年度，預扣所得稅產生的遞延所得稅負債導致所得稅減少12百萬日圓(2020年：所得稅減少337百萬日圓)。由於股息收款人在日本境外註冊成立，故分派予本公司的股息根據日本稅務法須繳納5%的預扣所得稅。所得稅抵免82百萬日圓(2020年：所得稅抵免93百萬日圓)乃按本集團附屬公司於2021年6月30日可供分派儲備的5%計算(2020年：5%)。

11 每股虧損

截至2021年及2020年6月30日止年度的每股基本虧損按歸屬於本公司股東的虧損除以截至2021年及2020年6月30日止年度已發行普通股加權平均數計算。

	2021年	2020年
歸屬於本公司股東的虧損(百萬日圓)	(577)	(6,362)
已發行普通股加權平均數(百萬股)(附註)	500	500
基本及攤薄每股虧損(日圓)	(1.15)	(12.72)

附註：

由於截至2021年及2020年6月30日止年度不存在潛在攤薄股份，故並無呈列攤薄每股虧損。攤薄每股虧損等於基本每股虧損。

12 股息

董事會於截至2021年6月30日止年度並無建議派付任何股息(2020年：無)。

13 物業、廠房及設備

	永久業權土地 百萬日圓	樓宇 百萬日圓	租賃裝修 百萬日圓	設備及工具 百萬日圓	汽車 百萬日圓	競賽馬匹 百萬日圓	總計 百萬日圓
於2019年7月1日							
成本	5,694	4,979	3,186	3,325	36	213	17,433
累計折舊及減值撥備	(56)	(2,002)	(2,282)	(2,686)	(29)	(2)	(7,057)
賬面淨值	5,638	2,977	904	639	7	211	10,376
截至2020年6月30日止年度							
年初賬面淨值	5,638	2,977	904	639	7	211	10,376
採納國際財務報告準則 第16號的影響	(2)	(89)	(235)	(339)	—	—	(665)
添置	—	2	78	48	—	—	128
撤銷	—	—	(2)	(9)	—	—	(11)
減值虧損撥備	(854)	(386)	(166)	(107)	—	—	(1,513)
折舊(附註7)	—	(168)	(99)	(149)	(3)	(41)	(460)
年末賬面淨值	4,782	2,336	480	83	4	170	7,855

綜合財務報表附註

13 物業、廠房及設備(續)

	永久業權土地 百萬日圓	樓宇 百萬日圓	租賃裝修 百萬日圓	設備及工具 百萬日圓	汽車 百萬日圓	競賽馬匹 百萬日圓	總計 百萬日圓
於2020年6月30日							
成本	5,692	4,892	3,027	3,025	36	213	16,885
累計折舊及減值撥備	(910)	(2,556)	(2,547)	(2,942)	(32)	(43)	(9,030)
賬面淨值	4,782	2,336	480	83	4	170	7,855
截至2021年6月30日止年度							
年初賬面淨值	4,782	2,336	480	83	4	170	7,855
添置	—	—	15	21	—	—	36
撇銷	—	—	(1)	(1)	—	—	(2)
減值虧損(撥備撥回)/撥備	76	—	(49)	(6)	—	—	21
折舊(附註7)	—	(100)	(94)	(46)	(1)	(47)	(288)
年末賬面淨值	4,858	2,236	351	51	3	123	7,622
於2021年6月30日							
成本	5,692	4,982	3,039	3,043	36	213	17,005
累計折舊及減值撥備	(834)	(2,746)	(2,688)	(2,992)	(33)	(90)	(9,383)
賬面淨值	4,858	2,236	351	51	3	123	7,622

截至2021年6月30日止年度，折舊236百萬日圓(2020年：407百萬日圓)已於「遊戲館經營開支」中扣除，及52百萬日圓(2020年：53百萬日圓)已於「行政及其他經營開支」中扣除。

就於截至2021年及2020年6月30日止年度授予本集團的銀行融資所抵押的本集團物業、廠房及設備的賬面淨值已於附註28披露。

於截至2021年6月30日止年度，出售及撇銷物業、廠房及設備賬面淨值約為2百萬日圓(2020年：11百萬日圓)。

本集團對各現金產生單位的可收回款項進行審閱，現金產生單位釐定為各家日式彈珠機及日式角子機遊戲館、各個獨立投資物業、馬匹寄託營運及僱員支援營運。

截至2021年6月30日止年度，鑒於激烈競爭及COVID-19爆發令不穩定因素增加，管理層視出現一年虧損或表現遜於管理層預期的現金產生單位(2020年：出現一年虧損)出現減值指標。因此，15個現金產生單位(2020年：10個現金產生單位)呈現減值指標。管理層已審閱該等虧損現金產生單位有關賬面值的可收回性。

13 物業、廠房及設備(續)

現金產生單位的可收回金額乃按使用價值或公允價值減出售成本釐定，以較高者為準。

使用價值計算應用基於管理層批准五年期財政預算作出的現金產生單位使用年期內的除稅前現金流量預測。五年期以後的現金流量使用以下所述的估計增長率推斷。

現金產生單位的除稅前現金流量預測採納多重概率加權情景方案，而主要輸入數據為收益恢復至大流行前若干水平(70%至90%)之假設時間長度(自2021年6月30日起計半年至兩年)，此乃以每個現金產生單位的情況釐定。年度收益增長率於剩餘使用年期內為0%(2020年：0%)。釐定可收回金額之除稅前貼現率為12.5%(2020年：12.0%)。

本集團採用之貼現率，反映現時市場對金錢時間值及現金產生單位特定風險評估。收益增長率根據過往慣例及對市場及營運發展的預測。

公允價值減出售成本計算根據由管理層或獨立專業合資格估值師採用成本法作出的估值，主要使用可觀察及不可觀察輸入數據(包括土地銷售可比較對象每平方米的單位價格及樓宇每平方米重置成本)。所有現金產生單位公允價值受屬於公允價值層級的第3層之公允價值減銷售成本計算所限。

截至2021年及2020年6月30日止年度公允價值減出售成本計算所使用的主要假設如下：

	2021年	2020年
土地 — 每平方米單位價格	33,700日圓 — 821,000日圓	33,800日圓 — 696,000日圓
樓宇 — 每平方米重置成本	75,494日圓 — 283,000日圓	50,000日圓 — 283,000日圓

本集團財務小組就財務申報目的審閱獨立估值師進行的估值。該小組直接向執行董事報告。小組及估值師每年至少舉行一次有關估值程序及結果的討論。

於各財政年度末，財務小組會：

- 核實獨立估值報告採用的所有主要輸入數據；
- 與往年估值報告比較，評估物業估值的變動；及
- 與獨立估值師進行討論。

截至2021年6月30日止年度，由於審閱減值，故已確認有關物業、廠房及設備減值虧損撥備撥回約21百萬日圓(2020年：減值虧損撥備約1,513百萬日圓)及有關使用權資產減值虧損撥備約547百萬日圓(2020年：5,128百萬日圓)。

綜合財務報表附註

14 租賃

此附註提供本集團作為承租人之租賃的資料。

(a) 於綜合財務狀況表確認之金額

綜合財務狀況表顯示有關租賃之下列結餘：

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
使用權資產		
土地	423	504
樓宇	3,615	4,606
租賃裝修	20	32
設備及工具	46	92
電腦軟件	—	32
	4,104	5,266
租賃負債		
非即期	9,264	10,887
即期	848	881
	10,112	11,768

於截至2021年6月30日止年度添置及出售的使用權資產分別為43百萬日圓(2020年：110百萬日圓)及6百萬日圓(2020年：3百萬日圓)。

於截至2021年6月30日止年度，因附註13所披露之現金產生單位減值審閱所致，有關使用權資產之減值虧損撥備約547百萬日圓(2020年：5,128百萬日圓)已被確認。

(b) 於綜合全面收益表確認之金額

	附註	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
使用權資產折舊費用：			
土地		38	82
樓宇		530	802
租賃裝修		5	21
設備及工具		46	89
電腦軟件		32	1
	7	651	995
有關短期租賃的開支	7	27	25
利息開支(計入融資成本)	9	196	213

於截至2021年6月30日止年度，租賃現金流出約為1,185百萬日圓(2020年：1,396百萬日圓)。

14 租賃(續)

(c) 租賃活動及其入賬方法

本集團出租多幅土地、多座樓宇及多項電腦軟件。租賃合約一般以固定年期訂立，為期3至30年，但亦可如下文所述般擁有延長選擇權。

租期乃按個別項目商討，條款及條件各異。除出租人持有的租賃按金外，租賃協議不施加任何契約。租賃資產不得用作借款擔保。

(d) 延長及終止選擇權

本集團多項物業租賃包含延長及終止選擇權。就管理合約而言，此等條款乃用以盡量增加營運彈性。大部份所持有的延長及終止選擇權可由本集團行使。

於釐定租期時，與引致行使延長選擇權或不行使終止選擇權之經濟誘因之所有事實及情況，管理層會一併納入考慮範圍內。僅會在可合理確定會延長租賃下，方會將延長選擇權納入其中。

15 投資物業

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
按成本		
年初	2,847	2,279
添置	489	760
出售	(4)	—
折舊(附註7)	(72)	(51)
減值虧損撥備	(44)	(141)
年末	3,216	2,847
年末		
成本	4,600	4,115
累計折舊	(859)	(787)
累計減值撥備	(525)	(481)
	3,216	2,847

已質押作為本集團獲授一般融資的抵押品的投資物業於附註28披露。於2021年及2020年6月30日，本集團並無未計提撥備的未來維修及保養合約責任。

綜合財務報表附註

15 投資物業(續)

投資物業位於日本，按經營租約出租。就投資物業於綜合全面收益表確認的金額如下：

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
租金收入	340	274
產生租金收入物業的直接經營開支	(117)	(77)
	223	197

本集團投資物業於2021年及2020年6月30日的估值由獨立專業合資格估值師評估。估值乃採用收入法釐定，主要使用可觀察及不可觀察輸入數據，包括每平方米的每月租金、資本化率、貼現率及當前租約到期後的空置率，或採用直接比較法釐定，主要使用物業市場中出現的銷售可資比較對象。所有投資物業的公允價值乃屬於公允價值層級的第3層。

截至2021年及2020年6月30日止年度公允價值減出售成本計算所使用的主要假設如下：

	2021年	2020年
收入法		
每平方米每月租金	1,943日圓 — 33,100日圓	1,927日圓 — 24,420日圓
資本化率	5.0%–10.0%	5.0%–10.0%
貼現率	5.8%–9.8%	5.8%–9.8%
當前租約到期後空置率	0%–15.0%	0%–25.0%
直接比較法		
每平方米單位價格	4,460日圓 — 239,000日圓	4,460日圓 — 239,000日圓

本集團財務小組就財務申報目的審閱獨立估值師進行的估值。該小組直接向執行董事報告。小組及估值師每年至少舉行一次有關估值程序及結果的討論。

於各財政年度末，財務小組會：

- 核實獨立估值報告採用的所有主要輸入數據；
- 與往年估值報告比較，評估物業估值的變動；及
- 與獨立估值師進行討論。

倘估值結果顯示投資物業賬面值超出其可收回金額，本集團將確認減值虧損。投資物業於2021年6月30日的公允價值為3,561百萬日圓(2020年：3,134百萬日圓)。於年內確認之減值虧損為44百萬日圓(2020年：141百萬日圓)。

16 無形資產

	商譽 百萬日圓	電腦軟件 百萬日圓	俱樂部會籍 百萬日圓	加盟特許權 百萬日圓	總計 百萬日圓
於2019年7月1日					
成本	740	112	5	—	857
累計攤銷	—	(89)	—	—	(89)
賬面淨值	740	23	5	—	768
截至2020年6月30日止年度					
年初賬面淨值	740	23	5	—	768
添置	—	—	—	9	9
減值虧損	—	(1)	(5)	—	(6)
攤銷(附註7)	—	(19)	—	(1)	(20)
年末賬面淨值	740	3	—	8	751
於2020年6月30日					
成本	740	112	5	9	866
累計攤銷及減值撥備	—	(109)	(5)	(1)	(115)
賬面淨值	740	3	—	8	751
截至2021年6月30日止年度					
年初賬面淨值	740	3	—	8	751
減值虧損	(382)	—	—	(6)	(388)
攤銷(附註7)	—	(2)	—	(2)	(4)
年末賬面淨值	358	1	—	—	359
於2021年6月30日					
成本	740	112	5	9	866
累計攤銷及減值撥備	(382)	(111)	(5)	(9)	(507)
賬面淨值	358	1	—	—	359

綜合財務報表附註

16 無形資產(續)

無形資產指電腦軟件、俱樂部會籍、加盟特許權及收購於過往年度從事日式彈珠機業務的附屬公司所產生的商譽。

於截至2021年6月30日止年度，並無(2020年：16百萬日圓)與電腦軟件有關的攤銷開支於「遊戲館經營開支」扣除，與電腦軟件及加盟特許權有關的攤銷開支分別為2百萬日圓(2020年：3百萬日圓)及2百萬日圓(2020年：1百萬日圓)於「行政及其他經營開支」扣除。

收購所產生的商譽分配予預期可受惠於業務合併的相關現金產生單位(定義為日式彈珠機及日式角子機遊戲館)。管理層每年檢討現金產生單位賬面值是否高於可收回金額以致產生商譽減值。現金產生單位的可收回金額按使用價值計算釐定。

使用價值計算應用基於管理層批准五年期財政預算作出的除稅前現金流量預測。五年期以後的現金流量使用以下所述的估計增長率推斷。

現金產生單位的除稅前現金流量預測採納多重概率加權情景方案，而主要輸入數據為收益恢復至大流行前80%水平之假設時間長度，時間長度為自2021年6月30日起計半年至兩年。恢復至該等水平後，年度收益增長率於剩餘使用年期內為0%(2020年：年度收益增長率於剩餘使用年期內為0%)。釐定可收回金額之除稅前貼現率為12.5%(2020年：12%)。

由於審閱減值，於2021年6月30日，已獲分配商譽的現金產生單位的可收回金額低於其賬面值。因此，截至2021年6月30日止年度已扣除382百萬日圓之減值虧損(2020年：無)。

17 按類別劃分的金融工具

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
金融資產		
<i>按公允價值列賬的金融資產</i>		
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	378	532
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	24	33
	402	565
<i>按攤銷成本列賬的金融資產</i>		
按金及其他應收款項	1,244	1,352
債券	1,000	1,000
短期銀行存款	100	100
現金及現金等價物	2,617	1,545
	4,961	3,997
	5,363	4,562
金融負債		
<i>按公允價值列賬的金融負債</i>		
按公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	8	—
	8	—
<i>按攤銷成本列賬的金融負債</i>		
貿易應付款項	12	12
租賃負債	10,112	11,768
其他應付款項	639	507
應付董事款項	3	26
借款	5,495	4,489
	16,261	16,802
	16,269	16,802

綜合財務報表附註

18 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產／負債及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

(a) 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
非上市證券		
— 債務證券	378	532
減：非即期部分	(22)	(46)
即期部分	356	486

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動記入綜合全面收益表的「其他收益／(虧損)淨額」內(附註6)。

若干債務證券的公允價值屬於公允價值層級的第2及3層(附註3.3)。

(b) 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
金融資產		
上市證券		
— 股本證券	22	30
非上市證券		
— 股本證券	2	3
	24	33

按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的公允價值變動記入綜合權益變動表的「投資重估儲備」內。

所有上市股本證券的公允價值乃基於活躍市場中的現行買入價及近期交易價格作出。公允價值屬於公允價值層級的第1層(附註3.3)。所有非上市股本證券的公允價值屬於公允價值層級的第3層(附註3.3)。

若干上市股本證券已抵押作本集團獲授一般融資的抵押品(附註28)。

18 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產／負債及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產(續)

(b) 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產(續)

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的賬面值以下列貨幣計值：

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
日圓	341	422
美元	61	143
	402	565

(c) 以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
認沽期權	(8)	—

以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債賬面值以日圓計值。

19 以攤銷成本持有的金融資產

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
債券	1,000	1,000
減：非即期部分	—	(500)
即期部分	1,000	500

於2021年及2020年6月30日，以攤銷成本持有的金融資產賬面值以日圓計值，並與其公允價值相若。

20 存貨

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
未安裝的日式彈珠機及日式角子機	79	13

截至2021年6月30日止年度，存貨成本確認為開支，計入「遊戲館經營開支」的金額為1,654百萬日圓(2020年：2,464百萬日圓)。

綜合財務報表附註

21 貿易應收款項

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
貿易應收款項	19	18

貿易應收款項指從自動販賣機應收的佣金收入、應收租賃款項及來自其他營運的應收收入。本集團授出的信貸期一般介乎30天至60天。

按發票日期計的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
30日內	19	18

於2021年及2020年6月30日，貿易應收款項的賬面值與其公允價值相若，並以日圓計值。

22 預付款項、按金及其他應收款項

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
非即期部分		
租金及其他按金	1,006	1,050
預付開支	53	27
	1,059	1,077
即期部分		
日式彈珠機及日式角子機遊戲館在營運過程中給予的獎品的 預付款項	125	166
預付開支	56	49
其他應收款項	144	241
租金及其他按金	94	61
	419	517

於2021年及2020年6月30日，本集團預付款項、按金及其他應收款項的賬面值與其公允價值相若，並以日圓計值。

綜合財務報表附註

23 現金及現金等價物及短期銀行存款

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
到期日超過三個月的銀行存款	100	100
手頭現金 銀行現金	186 2,431	219 1,326
現金及現金等價物	2,617	1,545
現金及銀行結餘總額	2,717	1,645

現金及銀行結餘的賬面值以下列貨幣計值：

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
日圓	2,169	1,368
美元	539	268
其他	9	9
	2,717	1,645

24 股本及儲備

	股份數目 百萬	股本 百萬日圓
於2020年6月30日及2021年6月30日	500	20,349

(a) 資本儲備

資本儲備虧絀約12,837百萬日圓指(i)業務及本公司股本於本公司成立時與於業務轉讓予本公司後的賬面值資產淨值差額及(ii)收購附屬公司的已付代價與被收購共同控制的附屬公司的股本之間的差額。

(b) 法定儲備

日本公司法規定，年內支付的10%的股息須提取作法定儲備(資本盈餘或保留盈利的組成部分)，直至法定資本儲備及法定保留盈利的總金額等於股本25%為止。經股東大會批准，法定儲備可用於削減虧絀或轉移至股本。

綜合財務報表附註

24 股本及儲備(續)

(c) 投資重估儲備

投資重估儲備指計入於2021年及2020年6月30日持有的其他全面收益的金融資產公允價值的累計變動淨額。

25 貿易應付款項

於2021年及2020年6月30日按發票日期計的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
30日內	12	12

於2021年及2020年6月30日，貿易應付款項的賬面值與其公允價值相若，並以日圓計值。

26 應計費用、撥備及其他應付款項

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
非即期部分		
修復成本撥備	298	296
租金按金	60	70
	358	366
即期部分		
日式彈珠機及日式角子機應付款項	352	207
應計開支	432	411
未動用的彈珠及遊戲幣	326	230
其他應付稅項	345	255
其他	136	94
	1,591	1,197

附註：

截至2021年6月30日止年度確認的收益包括年初的未動用的彈珠及遊戲幣，金額為230百萬日圓(2020年：330百萬日圓)。未動用彈珠及遊戲幣於五年後失效，惟本公司預期於下一個報告期間，以提供服務方式履行此等合約負債下餘下的履約責任。

26 應計費用、撥備及其他應付款項(續)

於2021年及2020年6月30日，應計費用、撥備及其他應付款項的賬面值與其公允價值相若，並以下列貨幣計值：

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
日圓	1,894	1,513
美元	55	50
	1,949	1,563

27 僱員福利責任

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
有關山本家族的長期福利責任(附註)	92	64
有關僱員的退休福利責任	38	36
	130	100

附註：

山本家族指山本勝也及其家族成員，即山本夏衣、山本錦他及山本格也。

於2021年6月30日及2020年6月30日，有關山本家族的長期福利責任指就認可一名山本家族成員對本集團作出的貢獻而向彼支付一筆過付款作出的撥備。就該家族成員作出的特定撥備金額主要根據彼於本集團的職銜及服務年期採用預計單位貸記法釐定。本集團的界定福利退休計劃按參考獨立合資格專業估值師所作估值釐定的現值計量。估值採用預計單位貸記法進行。

本集團的界定福利退休計劃為就全職僱員退休制定的未撥款退休金計劃。

綜合財務報表附註

27 僱員福利責任(續)

(a) 於綜合財務狀況表所確認與山本家族的長期福利責任有關的負債變動如下：

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
年初	64	81
年內撥備撥回	—	(49)
長期福利責任重新計量	28	32
年末	92	64

(b) 於綜合財務狀況表所確認與僱員退休福利責任有關的負債變動如下：

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
年初	36	35
當期服務成本	3	3
已付福利	(1)	(2)
年末	38	36

(c) 於綜合全面收益表確認的開支如下：

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
當期服務成本	3	3

(d) 於2021年及2020年6月30日採納的主要精算假設如下：

	2021年	2020年
貼現率	0.55%	0.61%

綜合財務報表附註

28 借款

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
非流動部分		
銀行貸款	3,921	3,636
來自政府金融機關的貸款	750	—
債券	32	95
	4,703	3,731
流動部分		
銀行貸款	727	693
債券	65	65
	792	758
總借款	5,495	4,489

於2021年及2020年6月30日，本集團借款的償還期如下：

	銀行貸款		來自政府金融機關的貸款		債券	
	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
1年內	727	693	—	—	65	65
1年至2年	620	693	86	—	32	65
2年至5年	1,711	1,478	281	—	—	30
超過5年	1,590	1,465	383	—	—	—
	4,648	4,329	750	—	97	160

於2021年及2020年6月30日的平均實際年利率如下：

	2021年	2020年
銀行貸款	1.35%	1.37%
來自政府金融機關的貸款	0.11%	不適用
債券	0.12%	0.12%

綜合財務報表附註

28 借款(續)

於2021年及2020年6月30日，借款總額由若干資產作抵押，其賬面值如下：

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
物業、廠房及設備	5,266	5,357
投資物業	1,717	1,311
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產 — 上市股本證券	21	29
	7,004	6,697

於2021年及2020年6月30日，本集團借款的賬面值與其公允價值相若，並以日圓計值。

截至2021年及2020年6月30日止年度，本集團所發行債券的詳情如下：

發行日	本金額 百萬日圓	未償還結餘		利率	到期日
		2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓		
2019年3月13日	260	97	160	6個月東京銀行 同業拆息	2022年11月13日

29 遞延所得稅

遞延所得稅賬目的變動淨額如下：

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
年初	510	(55)
採納國際財務報告準則第16號的影響	—	53
扣除自其他全面收益	2	—
扣除自損益(附註10)	(266)	512
年末	246	510

29 遞延所得稅(續)

遞延所得稅資產

計入暫時差額結餘的概要如下：

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
物業、廠房及設備	412	553
租賃負債	1,351	1,704
日式彈珠機及日式角子機	351	392
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	—	50
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	14	12
退休福利計劃	12	12
已結轉虧損	59	227
其他撥備	139	112
遞延所得稅資產總值	2,338	3,062
根據抵銷規定抵銷遞延所得稅負債	(2,010)	(2,452)
遞延所得稅資產淨值	328	610

遞延所得稅資產及負債於年內的變動情況(並無計及對同一稅務司法權區內結餘的抵銷)如下：

遞延所得稅資產

	物業、廠房 及設備 百萬日圓	租賃負債 百萬日圓	日式彈珠機及 日式角子機 百萬日圓	按公允價值計量 且其變動計入			退休福利計劃 百萬日圓	已結轉虧損 百萬日圓	其他撥備 百萬日圓	總計 百萬日圓
				損益的金融資產 百萬日圓	金融資產 百萬日圓	其他全面收益的 百萬日圓				
於2019年7月1日的結餘	478	—	378	—	13	12	250	119	1,250	
採納國際財務報告準則第16號的影響	—	3,620	—	—	—	—	—	—	3,620	
扣除自其他全面收益	—	—	—	—	(1)	—	—	—	(1)	
計入/(扣除自)損益	75	(1,916)	14	50	—	—	(23)	(7)	(1,807)	
於2020年6月30日的結餘	553	1,704	392	50	12	12	227	112	3,062	
扣除自其他全面收益	—	—	—	—	2	—	—	—	2	
(扣除自)/計入損益	(141)	(353)	(41)	(50)	—	—	(168)	27	(726)	
於2021年6月30日的結餘	412	1,351	351	—	14	12	59	139	2,338	

綜合財務報表附註

29 遞延所得稅(續)

遞延所得稅負債

計入暫時差額結餘的概要如下：

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
物業、廠房及設備	(665)	(736)
使用權資產	(1,329)	(1,704)
修復成本撥備	(3)	(6)
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(3)	—
與投資附屬公司有關的應課稅暫時差額	(82)	(95)
其他	(10)	(11)
遞延所得稅負債總額	(2,092)	(2,552)
根據抵銷規定抵銷遞延所得稅資產	2,010	2,452
遞延所得稅負債淨額	(82)	(100)

	物業、廠房 及設備 百萬日圓	使用權資產 百萬日圓	修復成本撥備 百萬日圓	按公允價值計量 且其變動計入 損益的金融資產		附屬公司未分配 收益的預扣稅項 百萬日圓	其他 百萬日圓	總計 百萬日圓
				百萬日圓	百萬日圓			
於2019年7月1日的結餘	(798)	—	(12)	(1)	(485)	(9)	(1,305)	
採納國際財務報告準則 第16號的影響	—	(3,620)	—	—	53	—	(3,567)	
計入/(扣除自)損益	62	1,916	6	1	337	(2)	2,320	
於2020年6月30日的結餘	(736)	(1,704)	(6)	—	(95)	(11)	(2,552)	
計入/(扣除自)損益	71	375	3	(3)	13	1	460	
於2021年6月30日的結餘	(665)	(1,329)	(3)	(3)	(82)	(10)	(2,092)	

本集團於確認遞延所得稅資產時已考慮可扣減暫時差額或已結轉稅項虧損能以抵銷未來應課稅利潤的可能性。在評估遞延所得稅資產的可收回性時，本集團考慮遞延所得稅負債的計劃撥回、預計未來應課稅利潤及稅項計劃。

29 遞延所得稅(續)

遞延所得稅負債(續)

由於評估遞延所得稅資產的可收回性，本集團並無就部分可扣減暫時差額或已結轉稅項虧損確認遞延所得稅資產。截至2021年及2020年6月30日，並無確認遞延所得稅資產的可扣減暫時差額及已結轉稅項虧損的金額如下：

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
可扣減暫時差額	7,871	8,479
已結轉虧損	2,408	832
總計	10,279	9,311

已結轉的到期稅項虧損(未確認遞延所得稅資產)載列如下：

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
第1年	—	—
第2年	—	—
第3年	—	—
第4年	—	—
第5年及其後	2,408	832
總計	2,408	832

綜合財務報表附註

30 經營所得現金

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
除所得稅前虧損	(273)	(6,767)
就以下各項作出調整：		
折舊及攤銷	1,015	1,526
出售物業、廠房及設備虧損	2	—
撇銷物業、廠房及設備虧損	—	11
物業、廠房及設備減值虧損(撥備撥回)/撥備	(21)	1,513
使用權資產減值虧損撥備	547	5,128
投資物業減值虧損撥備	44	141
無形資產減值虧損撥備	388	6
無法收回預付款項撥備	—	4
解除租賃負債的收益	(731)	—
僱員福利責任撥備/(撥備撥回)	33	(16)
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產出售(收益)/虧損	(56)	(8)
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值變動(收益)/虧損	(16)	161
按公允價值計量且其變動計入損益的金融負債公允價值變動虧損	8	—
按公允價值計量且其變動計入損益的金融負債出售收益	—	(4)
財務收入	(76)	(93)
財務費用	268	272
未變現外匯虧損/(收益)	23	(4)
營運資金變動：		
存貨	(66)	58
預付款項、按金及其他應收款項	97	(165)
貿易應付款項	—	(14)
應計費用、撥備及其他應付款項	386	(167)
應付董事款項	(23)	—
經營所得現金	1,549	1,582

30 經營所得現金(續)

在綜合現金流量表中，出售投資物業的所得款項包括：

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
賬面淨值	4	—
出售投資物業虧損	—	—
出售投資物業所得款項	4	—

淨債務對賬：

本節載列截至2021年及2020年6月30日止年度的淨債務分析及淨債務變動。

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
現金及現金等價物	2,617	1,545
借款	(5,495)	(4,489)
租賃負債	(10,112)	(11,768)
淨債務	(12,990)	(14,712)
現金及現金等價物	2,617	1,545
債務總額 — 固定利率	(12,686)	(13,893)
債務總額 — 浮動利率	(2,921)	(2,364)
淨債務	(12,990)	(14,712)

綜合財務報表附註

30 經營所得現金(續)

	其他資產		融資活動之負債	
	現金及現金 等價物 百萬日圓	借款 百萬日圓	租賃 百萬日圓	總計 百萬日圓
於2019年6月30日的淨債務	2,565	(4,532)	(12,819)	(14,786)
現金流量				
租賃付款本金部分	—	—	1,158	1,158
租賃付款利息部分	—	—	213	213
借款所得款項	—	(739)	—	(739)
償還借款	—	782	—	782
現金及現金等價物減少淨額	(1,024)	—	—	(1,024)
非現金變動				
收購租賃	—	—	(110)	(110)
出售租賃	—	—	3	3
租賃付款應計利息部分	—	—	(213)	(213)
外匯調整	4	—	—	4
於2020年6月30日及 2021年7月1日的淨債務	1,545	(4,489)	(11,768)	(14,712)
現金流量				
租賃付款本金部分	—	—	962	962
租賃付款利息部分	—	—	196	196
借款所得款項	—	(1,770)	—	(1,770)
償還借款	—	764	—	764
現金及現金等價物增加淨額	1,093	—	—	1,093
非現金變動				
收購租賃	—	—	(43)	(43)
出售租賃	—	—	6	6
解除租賃負債的收益	—	—	731	731
租賃付款應計利息部分	—	—	(196)	(196)
外匯調整	(21)	—	—	(21)
於2021年6月30日的淨債務	2,617	(5,495)	(10,112)	(12,990)

31 或然事項

於2021年及2020年6月30日，本集團並無任何重大或然負債。

32 承擔

(a) 資本承擔

本集團並無於綜合財務報表中作出撥備的未償還資本承擔如下：

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
物業、廠房及設備		
— 已訂約但尚未產生的資本開支	—	1

(b) 經營租賃承擔

(i) 作為出租人

於2021年及2020年6月30日，本集團於不可撤銷經營租賃下可就投資物業收取的未來最低租賃款項總額如下：

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
1年內	52	62

33 關聯方交易

就綜合財務報表而言，如一方可直接或間接對本集團的財務及營運決策施加重大影響力，則該方被視為與本集團有關聯。關聯方可能是個人（即主要管理人員、主要股東及／或彼等的近親家屬成員）或其他實體，並包括受本集團關聯方（該等關聯方須為個人）重大影響的實體。受到共同控制的各方亦被視為有關聯。

綜合財務報表附註

33 關聯方交易(續)

董事認為，以下個人及公司為曾於截至2021年及2020年6月30日止年度與本集團進行交易或錄得結餘的關聯方：

關聯方姓名	與本公司／本集團的關係
山本勝也	執行董事、主席兼行政總裁
濱田文秀	執行董事

除綜合財務報表其他章節所披露的交易及結餘外，以下交易乃與關聯方於截至2021年及2020年6月30日止年度進行：

(a) 與關聯方交易產生的未償還結餘

以下為於報告期末與關聯方交易的未償還結餘：

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
應付董事款項		
— 山本勝也	2	26
— 濱田文秀	1	—
	3	26

(b) 主要管理層薪酬

主要管理層包括本集團董事及高級管理層。就僱員服務已付或應付主要管理層的薪酬列示如下：

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
薪金及其他短期僱員福利	90	172

34 本公司財務狀況表及儲備變動

(a) 本公司財務狀況表

附註	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
資產		
非流動資產		
以攤銷成本持有的金融資產	—	500
於附屬公司的投資	10,259	11,968
	10,259	12,468
流動資產		
以攤銷成本持有的金融資產	1,000	500
預付款項及其他應收款項	75	52
應收附屬公司款項	1,049	1,009
現金及現金等價物	212	224
	2,336	1,785
總資產	12,595	14,253
負債		
總負債	—	—
資產淨值	12,595	14,253
權益		
股本	20,423	20,423
儲備	(b) (7,828)	(6,170)
總權益	12,595	14,253

本公司的財務狀況表已於2021年9月27日由本公司董事會批准並由以下人士代表簽署。

山本勝也
董事

香川裕
董事

綜合財務報表附註

34 本公司財務狀況表及儲備變動(續)

(b) 本公司儲備變動

	保留盈利／累計 虧損 百萬日圓	資本虧絀 百萬日圓	總計 百萬日圓
於2019年7月1日	190	(6,407)	(6,217)
年內利潤	47	—	47
於2020年6月30日	237	(6,407)	(6,170)
於2020年7月1日	237	(6,407)	(6,170)
年內虧損	(1,658)	—	(1,658)
於2021年6月30日	(1,421)	(6,407)	(7,828)

35 董事利益及權益(香港公司條例(第622章)第383條、公司(披露董事利益資料)規例(第622G章)及香港上市規則所規定的披露)

各董事及最高行政人員的薪酬載列如下：

截至2021年6月30日止年度

姓名	就擔任本公司或其附屬公司董事的個人服務的已付或應收酬金						總計 百萬日圓
	袍金 百萬日圓	薪金 百萬日圓	酌情花紅 百萬日圓	其他福利 百萬日圓	僱主向退休金 計劃供款 百萬日圓	以權益結算以股 份為基礎的酬金 百萬日圓	
執行董事：							
山本勝也(主席兼行政總裁)	30	—	—	—	—	—	30
濱田文秀	—	7	—	—	—	—	7
香川裕	—	10	—	—	—	—	10
大江敏郎	—	8	—	—	—	—	8
獨立非執行董事：							
松崎裕治	—	—	—	—	—	—	—
吉田和之	—	—	—	—	—	—	—
石井滿	—	—	—	—	—	—	—
	30	25	—	—	—	—	55

35 董事利益及權益(香港公司條例(第622章)第383條、公司(披露董事利益資料)規例(第622G章)及香港上市規則所規定的披露)(續)

截至2020年6月30日止年度

姓名	就擔任本公司或其附屬公司董事的個人服務的已付或應收酬金						總計 百萬日圓
	袍金 百萬日圓	薪金 百萬日圓	酌情花紅 百萬日圓	其他福利 百萬日圓	僱主向退休金 計劃供款 百萬日圓	以權益結算以股 份為基礎的酬金 百萬日圓	
執行董事：							
山本勝也(主席兼行政總裁)	102	—	—	—	—	—	102
濱田文秀	—	8	—	—	—	—	8
香川裕	—	10	—	—	—	—	10
大江敏郎	—	9	—	—	—	—	9
獨立非執行董事：							
石井滿	—	—	—	—	—	—	—
吉田和之	—	—	—	—	—	—	—
松崎裕治	—	—	—	—	—	—	—
	102	27	—	—	—	—	129

附註：

- (i) 上文所示薪酬包括董事於截至2021年6月30日止年度作為附屬公司僱員而自本集團收取或應收的薪酬(2020年：情況相同)。
- (ii) 截至2021年6月30日止年度，概無就董事接受任命之已付或應收薪酬(2020年：無)。
- (iii) 截至2021年6月30日止年度，概無董事放棄任何酬金，亦無有關董事已放棄或同意放棄任何酬金的安排(2020年：無)。
- (iv) 截至2021年6月30日止年度，董事或前董事概無就彼等失去董事職務或關於管理本集團任何其他成員公司的事務的任何其他職位而獲支付或收取酬金(2020年：無)。

(a) 董事退休福利

截至2021年6月30日止年度，山本勝也先生就擔任本公司及其附屬公司董事而通過由本集團運作的界定福利退休金計劃應收的退休福利為92百萬日圓(2020年：64百萬日圓)。

(b) 董事終止福利

截至2021年6月30日止年度，概無有關提早終止董事職務委任的董事會決議案(2020年：無)。

綜合財務報表附註

35 董事利益及權益(香港公司條例(第622章)第383條、公司(披露董事利益資料)規例(第622G章)及香港上市規則所規定的披露)(續)**(c) 就獲得董事服務而向第三方提供的代價**

截至2021年6月30日止年度，概無就獲得董事服務而向第三方提供任何代價(2020年：無)。

(d) 有關以董事、該等董事的受控制法團及關連實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易的資料

截至2021年6月30日止年度，本集團及董事之間並無任何有關貸款、準貸款及其他交易的安排(2020年：無)。

(e) 董事於交易、安排或合約中的重大權益

本公司董事概無於任何有關本公司為訂約方的本集團業務且於年末或年內任何時間存續的重大交易、安排及合約中直接或間接擁有重大權益(2020年：無)。

36 附屬公司

以下為於2021年及2020年6月30日的主要附屬公司名單：

名稱	註冊成立地點	主要業務及經營所在地	已發行股本詳情	本公司直接持有的普通股比例	
				2021年	2020年
直接持有：					
王葎株式会社	日本	日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務，日本	50百萬日圓	100%	100%
間接持有：					
K's Property Co., Ltd	日本	房地產投資，日本	10百萬日圓	100%	100%
王葎西日本株式会社	日本	日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務，日本	10百萬日圓	100%	100%
Aratoru Co., Ltd	日本	商業諮詢，日本	5百萬日圓	100%	100%

37 報告期後發生事項

於2021年7月30日，本公司與債券發行人訂立修訂協議，以就本公司於截至2018年6月30日止年度認購的面值為500百萬日圓的一個系列已認購債券到期日由2021年7月31日延長至2024年7月31日，將延長期間的利率由每年3.0%提高至每年4.0%，及將一名獨立第三方納入為修訂協議的擔保人，以擔保債券發行人的還款責任。

於2021年7月26日，管理層決定中止三間日式彈珠機及日式角子機遊戲館以及一間就業支援中心的營運(統稱「關閉」)。董事會認為關閉對本集團業務營運及財務狀況並無重大不利影響，並預計關閉所致的精簡資源及營運有助長遠地鞏固及改善本集團的財務表現。

財務摘要

下表概述本集團截至2017年、2018年、2019年、2020年及2021年6月30日止五個年度各年的業績。

	於6月30日				
	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓	2019年 百萬日圓	2018年 百萬日圓	2017年 百萬日圓
總投注	24,232	29,669	35,567	36,368	37,740
總派彩	(19,327)	(23,076)	(27,815)	(28,112)	(28,967)
日式彈珠機及日式角子機業務收益	4,905	6,593	7,752	8,256	8,773
其他收益	518	458	405	463	465
收益	5,423	7,051	8,157	8,719	9,238
遊戲館經營開支	(5,767)	(13,076)	(6,798)	(8,451)	(8,278)
行政及其他經營開支	(832)	(849)	(902)	(140)	(1,371)
除所得稅前利潤	(273)	(6,767)	989	857	437
歸屬於本公司股東的利潤	(577)	(6,362)	601	743	269
流動資產	4,590	3,161	4,459	4,737	5,001
流動負債	3,310	2,906	2,617	2,505	2,357
流動資產淨值	1,280	255	1,842	2,232	2,644
總資產	21,324	22,146	19,717	19,991	21,637
總資產減流動負債	18,014	19,240	17,100	17,486	19,280

投資物業資料

地點	現有用途	年期	本集團 應佔權益
Takeda Building, 1517-1, 1517-2 and 1518-1, Sumiyoshimachi, Nagasaki City, Japan 武田ビル 長崎市住吉町 1517-1, 1517-2, 1518-1	診所、辦公室、住宅	永久業權	100%
K's Town, 818-4 and other tracts, Aza-Iwasaki, Motomurago, Togitsucho, Nishisonogi-gun, Nagasaki-ken, Japan ケイスタウン 長崎県西彼杵郡 時津町元村郷字 岩崎818番4外	零售	永久業權	100%
Former Dino, 863-6 and other tracts, Aza-Tsugiishi, Motomurago, Togitsucho, Nishisonogi-gun, Nagasaki-ken, Japan 旧デイノ長崎県西彼杵郡 時津町元村郷字 継石863番6外	零售及停車場	永久業權	100%
Tonoo 100-Yen Parking, 84-1 and other tracts, Tonoocho, Sasebo-shi, Nagasaki-ken, Japan とのお100パーキング 長崎県佐世保市 戸尾町84番1外	停車場	永久業權	100%
Direx (Mikatsuki), 2371 and other tracts, Aza-Otera, Chokanda, Mikatsukicho, Ogi-shi, Saga-ken, Japan ダイレックス(三日月) 佐賀県小城市三日月町 長神田字大寺2371外	零售	部分永久業權及部分 年期為20年的長期 租賃持有	100%
Apple Park Sumiyoshi, 1525, Sumiyoshimachi, Nagasaki-shi, Nagasaki-ken, Japan アップルパーク住吉 長崎県長崎市 住吉町1525番	停車場	永久業權	100%
Higashi Nagasaki 1.2, 1027-45 and another tract, Tanakamachi, Nagasaki-shi, Nagasaki-ken, Japan 東長崎1.2 長崎県長崎市田中町1027-45外	零售	永久業權	100%

投資物業資料

地點	現有用途	年期	本集團 應佔權益
#603 Sun Park Sumiyoshi, 54-1 and other tracts, Chitosemachi, Nagasaki-shi, Nagasaki-ken, Japan サンパーク住吉603 長崎県長崎市千歳町54-1外	住宅	永久業權	100%
K's Building I, 30, Ohashimachi, Nagasaki-shi, Nagasaki-ken, Japan ケイズビル 長崎県長崎市大橋町30	住宅	永久業權	100%
K's Building II, 31, Ohashimachi, Nagasaki-shi, Nagasaki-ken, Japan ケイズIIビル 長崎県長崎市大橋町31	住宅	永久業權	100%
Hachikoku, 3798 and another tract, Aza-Shinkai, Hinamigo, Togitsucho, Nishisonogi-gun, Nagasaki-ken, Japan 八工区 長崎県西彼杵郡時津町 日並郷字新開3798外	倉庫	永久業權	100%
Hilltop, 740-33, Sumiyoshidaimachi, Nagasaki-shi, Nagasaki-ken, Japan ヒルトツブ 長崎県長崎市住吉台町740-33	住宅	永久業權	100%
Apple Park Shimanjicho, 80-3 and other tracts, Shimanjicho, Sasebo-shi, Nagasaki-ken, Japan アップルパーク島地町 長崎県佐世保市 島地町80-3外	停車場	永久業權	100%
Tower City Parking Court, 420 Asahimachi, Nagasaki-shi, Nagasaki-ken, Japan タワーシティ長崎パーキングコート 長崎県長崎市旭町420	零售及停車場	永久業權	100%