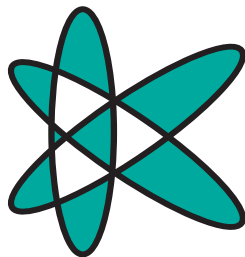


香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Okura Holdings Limited

(於香港註冊成立的有限公司)

(股份代號：01655)

截至2021年6月30日止年度 全年業績公告

財務摘要

- 2021財年(定義見下文)總投注減少約18.3%至約24,232百萬日圓(2020財年(定義見下文):約29,669百萬日圓)。
- 2021財年收入減少約23.1%至約5,423百萬日圓(2020財年:約7,051百萬日圓)。
- 2021財年經營虧損為約81百萬日圓(2020財年:經營虧損約6,588百萬日圓)。
- 2021財年除所得稅前虧損為約273百萬日圓(2020財年:除所得稅前虧損約6,767百萬日圓)。
- 2021財年歸屬於本公司股東的年度虧損為約577百萬日圓(2020財年:歸屬於本公司股東的年度虧損約6,362百萬日圓)。
- 2021財年基本及攤薄每股虧損為約1.15日圓(2020財年:基本及攤薄每股虧損約12.72日圓)。
- 董事會不建議派發2021財年的末期股息(2020財年:無)。

附註： 以上百分比升跌指關於日圓(「日圓」)金額的變動。

Okura Holdings Limited (「本公司」) 董事 (「董事」) 會 (「董事會」) 欣然公佈，本公司及其附屬公司 (統稱「本集團」) 截至2021年6月30日止年度 (「本年度」或「2021財年」) 綜合業績，連同截至2020年6月30日止年度 (「2020財年」) 的比較數字。

綜合全面收益表

截至2021年6月30日止年度

	附註	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
收入	4	5,423	7,051
其他收入	5	309	564
其他收益／(虧損) 淨額	5	786	(278)
遊戲館經營開支	6	(5,767)	(13,076)
行政及其他經營開支	6	(832)	(849)
經營虧損		(81)	(6,588)
財務收入		76	93
財務費用		(268)	(272)
財務費用淨額	7	(192)	(179)
除所得稅前虧損		(273)	(6,767)
所得稅 (費用)／抵免	8	(304)	405
歸屬於本公司股東的年度虧損		(577)	(6,362)
年度每股虧損歸屬於本公司股東 (以每股日圓計) 基本和攤薄	9	(1.15)	(12.72)
年度虧損		(577)	(6,362)
其他全面虧損 <i>其後不會重新分類至損益的項目</i>			
僱員福利責任重新計量		3	—
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 股權投資的公允價值變動		(7)	1
公允價值變動產生的遞延所得稅		2	(1)
		(2)	—
歸屬於本公司股東的年度總全面虧損		(579)	(6,362)

綜合財務狀況表

於2021年6月30日

	附註	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		7,622	7,855
使用權資產		4,104	5,266
投資物業		3,216	2,847
無形資產		359	751
預付款項及按金		1,059	1,077
以攤銷成本持有的金融資產		—	500
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產		24	33
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		22	46
遞延所得稅資產		328	610
		<u>16,734</u>	<u>18,985</u>
流動資產			
存貨		79	13
貿易應收款項	11	19	18
預付款項、按金及其他應收款項		419	499
以攤銷成本持有的金融資產		1,000	500
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		356	486
短期銀行存款		100	100
現金及現金等價物		2,617	1,545
		<u>4,590</u>	<u>3,161</u>
總資產		<u><u>21,324</u></u>	<u><u>22,146</u></u>
權益及負債			
歸屬於本公司股東的權益			
股本		20,349	20,349
儲備		(16,872)	(16,293)
總權益		<u>3,477</u>	<u>4,056</u>

	附註	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
負債			
非流動負債			
借款	12	4,703	3,731
租賃負債		9,264	10,887
應計費用、撥備及其他應付款項		358	366
僱員福利責任		130	100
遞延所得稅負債		82	100
		<u>14,537</u>	<u>15,184</u>
流動負債			
借款	12	792	758
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債		8	—
租賃負債		848	881
貿易應付款項	13	12	12
應計費用、撥備及其他應付款項		1,591	1,197
應付董事款項		3	26
當期所得稅負債		56	32
		<u>3,310</u>	<u>2,906</u>
總負債		<u>17,847</u>	<u>18,090</u>
總權益及負債		<u><u>21,324</u></u>	<u><u>22,146</u></u>

綜合財務報表附註

1 一般資料

本公司於2015年6月16日根據香港公司條例在香港成立為有限公司。本公司註冊辦事處的地址為香港金鐘夏慤道18號海富中心第二座11樓。

本公司為一家投資控股公司。本集團主要在日本從事日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務（「該業務」）。

本公司的股份在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。

除另行指明外，綜合財務報表以百萬日圓（「日圓」）呈列。

2 主要會計政策概要

編製綜合財務報表所採用的主要會計政策載述如下。除另行指明外，該等政策已於所有呈報年度貫徹採用。有關財務報表乃為包括本公司及其附屬公司的本集團編製。

3 編製基準

綜合財務報表已根據國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）、香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）以及香港法例第622章香港公司條例的規定編製。香港財務報告準則大致與國際財務報告準則一致，本集團編製綜合財務報表時選擇的會計政策使本集團可同時遵守國際財務報告準則及香港財務報告準則。綜合財務報表中對國際財務報告準則、國際會計準則（「國際會計準則」）及國際財務報告準則詮釋委員會（「國際財務報告詮釋委員會」）頒佈的詮釋的引用，應視為指相應的香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及香港（國際財務報告詮釋委員會）詮釋（「香港（國際財務報告詮釋委員會）— 詮釋」）（視情況而定）。因此，國際財務報告準則與香港財務報告準則間並無影響綜合財務報表的會計慣例差別。

編製符合國際財務報告準則及香港財務報告準則的綜合財務報表需要使用若干關鍵會計估計，亦需要管理層在應用本集團會計政策的過程中行使其判斷。

(a) 遵守國際財務報告準則及香港財務報告準則及香港公司條例

綜合財務報表已根據國際財務報告準則及香港財務報告準則，以及香港法例第622章香港公司條例的規定編製。

(b) 歷史成本法

綜合財務報表已根據歷史成本法編製，並就按公允價值列賬的金融資產及金融負債（包括衍生金融工具）重估而修改。

(c) 本集團採納之經修訂準則及經修訂概念框架

香港會計準則第1號及香港會計準則第8號的修訂	重大的定義
香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號及國際財務報告準則第9號的修訂	利率基準改革 — 第一階段
香港財務報告準則第3號的修訂	業務的定義
國際財務報告準則第16號的修訂	Covid-19相關的租金優惠
2018年財務報告的概念框架	經修訂財務報告的概念框架

上列的經修訂準則及經修訂概念框架對過往期間確認的金額並無任何影響，並預期不會對即期或未來期間造成重大影響。

(d) 本集團尚未採納的新訂及經修訂準則、經修改會計指引、經修訂改進及經修訂詮釋(統稱「修訂」)

以下為於2021年6月30日報告期間已頒佈但尚未強制實行的修訂，而本集團並無提早採納。

		於以下日期或之後 開始的會計期間生效
國際會計準則第39號、國際財務報告準則第4號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第16號的修訂	利率基準改革 — 第二階段	2021年1月1日
會計指引第5號的修訂	共同控制合併的合併會計處理	2022年1月1日
國際財務報告準則第3號的修訂	概念框架之提述	2022年1月1日
國際會計準則第16號的修訂	物業、廠房及設備：作擬定用途前所得款項	2022年1月1日
國際會計準則第37號的修訂	虧損性合約 — 履行合約之成本	2022年1月1日
年度改進項目的修訂	國際財務報告準則2018年至2020年之年度改進	2022年1月1日
國際會計準則第1號的修訂	將負債分類為流動或非流動	2023年1月1日
國際財務報告準則第17號及國際財務報告準則第17號的修訂	保險合約	2023年1月1日
香港詮釋第5號的修訂	借款人對包含按要求還款條款的定期貸款的分類	2023年1月1日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或出資	待定

本集團正在評估該等修訂預期在首次應用期間產生的影響。本集團預計採納該等修訂不會對本集團的經營業績及財務狀況產生重大影響。

4 收入及分部資料

(a) 收入

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
收入		
總投注	24,232	29,669
減：總派彩	(19,327)	(23,076)
	<hr/>	<hr/>
日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務的收入	4,905	6,593
自動販賣機收入	93	115
物業租賃	351	287
來自其他營運的收入	74	56
	<hr/>	<hr/>
	5,423	7,051
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

除日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務及自動販賣機收入外，本集團所有收入均於提供服務時確認。

(b) 分部資料

管理層已根據經主要營運決策人審閱用以作出策略性決策的報告釐定經營分部。主要營運決策人獲認定為本集團的執行董事。執行董事從服務角度考慮業務及根據除所得稅前虧損的計量評估經營分部的表現，以分配資源及評估表現。該等報告按與綜合財務報表相同的基準編製。

管理層已根據服務類型確定兩個可呈報分部，即(i)日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務；及(ii)物業租賃。其他分部因不符合報告分部條件，因而並無於呈交予主要營運決策人的報告中獨立陳述。此等營運的業績納入「所有其他分部」中。

分部資產主要包括物業、廠房及設備、使用權資產、無形資產、投資物業、存貨、預付款項、按金及其他應收款項以及現金及現金等價物。分部資產不包括遞延所得稅資產及企業職能所用的資產(包括按攤銷成本列賬的金融資產、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產)。

資本開支包括添置物業、廠房及設備、使用權資產、投資物業及無形資產。所得稅費用並未包括於分部業績中。

提供予執行董事的截至2021年及2020年6月30日止年度的分部資料如下：

	截至2021年6月30日止年度			總計 百萬日圓
	日式彈珠機及 日式角子機 遊戲館業務 百萬日圓	物業租賃 百萬日圓	所有 其他分部 百萬日圓	
來自外部客戶的分部收益	4,998	351	74	5,423
分部業績	(297)	112	(88)	(273)
除所得稅前虧損				(273)
所得稅開支				(304)
年度虧損				(577)
其他分部項目				
物業、廠房及設備減值虧損撥備 撥回／(撥備)	22	—	(1)	21
使用權資產減值虧損撥備	(532)	—	(15)	(547)
無形資產減值虧損撥備	(382)	—	(6)	(388)
投資物業減值虧損撥備	—	(44)	—	(44)
折舊及攤銷	(827)	(74)	(114)	(1,015)
財務收入	—	—	76	76
財務費用	(198)	(57)	(13)	(268)
資本開支	(36)	(489)	(43)	(568)

	截至2020年6月30日止年度			總計 百萬日圓
	日式彈珠機及 日式角子機 遊戲館業務 百萬日圓	物業租賃 百萬日圓	所有 其他分部 百萬日圓	
來自外部客戶的分部收益	6,708	287	56	7,051
分部業績	(6,122)	3	(648)	(6,767)
除所得稅前虧損				(6,767)
所得稅抵免				405
年度虧損				(6,362)
其他分部資料				
物業、廠房及設備減值虧損撥備	(1,513)	—	—	(1,513)
使用權資產減值虧損撥備	(5,128)	—	—	(5,128)
投資物業減值虧損撥備	—	(141)	—	(141)
折舊及攤銷	(1,366)	(52)	(108)	(1,526)
財務收入	—	—	93	93
財務費用	(222)	(48)	(2)	(272)
資本開支	(224)	(763)	(20)	(1,007)

於2021年及2020年6月30日的分部資產如下：

	日式彈珠機及 日式角子機 遊戲館業務 百萬日圓	物業租賃 百萬日圓	所有 其他分部 百萬日圓	總計 百萬日圓
於2021年6月30日				
分部資產	12,840	3,667	68	16,575
未分配資產				3,019
以攤銷成本持有的金融資產				1,000
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產				378
以公允價值計量且其變動計入其他 全面收益的金融資產				24
遞延所得稅資產				328
總資產				21,324

	日式彈珠機及 日式角子機 遊戲館業務 百萬日圓	物業租賃 百萬日圓	所有 其他分部 百萬日圓	總計 百萬日圓
於2020年6月30日				
分部資產	12,847	2,975	88	15,910
未分配資產				4,061
以攤銷成本持有的金融資產				1,000
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產				532
以公允價值計量且其變動計入其他 全面收益的金融資產				33
遞延所得稅資產				610
總資產				22,146

於截至2021年及2020年6月30日止年度，並無任何單一外部客戶貢獻的收益超過本集團收入的10%。

本集團在日本成立，於2021年及2020年6月30日，本集團的大部分非流動資產均在日本。

5 其他收入及其他收益／(虧損)淨額

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
其他收入		
二手日式彈珠機廢料銷售收入	232	486
股息收入	5	1
來自到期IC卡的收入	5	7
COVID-19相關的政府補助	22	35
其他	45	35
	<u>309</u>	<u>564</u>
其他收益／(虧損)淨額		
解除租賃負債的收益(附註)	731	—
投資物業減值虧損撥備	(44)	(141)
物業、廠房及設備減值虧損撥備	(1)	—
使用權資產減值虧損撥備	(15)	—
無形資產減值虧損撥備	(6)	—
匯兌收益淨額	17	14
撇銷物業、廠房及設備的虧損	(2)	(11)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動 收益／(虧損)	16	(161)
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的收益	56	8
其他	34	13
	<u>786</u>	<u>(278)</u>

附註： 截至2021年6月30日止年度，由於修改與關閉一間日式彈珠機及日式角子機遊戲館相關的租賃條款，因此重新計量租賃負債以就使用權資產作出調整，並確認解除租賃負債的收益。

6 遊戲館經營開支以及行政及其他經營開支

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
日式彈珠機及日式角子機開支(附註)	1,654	2,464
核數師酬金		
— 核數服務	52	47
— 非核數服務	15	17
僱員福利開支		
— 遊戲館經營開支	1,018	1,062
— 行政及其他經營開支	291	333
有關土地及樓宇的經營租賃租金開支	27	25
折舊及攤銷	1,015	1,526
廣告及推廣開支	171	314
設備及耗材成本	121	132
物業、廠房及設備的減值虧損(撥備撥回)/撥備	(22)	1,513
使用權資產的減值虧損撥備	532	5,128
無形資產的減值虧損撥備	382	6
就不可收回預付款項的撥備	—	4
修理及維護	110	99
其他稅費	128	131
外包服務開支	193	206
公用設施開支	294	321
向批發商支付的特別獎品採購開支	198	189
法律及專業費用	66	83
差旅開支	24	33
保險費	18	14
其他	312	278
	<u>6,599</u>	<u>13,925</u>

附註： 日式彈珠機及日式角子機於安裝時在綜合全面收益表支銷。該等機器的預期可使用年期少於一年。

7 財務費用淨額

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
財務收入		
利息收入	1	5
債務證券利息	<u>75</u>	<u>88</u>
	76	93
財務費用		
租賃負債利息	(196)	(213)
銀行借款利息開支	(68)	(54)
債券利息開支	(2)	(3)
其他	<u>(2)</u>	<u>(2)</u>
	(268)	(272)
財務費用淨額	<u>(192)</u>	<u>(179)</u>

8 所得稅開支／(抵免)

截至2021年及2020年6月30日止年度，並無就香港利得稅計提撥備，原因是本集團於香港並無產生任何應課稅利潤。

日本法人所得稅已根據本年度的估計應課稅利潤按本集團經營所在的日本的現行稅率計算。

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
當期所得稅開支		
— 日本	38	107
遞延所得稅		
— 日本	<u>266</u>	<u>(512)</u>
	304	(405)

9 每股虧損

截至2021年及2020年6月30日止年度的每股基本虧損按歸屬於本公司股東的虧損除以截至2021年及2020年6月30日止年度已發行普通股加權平均數計算。

	2021年	2020年
歸屬於本公司股東的虧損(百萬日圓)	<u>(577)</u>	<u>(6,362)</u>
已發行普通股加權平均數(百萬股)(附註)	<u>500</u>	<u>500</u>
基本及攤薄每股虧損(日圓)	<u>(1.15)</u>	<u>(12.72)</u>

附註： 由於截至2021年及2020年6月30日止年度不存在潛在攤薄股份，故並無呈列攤薄每股虧損。
攤薄每股虧損等於基本每股虧損。

10 股息

董事會於截至2021年6月30日止年度並無建議派付任何股息(2020年：無)。

11 貿易應收款項

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
貿易應收款項	<u>19</u>	<u>18</u>

貿易應收款項指從自動販賣機應收的佣金收入、應收租賃款項及來自其他營運的應收收入。本集團授出的信貸期一般介乎30天至60天。

按發票日期計的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
30日內	<u>19</u>	<u>18</u>

貿易應付款項的賬面值與於2021年及2020年6月30日的公允價值相若，並以日圓計值。

12 借款

	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
非流動部分		
銀行貸款	3,921	3,636
來自政府金融機關的貸款	750	—
債券	32	95
	<u>4,703</u>	<u>3,731</u>
流動部分		
銀行貸款	727	693
債券	65	65
	<u>792</u>	<u>758</u>
總借款	<u><u>5,495</u></u>	<u><u>4,489</u></u>

於2021年及2020年6月30日，本集團借款的償還期如下：

	銀行貸款		來自政府金融機關的貸款		債券	
	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓	2021年 百萬日圓	2020年 百萬日圓
1年內	727	693	—	—	65	65
1年至2年	620	693	86	—	32	65
2年至5年	1,711	1,478	281	—	—	30
超過5年	1,590	1,465	383	—	—	—
	<u>4,648</u>	<u>4,329</u>	<u>750</u>	<u>—</u>	<u>97</u>	<u>160</u>

於2021年及2020年6月30日的平均實際年利率如下：

	2021年	2020年
銀行貸款	1.35%	1.37%
來自政府金融機關的貸款	0.11%	不適用
債券	<u>0.12%</u>	<u>0.12%</u>

於2021年及2020年6月30日，借款總額由若干資產作抵押，其賬面值如下：

	2021年 <i>百萬日圓</i>	2020年 <i>百萬日圓</i>
物業、廠房及設備	5,266	5,357
投資物業	1,717	1,311
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		
— 上市股權證券	21	29
	7,004	6,697

於2021年及2020年6月30日，本集團借款的賬面值與其公允價值相若，並以日圓計值。

於截至2021年及2020年6月30日止年度，本集團所發行債券的詳情如下：

發行日	本金額 <i>百萬日圓</i>	未償還結餘		利率	到期日
		2021年 <i>百萬日圓</i>	2020年 <i>百萬日圓</i>		
2019年3月13日	260	97	160	6個月東京銀行同業 拆息	2022年11月13日

13 貿易應付款項

於2021年及2020年6月30日按發票日期計的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2021年 <i>百萬日圓</i>	2020年 <i>百萬日圓</i>
30日內	12	12

於2021年及2020年6月30日，貿易應付款項的賬面值與其公允價值相若，並以日圓計值。

管理層討論及分析

行業及業務回顧

我們是日本日式彈珠機遊戲館營運商，主要營運日式彈珠機及日式角子機。目前，我們在日本九州、關東、關西及日本中國地區以商號「Big Apple.」及「K's Plaza」營運12間日式彈珠機遊戲館。

誠如本公司過往之中期報告及年報所披露，來自日本其他形式的娛樂的競爭日大，加上實施限制日式彈珠機及日式角子機遊戲的博彩成份的措施，日本日式彈珠機行業於近年持續萎縮，特別是日本於2020年1月爆發2019冠狀病毒病（「COVID-19」）後，日式彈珠機行業一直未能應對進一步惡化的營業環境，因而可能加速該行業的衰退。

誠如本公司截至2020年12月31日止六個月（「2021年財年首六個月」）之中期報告所披露，日本都道府縣政府為控制COVID-19在當地的傳播，因而於2020年4月中旬至2020年5月暫時關閉所有娛樂設施（包括日式彈珠機遊戲館），令本集團日式彈珠機遊戲館的日式彈珠機及日式角子機玩家大減。

本集團旗下全部日式彈珠機遊戲館已自2020年6月起逐步恢復營業，本集團日式彈珠機遊戲館的日式彈珠機及日式角子機玩家數目於2021財年穩步改善，而於2021財年，本集團亦觀察到部份旗下日式彈珠機遊戲館顧客人流局部復甦，當中以九州地區為甚。儘管日式彈珠機遊戲館顧客人流有所復甦，本集團仍於2021年5月10日關閉位於日本佐賀縣小城市三日月町長神田1123的K's Plaza三日月店，以及位於日本神奈川縣川崎市中原區木月2-2-34的Big Apple. YOUPARK元住吉店（「BA元住吉店」）兩間日式彈珠機遊戲館。於2021財年後，本集團於2021年8月31日進一步關閉另外三間分別位於日本福岡縣太宰府市大佐野2-1-1的Big Apple. 太宰府店（「BA太宰府店」）、位於日本長崎縣長崎市住吉町6-4的Big Apple. 住吉店（「BA住吉店」），以及位於日本長崎縣長崎市住吉町1-5的Monaco住吉本店（「Monaco」）的日式彈珠機遊戲館。

管理層認為關閉上述五間日式彈珠機遊戲館，可讓本集團將資源集中投放於其他表現更佳的日式彈珠機遊戲館，以提升有關遊戲館的顧客體驗，同時關閉該等表現較遜的日式彈珠機遊戲館以減少進一步的業務營運損失，對本集團更為有利。進一步詳情請參閱下文「報告期後事項」之段落，以及本公司日期為2021年5月7日及2021年8月31日的公告。

本集團於2021財年錄得除所得稅前虧損約273百萬日圓，較2020財年的除所得稅前虧損約6,767百萬日圓下跌約96.0%。2021財年的除所得稅前虧損較2020財年有所下跌，主要是由於：(i)下文闡述的原因令物業、廠房及設備減值虧損撥備減少約1,535百萬日圓，及使用權資產減值虧損撥備減少約4,581百萬日圓。在此事項為主因下，本集團資產確認的減值虧損撥備減少約5,834百萬日圓；及(ii)由於如上文所述，於2021財年因關閉BA元住吉店，重新計量租賃負債以調整使用權資產，導致終止其租約產生解除租賃負債收益約731百萬日圓，2021財年的其他收益淨額有所增加，約為786百萬日圓，而2020財年則為其他虧損淨額約278百萬日圓。

應對監管措施帶來的挑戰及不明朗因素

誠如本公司過往之中期報告及年報所披露，由日本國家公安委員會於2018年2月1日發佈的「部分修訂有關娛樂及遊樂業合理化行為的法規及有關認證機器及對機器進行型號測試的法規的法規(Regulations to Partially Amend Regulations on the Entertainment and Amusement Trades Rationalising Act and Regulations on Certifying Machines and Conducting Type Test on Machines)」(「**2018年法規**」)，規定日式彈珠機行業須於2021年1月底前逐步淘汰具有較高博彩成份的日式彈珠機及日式角子機，因而令遊戲吸引力繼續降低，日式彈珠機及日式角子機玩家亦持續減少，進而已導致日式彈珠機及日式角子機行業繼續受到不利影響。根據2020年5月及2021年5月發佈的2018年法規修訂(「**經修訂2018年法規**」)，若干種類遊戲機器的淘汰限期現已由2021年1月延長至2022年1月下旬，讓日式彈珠機遊戲館營運商有較多時間更換其日式彈珠機及日式角子機以符合2018年法規規定。經修訂2018年法規讓日式彈珠機遊戲館營運商因2018年法規而承受的部份監管壓力得到紓緩，業界於2021財年更換日式彈珠機及日式角子機機器的頻密程度略為放緩。本集團認為，2018年法規於過往及將來均令其遊戲館的顧客人流下跌，原因為對日式彈珠機及日式角子機玩家而言，所替換的日式彈珠機及日式角子機的吸引力比不上過往的機器。

由於上文所述，管理層一直致力搜羅市場上最具吸引力的機器，以讓本集團旗下日式彈珠機遊戲館能提供最佳的機器組合，從而增加顧客人流。然而，在COVID-19大流行持續下，董事相信有關措施對日式彈珠機遊戲館顧客人流的影響仍未可見。

繼續使本集團收益流多元化

誠如本公司過往之中期報告及年報所披露，管理層繼續致力建立替代收入流，及將本集團營運擴展至不同業務領域。於2021財年，我們從日式彈珠機遊戲館業務、自動販賣機、租賃物業(包括將物業租賃予特別獎品批發商、出租停車場、商業設施及住宅單位)以及如提供馬匹寄託服務等其他營運賺取收入。

於2021年4月7日，K's Property Co., Ltd. (「**K's Property**」)、Takeda Kousan Ltd (「**武田興產**」)及武田宜士先生(「**武田先生**」)訂立收購協議，據此本公司的間接全資附屬公司K's Property (作為買方)已同意購買，而武田興產及武田先生(作為賣方)已同意出售位於日本長崎市住吉町1517-1、1517-2及1518-1的一幅總面積為649.85平方米的土地及一項七層高建築物(「**該等物業**」)，總代價為約442百萬日圓(已包括消費稅)(「**長崎收購事項**」)。董事考慮到諸多因素(例如該等物業的地點、狀況及潛在升值)，認為長崎收購事項為本集團提供了一個絕佳機會，以(i)擴大其物業投資組合，而這將使本集團受益於未來的任何資本增值，及(ii)產生新的租金收入來源，而這可作為本集團穩定的現金流量及收入來源。詳情請參閱本公司日期為2021年4月7日的公告。長崎收購事項已於2021年4月20日完成。

本公司於2018年7月26日訂立兩份協議，據此本公司認購由Sinwa Co., Ltd. *(株式会社しんわ)(「**債券發行人**」)發行，總金額為1,000百萬日圓的兩個系列債券(「**債券**」)。於2019年1月25日、2020年1月24日及2021年1月25日，本公司、債券發行人及Everglory Capital Co., Ltd. (株式会社エバーグローリー・キャピタル)(「**Everglory Capital**」)訂立修訂協議，以(其中包括)延長第二個系列的債券(「**第二個系列債券**」)到期日/贖回日、提高其利率，並將Everglory Capital納入為擔保人，以就第二個系列債券下債券發行人的責任作出擔保。於2021年7月30日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立修訂協議，以(其中包括)延長第一個系列債券(「**第一個系列債券**」)的到期/贖回日、提高經延長期間的利率並將Everglory Capital納入為擔保人，以就第一個系列債券下債券發行人的責任作出擔保。有關修訂讓本集團延長其投資，並自債券產生更多收入，為本集團提供穩定的收益流。詳情請參閱本公司日期為2018年7月26日、2019年1月25日、2020年1月24日、2021年1月25日及2021年7月30日之公告。

市場威脅及前景

對日本整體日式彈珠機行業而言，2020年及2021年上半年是充滿挑戰的年度，儘管如此，管理層優先運用資源以恢復顧客人流，加上通過確保持續遵守日本政府預防及控制COVID-19傳播的措施，並自願實施安全措施，以確保顧客於旗下日式彈珠機遊戲館的健康及安全下，本集團於2021財年的營運及財務表現輕微收復失地。管理層將繼續採取上述措施，以促進顧客人流並使本集團業務加快復甦，同時尋找新機遇以進軍其他業務範疇，從而擴闊本集團之收益來源。

財務回顧

收益

我們的總收益包括來自以下各項的收益：(i)日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務，即總投注減總派彩；(ii)自動販賣機的收入；(iii)物業租金；及(iv)其他與馬匹寄託服務及就業支援服務有關之營運。於本年度，日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務的收益仍然是本公司的主要收入來源，佔總收益約90.4% (2020財年：約93.5%)。我們的總收益由2020財年的約7,051百萬日圓減少約1,628百萬日圓或約23.1%至2021財年的約5,423百萬日圓。減少主要是由於來自整體日式彈珠機及日式角子機業務的收益由2020財年的約6,593百萬日圓減少至2021財年的約4,905百萬日圓，減幅約25.6%。日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務收益減少，主要是由於如上文所述，由於COVID-19爆發令日式彈珠機及日式角子機遊戲館整體顧客人流減少，以及於2021年5月10日關閉兩間日式彈珠機遊戲館，加上2018年法規所致。

我們從自動販賣機營運商根據服務協議提供，並在遊戲館安裝的自動販賣機獲得收入。自動販賣機銷售飲料及食品，而我們分佔自動販賣機所得收益的若干部分。我們的自動販賣機收入由2020財年的約115百萬日圓減少至本年度的約93百萬日圓，減幅約為19.1%，主要乃由於上文所述的原因，日式彈珠機遊戲館整體顧客人流減少，以及關閉日式彈珠機遊戲館所致。

我們從(i)將物業租賃予特別獎品批發商、(ii)出租停車場、(iii)出租商業設施及(iv)出租住宅單位獲得租金收入。物業租金收入增加約22.3%，由2020財年的約287百萬日圓增至本年度的約351百萬日圓，主要原因為於2020年3月及2021年4月新收購位於日本長崎市的物業產生的租金收入增加。

我們分別自2019年6月及2020年6月起提供馬匹寄託服務及就業支援服務，並自此獲得收入。有關收入由2020財年的約56百萬日圓增加至2021財年約74百萬日圓，增幅約為32.1%，原因為馬廐數目由16個增至22個，以及本集團就業支援服務的全年運作。

總投注

我們的總投注指向顧客出租彈珠及遊戲幣所收取的款項總額。總投注主要受顧客在我們日式彈珠機及日式角子機遊戲館的消費水平所影響。我們的會計政策確認總投注乃經扣除消費稅。於2021財年，日本的消費稅率為10%。

我們的總投注由2020財年的約29,669百萬日圓，減少約5,437百萬日圓或約18.3%至2021財年的約24,232百萬日圓，主要是由於上文「收益」之段落中所述的原因所致。

總派彩

我們的總派彩指顧客換取特別獎品及普通獎品的總成本，並計及特別獎品溢價及有關期間任何未使用彈珠及遊戲幣的價值。總派彩由2020財年的約23,076百萬日圓減少約3,749百萬日圓，或約16.2%，至2021財年的約19,327百萬日圓，原因為總投注因上文所述理由而下跌所致。

收益率

我們的日式彈珠機及日式角子機業務收益率指我們自日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務所得收入，除以總投注之金額。收益率水平取決於日式彈珠機及日式角子機派彩率、施加的特別獎品溢價及我們遊戲館內不同中獎率日式彈珠機及日式角子機組合的綜合影響，以及相應顧客行為（即遊戲局數及遊戲機利用率）變化。我們的收益率從2020財年的約22.2%輕微下跌至2021財年的約20.2%，原因是我們策略性地提高若干日式彈珠機遊戲館機器的派彩率，以吸引顧客人流。

其他收入

我們的其他收入主要包括(i)向遊戲機舊貨商銷售二手日式彈珠機及日式角子機廢料以供在二手市場轉售產生的收入；(ii)股息收入；(iii)到期IC卡產生的收入；(iv)政府機關因應COVID-19而授出的補助；及(v)其他收入來源，主要包括來自沒收彈珠及遊戲幣的收入。

其他收入由2020財年的約564百萬日圓減少約255百萬日圓或約45.2%至2021財年的約309百萬日圓，主要是由於(i)如上文所述，經修訂2018年法規將若干遊戲機器的淘汰限期延長，本年度更換舊款日式彈珠機及日式角子機的頻密程度放緩，以及自COVID-19爆發以來，生產延誤令市場上符合2018年法規的新機器數量有限，銷售二手日式彈珠機廢料的收入因而減少約254百萬日圓，及(ii)與2020財年相比，本集團於2021財年並無收取針對受COVID-19影響行業而發放的任何僱傭調整補助，因此與COVID-19相關的政府補助收入減少約13百萬日圓。不過，此為其他收入來源由2020財年的約35百萬日圓增加約10百萬日圓或約28.6%，至2021財年的約45百萬日圓所抵銷。

其他收益／虧損淨額

其他收益／虧損淨額主要包括(i)解除租賃負債收益；(ii)就投資物業、物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產作出減值虧損撥備；(iii)匯兌收益淨額；(iv)撤銷物業、廠房及設備的虧損；(v)以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值變動收益／虧損；(vi)出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的收益；及(vii)其他收益，主要包括就2020年9月颱風海神造成破壞，而自保險公司收取的賠償。

我們於2021財年錄得收益淨額約786百萬日圓，而2020財年則錄得虧損淨額約278百萬日圓。2021財年的收益淨額約786百萬日圓，主因為上文所述因關閉BA元住吉店，重新計量租賃負債以調整使用權資產，導致終止租約所產生的約731百萬日圓解除租賃負債收益。

遊戲館經營開支及行政及其他經營開支

遊戲館經營開支減少約7,309百萬日圓，或約55.9%，由2020財年的約13,076百萬日圓減至2021財年的約5,767百萬日圓。這主要是由於(i)如上文所述，更換日式彈珠機的頻密程度降低，故此日式彈珠機及日式角子機開支下跌約810百萬日圓；(ii)在2020財年就固定資產作出減值虧損撥備為主因下，2021財年的折舊及攤銷開支減少約511百萬日圓；(iii)2021財年的物業、廠房及設備減值虧損撥備較2020財年減少約1,535百萬日圓；及(iv)相比2020財年，2021財年的使用權資產減值虧損撥備減少約4,596百萬日圓。上文(iii)所述於2021財年的物業、廠房及設備減值虧損撥備減少及上文(iv)所述使用權資產減值虧損撥備減少，主要是由於COVID-19於2020年1月在日本開始爆發對本公司業務構成重大影響，令本集團資產於2020財年確認較多減值虧損，而於2021財年COVID-19對本公司業務的影響減少，因而本集團於2021財年確認的減值虧損大減。

行政及其他經營開支由2020財年的約849百萬日圓減少約17百萬日圓或約2.0%至2021財年的約832百萬日圓，主要原因為作為本集團成本控制措施的一部份，僱員福利開支、廣告及推廣開支、法律及專業費用及差旅開支均有所減少。

現金產生單位的減值虧損

國際會計準則第36號「資產減值」(「**國際會計準則第36號**」)規定資產不得以高於其可收回金額列賬。倘資產賬面值超出透過使用或出售資產而可收取的金額，有關資產出現減值，而國際會計準則第36號要求公司就減值虧損作出撥備。當有事件指示相關資產價值可能無法收回，以及本集團現金產生單位(「**現金產生單位**」)出現減值指標，管理層會進行減值評估。

管理層於考慮到COVID-19的影響持續，市場不明朗情況加劇、日式彈珠機行業競爭日趨激烈及市場規模不斷萎縮，以及本集團2021財年首六個月的財務表現後，已將本集團減值指標更新為達一年營運虧損或表現低於預算者。於2021財年，本公司注意到15個現金產生單位錄得虧損或表現不如預算，因此管理層認為有關現金產生單位出現減值指標。管理層已據此對此等現金產生單位進行減值評估，以評估其可收回金額。

本集團所識別的15個現金產生單位的可收回金額，乃如下文所述的使用其使用價值及公允價值減出售成本中之較高者釐定。因此，11個現金產生單位的可收回金額以其使用價值釐定，餘下的4個擁有重大自有物業的現金產生單位的可收回金額以公允價值減出售成本釐定。因此，於2021財年，就物業、廠房及設備錄得約21百萬日圓的減值虧損撥備撥回淨額（當中包括於2021年6月30日就BA住吉店位處的樓宇及土地市值撥回約86百萬日圓的減值虧損撥備（按獨立專業合資格估值師進行的估值釐定），但被本年度就4個現金產生單位確認的約65百萬日圓物業、廠房及設備減值虧損撥備所抵銷），而2021財年使用權資產及無形資產的減值虧損撥備分別約為532百萬日圓及約382百萬日圓。

使用價值法

使用價值計算乃根據多個概率加權情景方法可採納之現金產生單位未來現金流預測而進行。

管理層根據使用價值法所使用的輸入數據價值及主要假設包括以下各項：

- (i) 當本集團的營運回復大流行前的若干水平，本集團收益增長為0%；
- (ii) 貼現率為12.5%；及
- (iii) 本集團營運規模並無變動。

輸入數據價值及假設與過往於2020財年所採納者並無重大變動。

公允價值減出售成本法

該4個擁有重大自有物業的現金產生單位可收回金額已參考由我們的管理層根據其估計或獨立專業合資格估值師進行的估值（視情況而定），按公允價值減出售成本計算而釐定。成本法（透過將折舊從重置成本扣除而以成本為重點，並使用可觀察及非可觀察輸入數據，例如土地每平方米可資比較之銷售情況以及樓宇的估計使用年期及建設成本）被視為較適合的計算方式，原因是具有類似特徵的標的資產租務市場並不活躍。因此，採納成本法以釐定上述4個現金產生單位的可收回金額。

輸入數據價值及主要假設

透過使用成本法，管理層及獨立專業估值師已考慮現金產生單位的預期使用年期、土地及樓宇的雜項開支，以及類似樓宇的建設成本。

所採納估值方法概無其後變動

除上文所披露者外，所採納之有關減值測試的估值方法(包括估值假設)並無變動。

除所得稅前虧損

2021財年除所得稅前虧損約為273百萬日圓，而2020財年的除所得稅前虧損約為6,767百萬日圓。這主要是由於如上文所述，本年度本集團資產減值虧損撥備減少，以及錄得其他收益淨額，而2020財年則錄得其他虧損淨額。

歸屬於本公司股東的年度虧損

2021財年歸屬於本公司股東的年度虧損約為577百萬日圓，而2020財年歸屬於本公司股東的年度虧損約為6,362百萬日圓，主因為上文「除所得稅前虧損」之段落所述的原因。

財務狀況分析

流動資金及財務資源

本公司的現金主要用於支付遊戲館經營開支、員工成本、各種經營開支、基金及償還我們銀行借款的利息及本金以及資本開支。該等開支透過我們經營所得現金及借款等提供資金。

於2021年6月30日，本公司的借款總額約為5,495百萬日圓(2020年6月30日：約4,489百萬日圓)，其中約84.6%為銀行借款、約13.6%為來自政府金融機關的貸款，約1.8%為債券。本公司的借款均以日圓計值。

投資政策

我們為金融資產採納一項載有投資活動整體原則及詳細審批程序的投資政策。有關政策包括(其中包括)以下各項：

- 避免投資低流通性產品；
- 投資應屬收益性質，且投資活動的主要目標是分散投資及控制投資風險；
- 投資應僅可在我們擁有毋須作短期或中期用途的盈餘現金的情況下進行；及
- 投資應僅可在我們維持充足的流動資金時進行。

我們的財務部負責對投資活動的預期回報及潛在風險進行初步評估及分析，並編纂來自銀行的有關數據及資料。我們的投資決策乃經審慎仔細考慮多項因素後按個別個案基準作出，該等因素包括但不限於我們的短及中期現金需求、市場狀況、經濟發展、預期投資條件、投資成本、投資期限以及投資的預期回報及潛在損失。

就任何投資而言，進行或出售任何投資前均須取得董事會正式批准。我們的財務部亦負責定期向董事報告投資活動進展。報告內應包括投資回報總額。

資金及庫務政策

本集團已就其資金及庫務政策採納審慎的財務管理方針，因此於2021財年維持健全的流動資金狀況。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團的流動資金狀況，以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動資金架構能夠滿足其不時的資金需求。於2021財年，本集團並無使用任何風險對沖工具。

現金及現金等價物

於2021年6月30日，本公司有現金及現金等價物約2,617百萬日圓(2020年6月30日：約1,545百萬日圓)，以及短期銀行存款約100百萬日圓(2020年6月30日：約100百萬日圓)。本公司的現金及現金等價物及短期銀行存款以日圓、美元及港元計值。

資本架構

於2021財年，本集團的資本架構並無任何變動。於2021年6月30日，本集團的資本架構由股本及儲備組成。於2021年6月30日，本公司股東應佔權益約為3,477百萬日圓（2020年6月30日：約4,056百萬日圓）。本集團的總資產約為21,324百萬日圓（2020年：約22,146百萬日圓）。

借款

下表列示本集團借款的到期概況：

	於2021年6月30日		於2020年6月30日	
	百萬日圓	%	百萬日圓	%
1年內	792	14.4	758	16.9
1年至2年	738	13.4	758	16.9
2年至5年	1,992	36.3	1,509	33.6
超過5年	1,973	35.9	1,464	32.6
	<u>5,495</u>	<u>100.0%</u>	<u>4,489</u>	<u>100.0</u>

如上表所示，須於1年內償還的借款及須於1年至2年償還的借款的比例減少，而須於2年至5年償還的借款及須於超過5年後償還的借款的比例增加。我們借款到期情況的變動主要歸因於(i)於2020年7月提取約1,310百萬日圓，與日本政府就COVID-19實施的若干財務資助措施有關的額外貸款，其固定利率較低，還款期較長；及(ii)就長崎收購事項新造的銀行借款約460百萬日圓。於2021年6月30日，本集團有約2,574百萬日圓的借款以固定利率計息。

債券

本集團於2019年3月13日發行本金額為260百萬日圓的債券。本集團發行在外的債券的價值於2021年6月30日達致約97百萬日圓（於2020年6月30日：約160百萬日圓）。於2021財年並無發行新的債券。詳情請參閱本公告綜合財務報表附註12。

已質押資產

於2021年6月30日，本公司的已質押資產包括(i)物業、廠房及設備；(ii)投資物業；及(iii)上市證券，款項為數7,004百萬日圓(2020年6月30日：約6,697百萬日圓)，用以獲得本集團若干一般銀行融資。已質押資產增加主要是由於本集團為長崎收購事項而獲授的一般融資所質押的投資物業增加。

資產負債比率

資產負債比率，即計息貸款及租賃負債的總額除以本公司權益總額，於2021年6月30日約為78.9%(於2020年6月30日：約78.4%)。

利率及外匯風險

我們面對利率風險，因為我們的銀行結餘及部分銀行借款按浮動利率計息。我們專注於減少整體債項成本及所承受利率變動，減少其利率風險。於本年度，本集團並未使用任何對沖工具或利率掉期管理利率風險。

我們在日本運營，業務交易主要以日圓計值。然而，我們因以美元計值的開支而面對與該貨幣相關的外匯風險。為管理此外匯風險，我們自截至2019年6月30日止年度起訂立外匯交易，以日圓買入美元，有關安排已於2020年12月中止。於2021年6月30日，概無外匯交易生效。我們的財務部密切監察我們面對的外匯波動風險。因應近年日圓兌美元持續波動，我們將繼續尋求機會維持充足的日圓現金及銀行結餘，以管理與美元有關的風險。

合約及資本承擔

作為出租人，本集團有不可撤銷經營租賃項下未來最低租賃收款總額如下：

	作為出租人	
	於6月30日	
	2021年	2020年
	百萬日圓	百萬日圓
不超過1年	<u>52</u>	<u>62</u>

於2021年6月30日，本集團並無任何有關於購買物業、廠房及設備之已訂約而尚未產生的資本承擔(2020年6月30日：約1百萬日圓)。

資本開支

我們的資本開支主要包括購入營運所用的物業、廠房及設備的開支。本集團於2021財年產生資本開支約568百萬日圓(2020財年：約1,007百萬日圓)，其中大部分源自我們的日式彈珠機遊戲館租賃裝修以及設備及工具，以及我們的租賃物業裝修。資本開支減少乃由於本集團因應COVID-19疫情而實行的節省成本措施。此等資本開支已以本集團內部資金及借款撥付。

或然負債

於2021年6月30日，本公司並無任何重大或然負債或承擔。

重大投資

於2021年6月30日，本集團持有的投資，主要是約3,216百萬日圓的投資物業，所指是位於日本並按經營租約出租的土地及物業，加上金融資產約1,402百萬日圓，所指為債券(包括由債券發行人發行的債券)、信託基金及上市與非上市證券。於2021年6月30日，本集團並無持有其價值佔本集團於2021年6月30日總資產5%或以上的任何重大投資。

投資物業

關於我們的投資物業，倘估值結果顯示投資物業賬面值超出其可收回金額，本集團將確認減值虧損。本年度就本集團投資物業確認的減值虧損約為44百萬日圓(2020財年：約141百萬日圓減值虧損)。本集團投資物業包括作辦公室、住宅及停車場用途的物業，其按經營租賃出租及由本公司持有以賺取長期租金收益。本集團所有投資物業均按由本集團委聘的獨立專業合資格估值師進行的估值，按公允價值減出售成本列賬。估值使用收入法或銷售比較法釐定。所有投資物業的公允價值均於公允價值層級第3級內。

本集團投資物業估值取決於多項主要假設及輸入數據，包括但不限於：(i)投資物業每平方米的每月租金；(ii)以類似物業資本化率、訪談房地產投資者，並參考已刊發的不同指數產生的資本化率5.0%至10.0%；(iii)透過對基礎利率增加風險溢價，並使用複合投資法產生貼現率5.8%至9.8%；(iv)投資物業租期屆滿後的空置率；及(v)根據房地產市場中出現的銷售可資比較對象計算的投資物業每平方米單價。

除本公告所披露者外，所採納的輸入數據價值或主要假設概無重大變動，亦並無採納估值方法後續變動。

金融資產

關於我們的金融資產，於本年度，本集團錄得(i)本公司擁有的投資證券價值上升為主因而錄得以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值變動，因而於2021財年錄得收益約16百萬日圓，而2020財年則為虧損約161百萬日圓；(ii)出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產收益約56百萬日圓；及(iii)由於投資股份的股價波動，以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產公允價值變動虧損約7百萬日圓，而本年度本集團持有的任何債務證券並無違約或任何減值。儘管市場狀況變動將繼續帶來金融資產的公允價值收益或虧損，董事認為投資於金融資產將有助提高我們業務整體所得超額資產的平均收益率。就彼等所知及於本公告日期，董事預計本集團持有的任何金融資產將不會有任何違約或減值。

此外，誠如本公司2021財年首六個月的中期報告所披露，於2018年7月26日，本公司與債券發行人訂立兩份協議，據此本公司已按面值認購債券發行人發行的兩個系列債券，總金額為1,000百萬日圓。該等債券的認購事宜已於2018年7月27日完成。於2019年1月25日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立修訂協議，以(其中包括)延長第二個系列債券的到期日／贖回日，並將Everglory Capital納入為擔保人，以就第二個系列債券下債券發行人的責任作出擔保。於2020年1月24日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立協議，以進一步延長第二個系列債券的到期／贖回日，並提高其延長期間的利率。於2021年1月25日，本公司、債券發行人與Everglory Capital訂立修訂協議，進一步延長第二個系列債券的到期日／贖回日。於2021年7月30日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立修訂協議，以(其中包括)延長第一個系列債券的到期／贖回日、提高其延長期間的利率並將Everglory Capital納入為擔保人，以就第一個系列債券下債券發行人的責任作出擔保。詳情請參閱本公司日期為2018年7月26日、2019年1月25日、2020年1月24日、2021年1月25日及2021年7月30日的公告。

除本公告所披露者外，於2021年6月30日，本集團並無持有任何重大投資。

人力資源

僱員及薪酬政策

於2021年6月30日，本集團有454名僱員(2020年6月30日：521名僱員)，幾乎全部均在日本，而其中405名僱員駐於我們的日式彈珠機遊戲館。就新入職僱員而言，我們編排一系列培訓課程，主要針對日式彈珠機遊戲館營運及顧客服務。根據公安委員會的要求，每名遊戲館經理每三年須參加由公安委員會舉辦的培訓課程。

我們的員工成本包括應付全體僱員及員工(包括董事)的所有薪金及福利。於2021財年，總員工成本達到約1,309百萬日圓(2020財年：約1,395百萬日圓)，佔經營開支總額(包括董事薪酬)約19.8%(2020財年：約10%)。

我們的董事及僱員以薪金形式收取酬金。在適用情況下，彼等亦可以津貼、花紅及其他實物福利形式(包括我們向退休金計劃的供款)收取酬金。根據本公司的董事及僱員薪酬

政策，薪酬金額乃根據相關董事或僱員的經驗、職責、表現及為我們的業務投入的時間釐定。

除基本薪酬外，根據本公司於2017年4月10日採納的購股權計劃（「**購股權計劃**」），可能按照個別董事及僱員的表現向彼等授出購股權。

購股權計劃

於2017年4月10日，本公司採納購股權計劃。購股權計劃的主要條款概述於本公司的招股章程（「**招股章程**」）附錄六「法定及一般資料 — F.購股權計劃」一段。

購股權計劃旨在為本公司提供靈活的方式給予合資格參與者激勵、獎賞、酬勞、報酬及福利，以及達致董事會不時批准的其他目的。

自購股權計劃採納以來及直至本公告日期，概無購股權根據購股權計劃獲授出、行使、註銷或失效。

股份發行及所得款項用途

因本集團上市而發行新股份產生的所得款項總額約為74.0百萬港元（經扣除包銷費用及相關上市開支）。上市所得款項淨額已於2020年6月30日前按招股章程所載目的悉數動用。於2021財年，本公司並無發行任何本公司證券（包括可轉換為股本證券的證券）以換取現金。

購買、贖回或出售本公司上市證券

於本年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

該等物業的重大收購

於2021年4月7日，K's Property、武田興產及武田先生訂立收購協議，據此本公司的間接全資附屬公司K's Property（作為買方）已同意購買，而武田興產及武田先生（作為賣方）已同意出售位於日本長崎市住吉町1517-1、1517-2及1518-1的一幅總面積為649.85平方

米的土地及一項七層高建築物，總代價為約442百萬日圓(已包括消費稅)。詳情請參閱本公司日期為2021年4月7日的公告。收購事項已於2021年4月20日完成。

附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

於本年度，本集團概無任何附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售。

報告期後事項

於2021年7月30日，本公司、債券發行人及Everglory Capital就日期為2018年7月26日的第一個系列債券協議訂立修訂協議，(其中包括)訂約方同意將第一個系列債券的到期日／贖回日由2021年7月31日延長至2024年7月31日，並將2021年8月1日至2024年7月31日期間的利率提高至每年4.00%。詳情請參閱本公司日期為2021年7月30日的公告。

截至2021年6月30日，本集團以商號「Big Apple.」、「K's Plaza」及「Monaco」營運15間日式彈珠機遊戲館。於2021財年後，本公司於妥為考慮自日本於2020年1月爆發COVID-19以來，旗下的BA太宰府店、BA住吉店以及Monaco三間日式彈珠機遊戲館的營運及財務表現惡化，加上COVID-19導致整體顧客人流自2020年初持續低迷，故此決定關閉BA太宰府店、BA住吉店及Monaco，自2021年8月31日起生效。於2021財年，BA太宰府店、BA住吉店及Monaco的收入分別約為163百萬日圓、55百萬日圓及78百萬日圓，分別佔本集團收入約3%、1%及1%。與此同時，BA太宰府店及Monaco分別錄得除稅前虧損約28百萬日圓及51百萬日圓，分別佔本集團除稅前虧損約10%及19%。儘管BA住吉店錄得除稅前溢利約80百萬日圓，該溢利包括2021財年的經營虧損約6.3百萬日圓，被於2021年6月30日就日式彈珠機遊戲館位處的樓宇及土地市值確認撥回約86百萬日圓的減值虧損撥備(按獨立專業合資格估值師進行的估值釐定)抵銷。儘管出現撥回減值虧損撥備的情況，本公司認為BA住吉店的業務於2021財年實際上出現虧損。

此外，本公司於考慮(i)位於日本長崎市的腦神經發育障礙人士的就業支援中心(「長崎中心」)財務表現未如理想；及(ii)難以吸引及挽留具應對腦神經發育障礙人士經驗員工及潛在求職者，因而亦決定關閉長崎中心，自2021年8月31日起生效。於2021財年，長崎中心的收入約為6百萬日圓，佔本集團收入的約0.1%，並錄得除稅前虧損約19百萬日圓，佔本

集團除稅前虧損約7.1%。本公司亦已決定於日本廣島市兩間相同性質的就業支援中心將不會開始營運，日後亦不會營運類似的就業支援中心。

有關關閉上述日式彈珠機遊戲館及終止腦神經發育障礙人士的就業支援中心業務營運的詳情，請參閱本公司日期為2021年8月31日的公告。

重大投資或資本資產的未來計劃

除本公告所披露者外，於本公告日期，本集團並無關於其他重大投資或增添資本資產的經董事會授權計劃。

末期股息

董事會概無建議2021財年的末期股息。

本公司外聘核數師工作範圍

本集團核數師羅兵咸永道會計師事務所已就載於本初步業績公告內，與本集團截至2021年6月30日止年度之綜合財務狀況表、綜合全面收益表及其相關附註有關之數字，與本集團本年度綜合財務報表草稿所載數字核對一致。羅兵咸永道會計師事務所就此執行的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的香港核數準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行之核證聘用，故此羅兵咸永道會計師事務所亦未就本初步業績公告發表任何核證聲明。

審核委員會及財務報表的審閱

審核委員會連同董事會及其外聘核數師已審閱本集團採納的會計原則及政策以及2021財年的綜合財務報表。

企業管治

董事認為，本公司已應用聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則（「企業管治守則」）的原則，並於本年度已遵守企業管治守則所載適用守則條文，惟有以下偏離：

守則條文第A.2.1條

根據企業管治守則守則條文第A.2.1條，主席與最高行政人員的角色應有區分，不應由一人同時兼任。就本集團而言，山本勝也先生擔任該兩個職位。自本集團於1984年創辦以來，山本勝也先生一直主要負責監督本集團整體管理及業務發展，並就業務管理及營運制訂業務策略及政策。考慮到管理及實踐我們業務策略的延續性，我們的董事（包括獨立非執行董事）認為，山本勝也先生兼任行政總裁與董事會主席兩個職位甚為適當，現時安排乃為有利及符合本公司及股東的整體利益。

董事會認為此架構將不會削弱董事會與本公司管理層之間的權責平衡，原因為：(i) 董事會將作出的決策須經至少大多數董事批准，而我們認為董事會擁有足夠的權力制衡；(ii) 山本勝也先生及其他董事知悉並承諾履行其作為董事的受信責任，這些責任要求（其中包括）其為本公司的利益及以符合本公司最佳利益的方式行事，並基於此為本集團作出決策；及(iii) 董事會由經驗豐富的優質人才組成，並擁有足夠獨立非執行董事，董事會的運作因而可確保董事會權責平衡，彼等會定期會面以討論影響本公司營運的事宜。此外，本集團整體策略及其他主要業務、財務及營運政策乃於董事會及高級管理層層面詳細商議後共同制訂。董事會將繼續檢討本集團企業管治架構的有效性，以評估是否需要分開董事會主席與行政總裁之職務。董事致力達致高水平企業管治（這對我們發展至關重要），以保障股東權益。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為董事進行證券交易的規定標準。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認，

彼等於截至2021年6月30日止年度已遵守標準守則所載規定標準（倘適用）。

股東週年大會

本公司將於2021年11月19日（星期五）舉行股東週年大會（「**2021年股東週年大會**」），大會通告將於適當時候刊發及寄發予股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定本公司股東出席2021年股東週年大會並於會上投票的權利，本公司將於2021年11月16日（星期二）至2021年11月19日（星期五）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理本公司的股份過戶登記。為符合資格出席2021年股東週年大會並於會上投票，所有過戶文件連同有關股票須於2021年11月15日（星期一）下午四時三十分前交回本公司的香港股份登記處卓佳證券登記有限公司（地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓），以辦理登記手續。

刊發全年業績公告及年報

本公告於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.okura-holdings.com)刊發。本公司本年度的年報將於適當時候寄發予股東及於上述網站刊發。

承董事會命

Okura Holdings Limited

行政總裁、執行董事兼董事會主席

山本勝也

香港，2021年9月27日

於本公告日期，董事會包括七名董事，其中(i)四名為執行董事，即山本勝也先生、濱田文秀先生、香川裕先生及大江敏郎先生；及(ii)三名為獨立非執行董事，即石井滿先生、松崎裕治先生及吉田和之先生。

* 僅供識別